

## LA CRESCITA COSTANTE

Con settembre, è ripresa a pieno ritmo l'attività di tutte le società del Gruppo AMGA. E' questo anche un momento di messa a punto di nuovi progetti e di intensa programmazione di iniziative che guardano al futuro. Oltre che in Amga SPA, anche i nuovi Consigli di Amministrazione di tutte le società del gruppo sono entrati in piena operatività, con un'agenda fitta di aspetti gestionali da affrontare e di progetti di crescita da definire. Per questi compiti, anche la struttura organizzativa si sta evolvendo. Molti fronti aperti e idee da sviluppare, oltre che un maggior numero di attività da seguire, richiedono un adeguamento del management e

delle strutture di supporto. In questa ottica si inquadra anche la scelta di individuare, con una selezione pubblica, il nuovo responsabile dell'area risorse umane che dovrà armonizzare e sovrintendere la gestione dell'intero personale del Gruppo, per un continuo adeguamento del



modello di relazioni con i dipendenti, risorsa chiave per aziende che erogano servizi di pubblica utilità. Solo grazie a una fattiva collaborazione e al contributo di tutte le persone che lavorano in AMGA si possono infatti raggiungere gli obiettivi di sviluppo che abbiamo fissato. E' importante, perciò, che quello che in molte realtà si definisce "processo di miglioramento costante" trovi applicazione anche al nostro interno. Chi meglio delle persone impegnate ogni giorno nel fornire servizi, risolvere problemi e ricercare soluzioni operative per il funzionamento dell'azienda può aiutare con proposte e consigli le azioni del management? Questo è quanto auspichiamo possa avvenire in AMGA. Un sistema organizzato di partecipazione diffusa e capillare che crei sinergie fra chi programma e si fa carico delle scelte gestionali e chi presta quotidianamente servizi che qualificano l'azienda e sono utili alle comunità. Tutto ciò è indispensabile per ambire ad un'ulteriore crescita, oltre che per essere rispondenti nei confronti delle Amministrazioni locali che ci affidano i servizi e dei cittadini che valutano il nostro operato.

Il Presidente  
Gianni Geroldi

## IL CDA DEL GRUPPO AMGA APPROVA I RISULTATI DEL PRIMO SEMESTRE 2016

La relazione semestrale (fotografia dell'andamento del Gruppo al 30 giugno) è stata presentata nelle scorse settimane ai CdA del Gruppo Amga.

Tale documento ha evidenziato e confermato come l'azione di risanamento del Gruppo (iniziata nel 2013) stia regolarmente proseguendo: si tratta di un processo virtuoso, il cui consolida-

mento va ascritto alla condivisione dello stesso tra coloro che, quotidianamente, ne sono gli attori protagonisti.

Questo primo semestre del 2016 rivela un utile di Gruppo (al lordo delle imposte) di circa 1,7 milioni di euro.

Il buon esito della semestrale è frutto di diversi fattori positivi. Tra i più importanti, l'acquisizione di servizi presso nuovi Comuni che sono entrati a far parte della compagine di Amga dal 2016, la gestione "in house" di attività storicamente assegnate a fornitori esterni, la sistematicità delle gare o delle procedure equivalenti che precedono ciascun acquisto, l'adesione alle convenzioni Consip (centrale acquisti della pubblica amministrazione italiana) che hanno

permesso consistenti risparmi prevalentemente sulle utenze di Gruppo. Non da ultimo l'ulteriore riduzione di spese e oneri bancari grazie alla sistematica contrazione dell'indebitamento che ha permesso anche di ottenere condizioni bancarie più favorevoli.

In riferimento all'acquisizione di servizi presso nuovi Comuni, un risultato di grande importanza per il Gruppo, è stato l'ingresso (dal febbraio scorso) di Gallarate nella compagine dei Comuni serviti da ALA: tale risultato è stato frutto di un lungo quanto proficuo percorso, condiviso con

AMSC SpA, la partecipata "storica" del Comune di Gallarate. La stessa detiene oggi il 10% delle quote di ALA e il suo ingresso ha permesso di espandere il bacino demografico servito oltre la soglia dei 250 mila abitanti e di superare ampiamente la soglia delle 100 mila tonnellate di rifiuti raccolti. Questi numeri importanti nobilitano ALA, attribuendole una caratura aziendale di

livello regionale.

Al miglioramento della gestione ha contribuito notevolmente anche lo strumento del budget che, sino a due anni fa, era sconosciuto nel Gruppo Amga e la cui introduzione ha

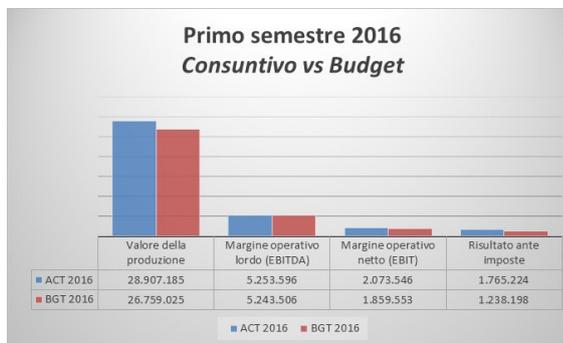
evidenziato, inoltre, l'importanza del dialogo tra le varie strutture del Gruppo, atto a cogliere ogni possibile effetto sinergico e ha portato ad una pianificazione più ponderata delle attività. Il risultato consuntivo semestrale di Gruppo, peraltro, evidenzia un andamento migliore di quanto previsto a Budget ai vari livelli di

marginalità. Anche dal punto di vista patrimoniale la gestione condotta ha portato a risultati soddisfacenti, determinando un'ulteriore riduzione dell'indebitamento totale, sceso dai 52,8 milioni di euro del

31/12/2015 agli attuali 48,6 milioni di euro (dato al 30/06/2016).

Occorre rimarcare che il processo di riorganizzazione del Gruppo AMGA dipenderà in buona parte dal futuro del servizio di teleriscaldamento: il 29 luglio scorso è stata portata a compimento con risultati soddisfacenti la procedura esplorativa iniziata il 22 giugno scorso, con la pubblicazione dell'avviso di manifestazione d'interesse per l'individuazione di un partner industriale per la creazione di una società mista che gestisca l'impianto.

Primo semestre 2016  
Consuntivo vs Budget



# A CANEGRATE SONO IN ARRIVO I CONTATORI DI ULTIMA GENERAZIONE

## DOPO LEGNANO, PROSEGUE NEI COMUNI SERVITI, L'ATTIVITÀ DI SOSTITUZIONE DEI CONTATORI DEL GAS

■ Prenderà il via, verso la metà di ottobre, nella città di Canegrate, la sostituzione dei contatori del gas ad opera dei tecnici di Aemme Linea Distribuzione.

La rimozione massiva dei vecchi contatori, sostituiti da quelli più moderni, dotati delle funzioni di telelettura e telegestione, si è resa necessaria a fronte di una delibera (ARG/gas 631/2013/R/GAS- ex Del.155/08) emanata dall'AEEGI - Autorità per L'Energia Elettrica, il Gas e il Sistema Idrico. L'obiettivo dell'Autorità è di arrivare nel prossimo decennio, alla sostituzione completa di tutti gli attuali contatori analogici.

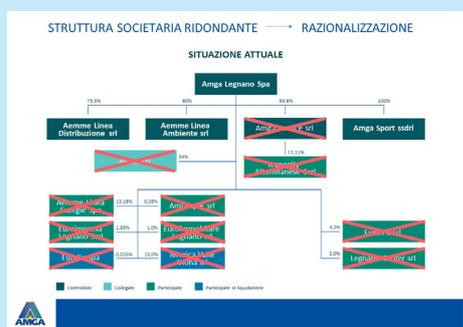


I cittadini si vedranno installare nuovi contatori più moderni e "intelligenti" rispetto ai precedenti: sono infatti in grado di leggere i consumi e di trasmetterli a distanza e in tempo reale ad ALD (e

alle varie società di vendita per la fatturazione) senza dover effettuare la lettura in loco. Gli oneri di questa attività saranno totalmente a carico di Aemme Linea Distribuzione, senza costi aggiuntivi per i cittadini. Una volta completata l'operazione di sostituzione dei vecchi contatori, sul territorio di Canegrate, i tecnici di ALD si sposteranno su quello di Parabiago per la medesima operazione.

## GRUPPO AMGA COMPLETATA LA RAZIONALIZZAZIONE

■ Le linee guida del Piano Industriale definito dal Consiglio di Amministrazione di Amga nel 2013 prevedevano, tra le altre, la ridefinizione della vision del Gruppo Amga, attraverso la focalizzazione sui core business del Gruppo e, quindi, la razionalizzazione della struttura societaria eccessivamente ridondante e non rispondente alle logiche industriali del Gruppo stesso. Dal 2013 sono state effettuate diverse operazioni societarie che, in linea con questa strategia, hanno portato a ridurre da 14 a 3 le società partecipate direttamente o indirettamente dalla holding.



## LA FLOTTA DI ALA SI AMPLIA: IN ARRIVO 5 NUOVI AUTOCOMPATTATORI A METANO

### AEMME LINEA AMBIENTE PROSEGUE DIRITTA VERSO L'OBIETTIVO DI POTENZIARE LA QUALITÀ DEI SERVIZI OFFERTI CON MEZZI PIÙ MODERNI, EFFICIENTI ED ECOCOMPATIBILI

■ Più di 46 mezzi già alimentati a metano e, in arrivo, 5 nuovi compattatori: prosegue l'impegno di ALA per dotarsi di una flotta a basso impatto ambientale. L'ultimo acquisto è costituito, appunto, dai 5 nuovi autocompattatori a metano che saranno consegnati verso dicembre e che andranno a implementare la già nutrita dotazione della società del Gruppo AMGA. I mezzi a metano costano un po' di più, rispetto a quelli tradizionali: anche la loro manutenzione, soprattutto ai fini della sicurezza, comporta costi aggiuntivi. Tutto ciò viene però compensato dal fatto che il costo del carburante è minore e le loro emissioni sono di gran lunga inferiori agli standard fissati dalle norme Euro 6.



L'assunzione responsabile dei maggiori costi è l'ulteriore dimostrazione della volontà dell'azienda del Gruppo Amga di lavorare con impegno e determinazione al miglioramento delle condizioni ambientali, spiegano Lorenzo Fommei e Stefano Migliorini, rispettivamente direttore generale del Gruppo Amga e direttore operativo di Aemme Linea Ambiente. Attualmente la flotta di Aemme Linea Ambiente, conta un numero di mezzi pari 230 unità. Sono di diverso genere: si va dai piccoli mezzi con portata non superiore ai 1.200 chilogrammi, fino ad arrivare ai compattatori tre assi, che possono raccogliere rifiuti fino ad una portata massima di 10.200 chilogrammi.

## UNA NUOTATA AL GIORNO TOGLIE IL MEDICO DI TORNO

■ Il nuoto è uno sport particolarmente adatto a tutti coloro i quali hanno bisogno di svolgere attività motoria in maniera completa e salutare. E' infatti indicato sia ai più giovani, sia alle persone anziane, così come si presta a tutte quelle attività riabilitative e fisioterapiche per chi ha necessità di rimettersi in piena forma. Le piscine di Legnano a Parabiago, gestite da Amga Sport offrono molteplici opportunità e possibilità per praticare sia gli sport natatori sia per fare riabilitazione e rieducazione motoria. Tutti i giorni, da lunedì a domenica gli impianti comunali mettono a disposizione corsi, attività agonistiche e nuoto libero. Vi sono giornate dove gli orari sono estesi: il mercoledì e il venerdì mattina la piscina di Legnano apre infatti alle 7.00, mentre la domenica l'impianto di Parabiago apre dalle 9.00 alle 12.30 e quello di Legnano dalle 8.45 alle 12.45. Maggiori informazioni sul sito web [www.amgasport.it](http://www.amgasport.it)

