

# AMGAInsieme



## FRA PASSATO E FUTURO

Con l'approvazione dei bilanci delle società del Gruppo AMGA, si chiude, con un atto sostanziale vista la rilevanza degli aspetti economici, finanziari e di prospettiva industriale presenti nel bilancio, il triennio che mi ha visto alla Presidenza del Gruppo. Un'esperienza positiva, difficile e impegnativa che ha contribuito alla mia crescita, professionale e personale, e alla quale mi sono dedicato con un profondo senso di responsabilità per il bene comune. Abbiamo ricevuto in dote, tre anni or sono, un'AMGA molto diversa da quella attuale. I primi 18 mesi del mandato sono stati molto tumultuosi. Eravamo al comando di una nave

sull'orlo del naufragio. Per riportarla in rotta abbiamo dovuto compiere manovre drastiche e perentorie. Ma alla fine ce l'abbiamo fatta. Siamo riusciti, come testimoniano i dati dei bilanci, a coniugare risanamento e sviluppo. Concetti che non sempre trovano sintesi in un progetto industriale. E lo abbiamo fatto con il contributo essenziale di tutti i dipendenti, dei Sindaci dei Comuni

Soci e dei loro dirigenti. Oggi AMGA è un soggetto pubblico presente sul mercato con forti potenzialità di crescita. Abbiamo, per primi, introdotto in azienda lo strumento del Piano Industriale: documento di indirizzo strategico che ha anche, in sé, la caratteristica di essere un termine, trasparente, di valutazione dell'operato del management. Bene, noi abbiamo rispettato gli impegni presi nei Piani Industriali presentati, abbiamo inserito principi di sana gestione, attraverso il controllo dei bilanci e delle nostre attività. Stiamo crescendo, soprattutto nel settore dell'igiene urbana, in termini di comuni serviti e personale impiegato. Siamo oggi una realtà che genera un valore della produzione di circa 250 milioni di euro su base quinquennale e che dà reddito diretto alle 350 famiglie dei nostri dipendenti con un notevole indotto sul territorio. Questa è l'AMGA che oggi lasciamo in eredità. Con la soddisfazione per il lavoro fatto e un ringraziamento ai dipendenti, ai Presidenti delle controllate - Porati di ALD, Amadori di ALA e Allegrini di Amga Sport - e ai Comuni Soci per l'esperienza esaltante vissuta insieme.

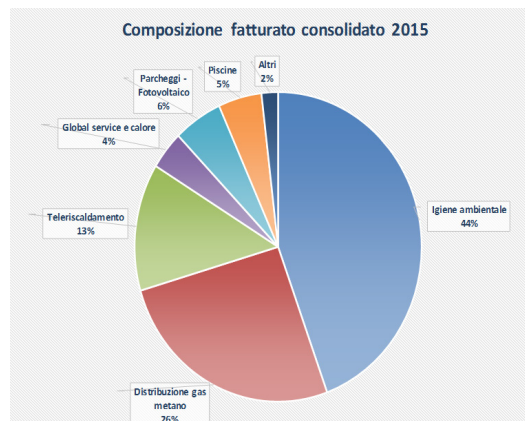
Il Presidente  
Nicola Giuliano

## BILANCIO 2015 PROSEGUE IL RISANAMENTO DEI CONTI. OBIETTIVO: CRESCITA E SVILUPPO

DATI POSITIVI E DEBITO IN DISCESA. PIENAMENTE RISPETTATI GLI OBIETTIVI DEL PIANO INDUSTRIALE

Sono stati approvati dalle assemblee dei soci i bilanci delle società del Gruppo AMGA. I risultati di chiusura dell'esercizio 2015 confermano il trend positivo dell'anno precedente. L'utile si assesta per il Gruppo a 246.416 euro, al lordo della quota di terzi. Un

va attività di spending review, ed efficientamento dei processi, la diminuzione del debito. Ridotto dai 107 milioni di euro del 2012 agli attuali 52 milioni di euro, l'impatto positivo sui flussi finanziari del Gruppo per oltre 3 milioni di euro grazie all'attività



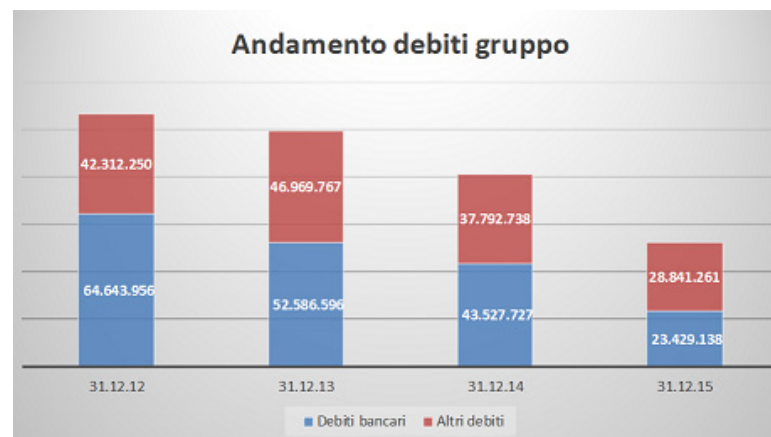
risultato in linea con quello del 2014 al netto di poste straordinarie e dell'impatto dalla scelta di ridurre di 1 milione di euro la marginalità di Aemme Linea Ambiente per consentire ai Comuni di abbassare la Tariffa di Igiene Urbana. La gestione ordinaria si chiude con un risultato ante imposte di 3.848.551 euro, al netto delle partite straordinarie, dato migliore di quanto previsto nel Piano Industriale. Emergono fra i dati la riduzione della maggior parte dei costi della produzione,

di recupero crediti. Unica voce in crescita rispetto al 2014 è quella dei costi del personale pari a 13.5 mln, un aumento da mettere in relazione all'inserimento in organico di nuovo personale di ALA. Scende del 2% il costo medio per dipendente che si attesta per il 2015 a 46.777 euro.



Questi risultati certificano le potenzialità con cui il Gruppo potrà affrontare le nuove sfide per garantire sempre maggior efficienza operativa e per dare piena soddisfazione

ai cittadini grazie alla qualità e alla competitività dei servizi offerti.



# AEMME LINEA AMBIENTE, PROTAGONISTA NEL SETTORE RIFIUTI NEL NORD OVEST DELLA LOMBARDIA

■ L'ultimo triennio di Aemme Linea Ambiente, e in particolare lo scorso anno e quello in corso, hanno segnato l'avvio di una fase di sviluppo della società di igiene urbana del Gruppo AMGA che ha visto crescere il proprio bacino, il numero di cittadini serviti, i dipendenti e i risultati finanziari e operativi, in termini di qualità del servizio offerto.



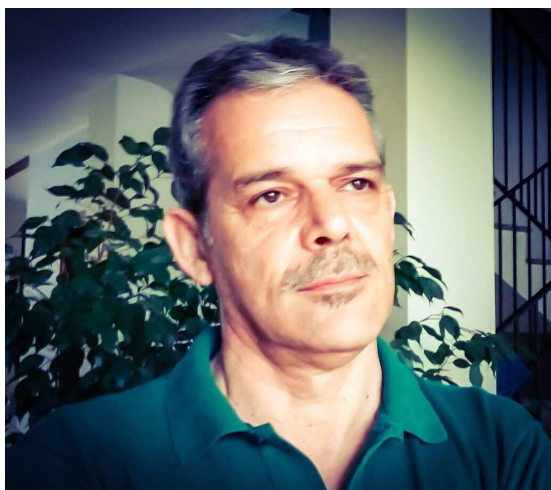
“Sono stati due anni certamente positivi che, nonostante qualche criticità, posso definire entusiasmanti – spiega Aldo Amadori, Presidente Aemme Linea Ambiente – grazie alla crescita del numero di Comuni serviti, passati da 11 a 18 e quindi del raggio di intervento di ALA sul territorio dell'Alto Milanese, del Magentino e del Basso Varesotto. Questo ci ha indotto a investire sia sul personale - con nuove assunzioni - sia sul parco mezzi, su cui abbiamo posto particolare attenzione scegliendo mezzi che fossero in linea con la nostra volontà di salvaguardia dell'ambiente”.

Se nuovi Comuni hanno creduto in ALA e l'hanno scelta per il proprio servizio d'igiene urbana, significa che l'operato è stato apprezzato: “Certo, questo a riconferma del fatto – prosegue Amadori - che la qualità e la serietà costituiscono sempre il miglior biglietto da visita. Abbiamo anche compiuto un passo significativo sul versante della gestione operativa e della razionalizzazione delle risorse, a beneficio sia dell'azienda che dei suoi utenti. Primi fra tutti i cittadini che hanno potuto beneficiare di una riduzione della tariffa rifiuti. Al termine della mia esperienza desidero ringraziare l'intera struttura di ALA e gli Amministratori dei Comuni serviti, per la stima e la fiducia che hanno riposto nell'azienda e, nello specifico, nella mia persona.”

## AEMME LINEA DISTRIBUZIONE, SALDAMENTE SUL MERCATO PRONTA PER NUOVE SFIDE

■ Roberto Porati ha rivestito per tre anni la carica di Presidente di Aemme Linea Distribuzione, la società del Gruppo AMGA attiva nella gestione e manutenzione delle reti del gas.

“Tre anni impegnativi ma importanti, una buona “palestra” dove non sono mancati i momenti di apprensione per tutto il Gruppo che si sono poi trasformati in soddisfazione per i risultati



sulla gestione che considero ampiamente positivi. ALD società operativa del Gruppo AMGA ha registrato un andamento in costante crescita dal 2013 al 2015, con investimenti rivolti, in particolar modo, alla sicurezza e alla qualità del servizio. “Abbiamo previsto un piano di sostituzione delle tubazioni più vecchie – spiega Porati - il rinnovamento degli impianti di regolazione e l'installazione dei misuratori elettronici d'utenza e intensificato la presenza sul territorio con squadre di pronto intervento. Abbiamo razionalizzato la struttu-

ra, intervenendo sui contratti di servizio con le società del gruppo per rendere più competitivi i costi ed efficiente l'organizzazione”.

Recentemente sono arrivate anche le certificazioni ISO 9001:2015, sesta società in Italia ad ottenere tale riconoscimento e ridotto il debito nei confronti dei Comuni e dei soci di oltre 5 milioni di euro. “Ora

si apre una nuova sfida: quella delle gare d'Ambito. Insieme a Nuove Energie Distribuzione di Rho, stiamo procedendo all'individuazione di un partner finanziario, essenziale nel processo di partecipazione alle gare d'ambito, dove vogliamo essere protagonisti e in corsa per l'assegnazione. Il lavoro sin qui svolto ha visto in prima linea i dipendenti, la Direzione e il Consiglio di Amministrazione che mi sento di ringraziare. Abbiamo, insieme, dimostrato come sia possibile amministrare in maniera efficiente una società pubblica”.

## AMGA SPORT: UN IMPEGNO PER IL TERRITORIO CON GRANDI RICADUTE SOCIALI

■ La gestione degli impianti sportivi, e in particolare quella delle piscine di Comuni come Legnano e Parabiago, è un'attività che richiede grandi doti di organizzazione, coordinamento ma anche di sensibilità, soprattutto rivolta agli utenti più giovani, e che porta ricadute notevoli in termini di valore per la società. Sono proprio gli impianti sportivi i luoghi dove si incontrano utenti di generazioni diverse, che cercano, nella pratica dello sport, un modo per restare in forma, combattere gli acciacchi dell'età che avanza oppure per crescere in salute ed evadere da una routine costellata, spesso, da molte ore passate davanti a un telefonino o giocando a un videogame.

“Sono stati due anni di appassionante lavoro – racconta Sergio Allegrini, Presidente di AMGA Sport – dove abbiamo cercato di raggiungere gli obiettivi fissati dando servizi sempre migliori e cercando di portare i conti vicini alla parità di esercizio. Un compito non facile soprattutto se si pensa che lo sport è prima di tutto un bene sociale, che aiuta la salute, il corpo e la mente di chi lo pratica e proprio per questo non deve essere considerato un costo ma una risorsa. Voglio ringraziare tutte le persone con le quali ho avuto modo di collaborare, gli Amministratori del Gruppo AMGA e chi ci ha permesso di portare a termine l'incorporazione degli impianti sportivi legnanesi nelle attività di Amga Sport. Fondamentale anche l'interazione con le Amministrazioni Comunali di Legnano e di Parabiago, con cui abbiamo condiviso un piano di interventi straordinari che, se realizzato interamente nelle due piscine porterà Amga Sport all'indipendenza economica grazie agli interventi di efficientamento energetico. Lascio alle spalle due anni non privi di problemi, ma molto stimolanti. Ora non resta che proseguire nel solco tracciato”.

