



**BILANCIO CONSOLIDATO 2024**

**ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE**

PER ACRONIMO

**AMGA LEGNANO S.P.A.**

**VIA PER BUSTO ARSIZIO, 53**

**20025 LEGNANO**



## DATI SOCIETARI

**Sede legale, operativa ed amministrativa:** Via Per Busto Arsizio n. 53 - 20025 Legnano (MI)  
**C.F./P.IVA:** 10811500155  
**N.REA:** MI - 839296  
**Codice Ateco:** 35.11

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Presidente** Arrara Pierluigi

**Consigliere** Meraviglia Laura  
Benzi Fausto

## SINDACI

**Presidente:** Galli Massimo

Sindaci: Bombaglio Elisabetta  
Laguardia Alberto

## SOCIETÀ DI REVISIONE

**Ria Grant Thornton S.p.a.**



## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		31/12/2024 (importi in euro)	31/12/2023 (importi in euro)
<b>A</b>	<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B</b>	<b>Immobilizzazioni</b>		
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
1	Costi di impianto e di ampliamento	60.918	89.111
3	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	399.398	120.778
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	590.909	613.636
5	Avviamento	3.099	6.258
6	Immobilizzazioni in corso e Acconti	293.070	238.435
7	Altre	5.577.101	6.024.789
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.924.494</b>	<b>7.093.008</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
1	Terreni e fabbricati	13.742.670	15.171.590
2	Impianti e macchinario	50.874.681	50.562.304
3	Attrezzature industriali e commerciali	10.316.111	10.129.883
4	Altri beni	1.903.069	2.036.086
5	Immobilizzazioni in corso e Acconti	849.611	225.758
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>77.686.142</b>	<b>78.125.620</b>
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1	<b>Partecipazioni</b>		
b	imprese collegate	5.387.277	2.217.875
d-bis	altre imprese	63.529	63.529
	<b>Totale</b>	<b>5.450.806</b>	<b>2.281.404</b>
2	<b>Crediti</b>		
b	imprese collegate	1.025.000	1.025.000
d-bis	altre imprese (entro l'esercizio successivo)	84.104	116.427
d-bis	altre imprese (oltre l'esercizio successivo)	57.788	79.997
	<b>Totale</b>	<b>1.166.892</b>	<b>1.221.424</b>
4	<b>Strumenti finanziari derivati attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>6.617.698</b>	<b>3.502.828</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>91.228.334</b>	<b>88.721.456</b>
<b>C</b>	<b>Attivo circolante</b>		
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>		
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.644.024	1.431.265
	<b>Totale</b>	<b>1.644.024</b>	<b>1.431.265</b>
<b>II</b>	<b>Crediti</b>		
1	verso clienti	13.507.899	12.289.537
3	verso imprese collegate	74.808	41.240
4	verso controllanti	1.292.205	1.692.837
5bis	crediti tributari	2.650.868	4.166.983
5bis	crediti tributari entro 12 mesi	2.650.868	3.883.826
5bis	crediti tributari oltre 12 mesi	0	283.157
5ter	imposte anticipate	3.074.613	3.265.671
5ter	crediti imposte anticipate entro 12 mesi	0	0
5ter	crediti imposte anticipate oltre 12 mesi	0	0
5qua	verso altri	2.511.195	2.375.474
	<b>Totale</b>	<b>23.111.587</b>	<b>23.831.742</b>
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
4	altre partecipazioni	0	0
5	strumenti finanziari derivati attivi	0	0
6	altri titoli	98.370	169.045
	<b>Totale</b>	<b>98.370</b>	<b>169.045</b>
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
1	Depositi bancari e postali	11.546.453	10.668.341
2	Assegni	5	0
3	Denaro e valori in cassa	68.489	102.031
	<b>Totale</b>	<b>11.614.947</b>	<b>10.770.371</b>
<b>V</b>	<b>Beni destinati alla vendita</b>	<b>1.408.466</b>	<b>1.887.429</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>37.877.394</b>	<b>38.089.852</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.683.236</b>	<b>2.381.317</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>130.788.964</b>	<b>129.192.625</b>

Per AMGA Legnano S.p.A.  
Il Presidente  
Dott. Pierluigi Arrara



<b>PASSIVO</b>		<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
		(importi in euro)	(importi in euro)
<b>A</b>	<b>Patrimonio netto</b>		
I	Capitale	49.555.386	49.555.386
II	Riserva di soprapprezzo delle azioni	203.649	203.649
III	Riserve di rivalutazione	4.692.782	4.692.782
IV	Riserva legale	233.205	168.194
VIII	Utili (Perdite) portati a nuovo	8.671.530	5.255.666
IX	Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo	403.315	3.400.552
	<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>63.759.867</b>	<b>63.276.229</b>
	Capitale e riserve di terzi	12.134.553	11.895.659
	Utile (perdita) di terzi	833.992	493.936
	<b>Totale Patrimonio netto di terzi</b>	<b>12.968.545</b>	<b>12.389.595</b>
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>76.728.412</b>	<b>75.665.824</b>
<b>B</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>		
2	Fondi per imposte	51.727	42.227
3	Strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4	Altri	2.516.610	1.596.316
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>2.568.338</b>	<b>1.638.543</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.326.740</b>	<b>1.637.499</b>
<b>D</b>	<b>Debiti</b>		
4	debiti verso banche	11.537.946	15.471.660
	- debiti verso banche entro l'esercizio successivo	5.745.292	6.914.460
	- debiti verso banche oltre l'esercizio successivo	5.792.655	8.557.200
6	acconti	228.617	91.112
7	debiti verso fornitori	14.278.999	12.705.820
10	debiti verso imprese collegate	1.078.924	1.162.738
11	debiti verso controllanti	1.250.589	1.725.359
12	debiti tributari	2.800.761	937.896
13	debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.545.169	1.440.094
14	altri debiti	4.390.883	3.345.846
	-altri debiti (entro l'esercizio successivo)	4.255.823	3.242.931
	-altri debiti (oltre l'esercizio successivo)	135.060	102.916
	<b>DEBITI</b>	<b>37.111.889</b>	<b>36.880.525</b>
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti</b>		
	- Ratei e risconti entro l'esercizio successivo	778.049	796.923
	- Ratei e risconti oltre l'esercizio successivo	12.275.536	12.573.312
	<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>13.053.586</b>	<b>13.370.235</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>130.788.964</b>	<b>129.192.626</b>

Per AMGA Legnano S.p.A.  
Il Presidente  
Dott. Pierluigi Arrara

## CONTO ECONOMICO

	Anno 2024 (importi in euro)	Anno 2023 (importi in euro)
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	71.922.426	69.008.503
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.614.281	1.842.529
5) Altri ricavi e proventi	3.539.759	4.826.550
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>77.076.466</b>	<b>75.677.582</b>
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(10.280.778)	(9.926.237)
7) per servizi	(26.816.355)	(25.410.396)
8) per godimento beni di terzi	(5.781.121)	(5.141.737)
<b>9) per il personale</b>	<b>(22.518.706)</b>	<b>(21.190.817)</b>
a. salari e stipendi	(16.149.037)	(15.274.784)
b. oneri sociali	(5.155.404)	(4.911.430)
c. trattamento fine rapporto	(1.088.078)	(907.898)
e. altri costi	(126.186)	(96.706)
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(5.803.437)</b>	<b>(5.638.548)</b>
a. ammortamento immobilizzazioni immateriali	(911.272)	(853.604)
b. ammortamento immobilizzazioni materiali	(4.564.480)	(4.668.207)
c. svalutazione delle immobilizzazioni	(190.518)	0
d. svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	(137.168)	(116.736)
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	212.759	(185.185)
12) accantonamento per rischi	(995.371)	(984.804)
14) oneri diversi di gestione	(3.330.464)	(2.811.156)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>(75.313.474)</b>	<b>(71.288.880)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>1.762.992</b>	<b>4.388.702</b>
<b>C PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16) altri proventi finanziari	20.737	73.159 (59.955)
17) interessi e altri oneri finanziari	(563.829)	(563.923) 196.655
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C )</b>	<b>(543.091)</b>	<b>(490.764)</b>
<b>D RETTIFICHE DI VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
18) rivalutazioni		
a. di partecipazioni	804.603	0
19) svalutazioni		
a. di partecipazioni	0	471.520
<b>TOTALE RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>804.603</b>	<b>471.520</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D)</b>	<b>2.024.504</b>	<b>4.369.458</b>
<b>20) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>		
- Imposte correnti	(514.588)	(276.350)
- Imposte anticipate e differite	(146.199)	(278.241)
- Imposte esercizi precedenti	(126.409)	79.622
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>1.237.308</b>	<b>3.894.488</b>
Utile (Perdita) di terzi	833.992	493.936
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO DI GRUPPO</b>	<b>403.315</b>	<b>3.400.552</b>

Per AMGA Legnano S.p.A.  
Il Presidente  
Dott. Pierluigi Arrara

**RENDICONTO FINANZIARIO**

Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto	31/12/2024	31/12/2023
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.237.308	3.894.488
Imposte sul reddito	640.997	196.729
Imposte anticipate e differite	146.199	278.241
Interessi passivi/(interessi attivi)	543.091	490.764
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	367.085	259.353
<i>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>2.934.680</i>	<i>5.119.575</i>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	2.072.551	2.009.338
- fondo rischi	929.794	984.804
- fondo svalutazione crediti	135.397	116.736
- TFR	1.007.359	907.798
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.475.751	5.521.812
Altre rettifiche per elementi non monetari	(769.870)	(471.520)
<i>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</i>	<i>6.968.951</i>	<i>7.059.629</i>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(212.759)	93.787
Variazione dei beni destinati alla vendita	478.963	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(1.269.264)	(3.515.352)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori e acconti	1.710.684	(5.423.269)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	698.081	(1.324.966)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(316.650)	(457.136)
Decremento/(incremento) dei crediti vs altri	(135.721)	3.344.465
Decremento/(incremento) dei crediti vs collegate	(33.568)	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs controllante	400.632	(122.195)
Incremento/(decremento) dei debiti vs collegate	(83.814)	702.782
Incremento/(decremento) dei debiti verso controllante	(474.770)	(71.452)
Variazione dei crediti e debiti tributari	2.782.842	1.071.922
Incremento/(decremento) dei debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	105.075	353.967
Incremento/(decremento) altri debiti	1.045.037	246.360
<i>3. Flusso finanziario relativo alle variazioni del ccn</i>	<i>4.694.769</i>	<i>(5.101.085)</i>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(543.091)	(490.764)
Altre variazioni dei fondi	(1.402.614)	(1.506.990)
<i>4. Flusso finanziario relativo alle altre rettifiche</i>	<i>(1.945.705)</i>	<i>(1.997.755)</i>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>12.652.695</b>	<b>5.080.365</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(5.567.120)	(5.034.761)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	337.515	194.112
Conferimento ACSA	0	(263.557)
Altre variazioni delle imm. materiali	547.000	
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(742.756)	(213.500)
Conferimento ACSA		(9.550)
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(2.345.000)	(199.696)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti	70.675	302.495
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(7.699.686)</b>	<b>(5.224.458)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Variazione debiti a breve verso banche	0	824.518
Rimborso finanziamenti	(3.933.714)	(2.690.965)
<i>Mezzi propri</i>		
Variazioni patrimonio netto	(174.719)	(72.548)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(4.108.433)</b>	<b>(1.938.995)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>844.576</b>	<b>(2.083.088)</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>10.770.371</b>	<b>12.853.459</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>11.614.947</b>	<b>10.770.371</b>

Per AMGA Legnano S.p.A.  
Il Presidente  
Dott. Pierluigi Arrara

## NOTA INTEGRATIVA

### STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il Bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano S.p.A. (di seguito anche “Il Gruppo” oppure “il Gruppo AMGA”) chiuso al 31 dicembre 2024, redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e nel D.lgs. 127/91, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (i ‘principi contabili OIC’), si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario 2024 sono indicati i corrispondenti valori al 2023. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all’esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell’esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di Euro, senza cifre decimali, i valori riportati nella Nota Integrativa sono espressi anch’essi in Euro, salvo ove diversamente specificato.

Le voci con importo pari a zero sia nell’esercizio in corso sia nell’esercizio precedente non sono indicate nei prospetti di bilancio.

In applicazione del principio della rilevanza, di cui all’art. 29, comma 3-bis, del D.lgs. 127/91, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall’art. 38 del D.Lgs. 127/91 o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l’ammontare di tali voci sia la relativa informativa sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, sono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

In particolare, nella Nota Integrativa sono state fornite le seguenti informazioni, in formato tabellare:

- il prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato dell’esercizio della Capogruppo e il patrimonio netto e il risultato dell’esercizio del bilancio consolidato;
- il prospetto dei movimenti dei conti del patrimonio netto consolidato.

Per quanto riguarda l’attività del Gruppo e i rapporti con le imprese collegate, controllanti, sottoposte a comune controllo e altre parti correlate si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione, predisposta dagli Amministratori della Capogruppo a corredo del presente bilancio consolidato.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio e l’importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

### RISULTATI ECONOMICI DEL GRUPPO

Il risultato d’esercizio al netto della quota di pertinenza di terzi rileva un utile di Euro 403.315.



## AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato del Gruppo AMGA include il bilancio della capogruppo AMGA Legnano S.p.A. ed i bilanci delle società controllate: AEMME Linea Distribuzione S.r.l., AMGA Sport S.S.D. a R.L in liquidazione. ed AEMME Linea Ambiente S.r.l.

*Società consolidate con il metodo dell'integrazione globale*

Descrizione	Sede	Capitale sociale	Partecipazione
Aemme Linea Distribuzione Srl	via C. Cattaneo 45, Abbiategrasso	37.000.000	75,50%
Aemme Linea Ambiente Srl	via Crivelli 39, Magenta	2.265.233	74,05%
Amga Sport S.s.d.r.l. in liquidazione	via per Busto Arsizio, 53 Legnano	10.000	100,00%

I bilanci societari predisposti da parte dei Consigli d'Amministrazione delle controllate sono stati consolidati riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili di gruppo, qualora necessario.

La data di riferimento del bilancio consolidato e le date di chiusura dei bilanci da consolidare coincidono con quelli della Capogruppo e di tutte le società incluse nel consolidamento.

Segnaliamo che a decorrere dall'esercizio 2022 viene consolidata con il metodo del patrimonio netto l'interessenza nella società Neutalia Srl pari al 33,5% del capitale.

## PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato è stato predisposto sulla base dei bilanci approvati dalle assemblee o dagli organi amministrativi delle società consolidate, rettificati, ove necessario, al fine di uniformarli ai principi contabili di Gruppo, oppure sulla base delle informazioni finanziarie (cd 'reporting package') trasmesse dalle società consolidate e predisposte in conformità alle istruzioni della Capogruppo.

I principi contabili adottati per la redazione del bilancio consolidato sono quelli adottati dalla Capogruppo per la redazione del bilancio d'esercizio.

Gli elementi dell'attivo e del passivo di denominazione e contenuto identici o analoghi, figuranti nei bilanci delle imprese del Gruppo e destinati a confluire nelle stesse voci del bilancio consolidato vengono valutati con criteri uniformi.

Il bilancio consolidato prevede il consolidamento dei valori delle attività, delle passività, dei costi, dei ricavi e dei flussi finanziari delle imprese controllate direttamente e indirettamente dalla Capogruppo secondo il metodo del consolidamento integrale.

Il procedimento di consolidamento integrale avviene attraverso le seguenti fasi:

- rettifiche per uniformarsi ai principi contabili di Gruppo nonché eventuali altre rettifiche necessarie ai fini del consolidamento, quali riclassifiche;
- aggregazione dei bilanci o delle informazioni finanziarie da consolidare indipendentemente dalla percentuale di partecipazione;
- eliminazione del valore di iscrizione delle partecipazioni nelle società consolidate in contropartita delle corrispondenti quote del patrimonio netto dell'impresa controllata di pertinenza del Gruppo alla data di acquisizione.

La differenza da annullamento, se positiva, è imputata, ove possibile, a ciascuna attività identificabile acquisita, nel limite del valore corrente di tali attività e, comunque, per valori non superiori al loro valore

recuperabile, nonché a ciascuna passività identificabile assunta, inclusi i relativi effetti fiscali. Nella circostanza di differenza da annullamento positiva non interamente allocata sulle attività e sulle passività acquisite separatamente identificabili, il residuo è imputato alla voce “Avviamento” delle immobilizzazioni immateriali, a meno che esso debba essere in tutto o in parte imputato a conto economico. L’attribuzione del residuo della differenza da annullamento ad avviamento è effettuata a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l’iscrizione dell’avviamento previsti dal principio contabile di riferimento.

L’eventuale ulteriore valore residuo non allocabile sulle attività e passività e sull’avviamento è imputato a conto economico nella voce “Oneri diversi di gestione”.

La differenza da annullamento, se negativa, è imputata, ove possibile, a riduzione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto del relativo effetto fiscale. L’eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli ma al compimento di un buon affare, viene contabilizzata nella specifica riserva di patrimonio netto “Riserva di consolidamento”.

L’eventuale ulteriore differenza da annullamento negativa non allocata, se relativa in tutto o in parte alla previsione di risultati economici sfavorevoli, viene contabilizzata nel “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri” che viene utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all’atto dell’acquisto e comunque a prescindere dall’effettiva manifestazione dei risultati economici sfavorevoli attesi:

- eliminazione dei saldi e delle operazioni intercorse tra le imprese incluse nell’area di consolidamento e degli utili e perdite interni o infragruppo;
- rilevazione di eventuali imposte differite e/o anticipate;
- eliminazione dei dividendi ricevuti da società consolidate e delle svalutazioni di partecipazioni incluse nell’area di consolidamento, al fine di evitare la doppia contabilizzazione;
- determinazione della parte di patrimonio netto consolidato e del risultato di esercizio consolidato di spettanza dei soci di minoranza delle partecipate consolidate al fine della loro separata evidenziazione negli schemi del bilancio consolidato;
- predisposizione dei prospetti di bilancio consolidato.

Si evidenzia che dal 2013 le società del Gruppo hanno aderito ai fini IRES al regime di “Consolidato Fiscale Nazionale” con AMGA Legnano S.p.A. nel ruolo di consolidante e le altre società del Gruppo nel ruolo di consolidate.

Il regime di tassazione consolidata consente di determinare, in capo alla società consolidante, un’unica base imponibile in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle società appartenenti al Gruppo che hanno aderito al particolare regime di tassazione.

In relazione al consolidato fiscale, la Società consolidante ha provveduto a stipulare con le società consolidate appositi contratti volti a regolare i reciproci obblighi nonché i flussi compensativi conseguenti al trasferimento da parte delle consolidate dei redditi o delle perdite fiscali prodotte dalle società, nonché delle eventuali eccedenze di interessi passivi netti in deducibili ai sensi dell’art. 96 del T.U.I.R.

Tali flussi compensativi sono determinati applicando all’imponibile fiscale delle Società consolidate trasferite alla consolidante, l’aliquota IRES in vigore.

Nel caso di perdita fiscale il flusso compensativo verrà riconosciuto dalla consolidante a condizione che la perdita trasferita possa essere utilizzata in compensazione del reddito complessivo di Gruppo assoggettato ad imposta. La Consolidante riconoscerà alla Consolidata un credito di importo pari all’imposta IRES applicabile al reddito di gruppo effettivamente compensato con la perdita trasferita.

Identicamente la Consolidante si impegna a remunerare la Consolidata per il beneficio fiscale derivante dall’effettivo utilizzo degli interessi passivi non dedotti e della eccedenza di risultato operativo lordo

trasferiti dalla Consolidata ed utilizzati nell'ambito della tassazione di Gruppo.

## POSTULATI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

In applicazione dei sopra menzionati postulati:

- La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.
- Si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio.
- Gli Amministratori hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità del Gruppo a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.
- L'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici.
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente al fine di ottenere una omogenea misurazione dei risultati del Gruppo nel susseguirsi degli esercizi. Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 29, comma 4, del D.lgs. 127/91, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e del risultato economico. Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.
- La rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio. Per quantificare la rilevanza si è tenuto conto sia di elementi qualitativi che quantitativi. In applicazione del principio della rilevanza, di cui all'art. 29, comma 3-bis, del D.lgs. 127/91, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall'art. 38 del D.Lgs. 127/91 o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l'ammontare di tali voci sia la relativa informativa sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.
- Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario 2024 sono indicati i corrispondenti valori al 31/12/2023. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

## **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove previsto, al costo d'acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile, relativi al periodo di produzione e fino al momento dal quale l'immobilizzazione può essere utilizzata.

Gli oneri pluriennali, che includono i costi di impianto e di ampliamento, i costi di start-up, i costi di addestramento e di qualificazione del personale e i costi di sviluppo, sono iscritti quando è dimostrata la loro utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà la Società ed è stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità.

I beni immateriali, costituiti da diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, diritti di autore, concessioni, licenze e marchi, sono iscritti nell'attivo patrimoniale solo se individualmente identificabili, se la Società acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dallo stesso bene e può limitare l'accesso da parte di terzi a tali benefici e se il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

L'avviamento è iscritto nell'attivo patrimoniale solo se è acquisito a titolo oneroso, ha un valore quantificabile, è costituito all'origine da oneri e costi ad utilità differita nel tempo che garantiscano quindi benefici economici futuri ed è soddisfatto il principio della recuperabilità del relativo costo.

Le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi, altrimenti sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali sono iscritti nell'attivo patrimoniale alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento dei relativi importi. Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la sua realizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate, a quote costanti, come segue:

- I costi d'impianto e ampliamento sono ammortizzati in un periodo pari a cinque anni;
- I diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze e marchi sono ammortizzati in un periodo pari a tre anni;
- L'avviamento è sistematicamente ammortizzato secondo la sua vita utile con riferimento al periodo di tempo entro il quale è probabile si manifesteranno i benefici economici ad esso connessi e in ogni caso per un periodo non superiore ai venti anni. Prudenzialmente, non essendo possibile stimare attendibilmente la vita utile l'avviamento è ammortizzato in dieci anni;
- Altre immobilizzazioni - migliorie su beni di terzi: sono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, e quindi in 10 anni.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento. Il processo di ammortamento inizia nel momento in cui tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

<b>Categoria</b>	<b>Aliquote applicate</b>
Costi di impianto e ampliamento	20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2% - 33,33%
Avviamento	7,7%
Altre	2% - 25%

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene ed include anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi diretti e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. In applicazione del principio della rilevanza di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, e di quanto previsto dal principio contabile di riferimento, nel primo esercizio di ammortamento le aliquote sono ridotte della metà.

L'ammortamento è calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.

I terreni non sono oggetto di ammortamento, salvo i casi in cui essi abbiano una utilità destinata ad esaurirsi nel tempo. Se il valore dei fabbricati incorpora anche quello dei terreni sui quali insistono, il valore del fabbricato è scorporato, anche in base a stime, per determinarne il corretto ammortamento.

Il valore da ammortizzare è la differenza tra il costo dell'immobilizzazione e, se determinabile, il valore residuo al termine del periodo di vita utile che viene stimato nel momento della redazione del piano di ammortamento e rivisto periodicamente al fine di verificare che la stima iniziale sia ancora valida. L'ammortamento viene interrotto se, in seguito all'aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

<b>Categoria</b>	<b>Aliquote applicate</b>
Terreni e fabbricati	1% - 6,25%
Impianti e macchinario	2,5% - 20%
Attrezzature industriali e commerciali	5% - 20%
Altri beni	5% - 25%

Le immobilizzazioni materiali condotte in locazione finanziaria vengono iscritte nell'attivo patrimoniale al momento dell'eventuale esercizio del diritto di riscatto.

I canoni corrisposti a fronte dei beni locati sono iscritti tra i costi della produzione, voce B8 "per godimento di beni terzi" del conto economico.

Se il contratto prevede il pagamento di un maxi canone iniziale la parte del maxi canone di competenza dell'esercizio è rilevata tra i costi della produzione alla voce B8 "per godimento di beni terzi" del conto economico mentre la parte di costo non di competenza dell'esercizio è rinviata agli esercizi successivi mediante l'iscrizione di un risconto attivo.

Nell'ipotesi di riscatto anticipato del bene locato, l'ammontare del risconto attivo relativo al maxi-canone è capitalizzato nel valore del cespite; tale valore si aggiunge al costo sostenuto per riscattare il bene.

Nella Nota Integrativa vengono indicati gli effetti sulle voci di bilancio, sul patrimonio netto e sul risultato d'esercizio che sarebbero derivati dall'applicazione del cosiddetto "metodo finanziario".

Le immobilizzazioni materiali destinate alla vendita sono riclassificate nell'attivo circolante solo se vendibili alle loro condizioni attuali, la vendita appare altamente probabile ed è previsto che si concluda nel breve termine. Tali immobilizzazioni non sono ammortizzate e sono valutate al minore tra il valore netto contabile ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Le immobilizzazioni materiali obsolete e in generale quelle che non sono più utilizzate o utilizzabili nel ciclo produttivo in modo permanente non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Le immobilizzazioni materiali vengono rivalutate, nei limiti del loro valore recuperabile, solo nei casi in cui la legge lo preveda o lo consenta.

### **Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali**

In presenza, alla data di bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il suo *fair value*, al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Il valore d'uso è determinato sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine dall'immobilizzazione lungo la sua vita utile, risultanti dai più recenti piani approvati dall'organo amministrativo. I flussi finanziari relativi agli esercizi successivi rispetto a quelli presi a riferimento da tali piani sono determinati attraverso proiezioni degli stessi piani, facendo uso di un tasso di crescita crescente.

I flussi finanziari futuri sono stimati facendo riferimento alle condizioni correnti delle immobilizzazioni e pertanto non includono i flussi in entrata o in uscita che si suppone debbano derivare da future ristrutturazioni per le quali la Società non si è ancora impegnata, o dal miglioramento o dall'ottimizzazione del rendimento dell'immobilizzazione.

Il tasso di sconto usato ai fini del calcolo del valore attuale è il tasso al lordo delle imposte che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro nonché dei rischi specifici dell'immobilizzazione per i quali le stime dei flussi finanziari futuri non sono state rettifiche.

In conseguenza del cambio dei parametri introdotti nel nuovo OIC 9, diversamente dal passato, la società non può più avvalersi del metodo semplificato come invece avvenuto nel precedente esercizio.

Il *fair value* invece è determinato prendendo a riferimento prioritariamente l'eventuale prezzo pattuito in un accordo vincolante di vendita stabilito in una libera transazione o il prezzo di mercato in un mercato attivo. Se non esiste un accordo vincolante di vendita né alcun mercato attivo, il *fair value* è determinato in base alle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che la Società potrebbe ottenere, alla data di riferimento del bilancio, dalla vendita dell'attività in una libera transazione tra parti consapevoli e disponibili. Nel determinare tale ammontare, si considera il risultato di recenti transazioni per attività simili effettuate all'interno dello stesso settore in cui opera la Società.

Ai fini della determinazione del valore recuperabile, dal *fair value* sono sottratti i costi di vendita.

In presenza di una perdita durevole di valore, la stessa viene imputata in primo luogo, qualora esistente, a riduzione del valore dell'avviamento e, successivamente, alle altre attività, in proporzione al loro valore netto contabile.

La svalutazione per perdite durevoli di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo, vale a dire tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni e i titoli di debito destinati a permanere durevolmente nel patrimonio dell'impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell'effettiva capacità della Società di detenerle per un periodo prolungato di tempo vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie. Diversamente, vengono iscritte nell'attivo circolante. Il cambiamento di destinazione tra attivo immobilizzato e attivo circolante, o viceversa, è rilevato secondo i criteri valutativi specifici del portafoglio di provenienza.

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante. Il criterio di valutazione dei crediti è esposto nel prosieguo.

### *Partecipazioni in imprese controllate e collegate valutate con il metodo del patrimonio netto*

Il costo originario della partecipazione viene modificato per recepire le rettifiche proprie di tale metodologia ed in particolare per tener conto delle quote degli utili e delle perdite della partecipata, realizzati con terzi, nei periodi successivi all'acquisizione della partecipazione; ciò a prescindere dal fatto che tali utili vengano o meno distribuiti e che le perdite vengano o meno portate a riduzione del capitale della partecipata. In altri termini il costo originario, sostenuto per l'acquisizione di una partecipazione in un'altra società, viene periodicamente rettificato (in senso positivo o negativo) al fine di riflettere, nel bilancio della società titolare della partecipazione, sia la quota ad essa spettante degli utili o delle perdite, sia altre variazioni del patrimonio netto della partecipata, nei periodi successivi alla data di acquisto.

### Altre partecipazioni valutate con il metodo del costo

Le partecipazioni sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all'operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte.

Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia a crediti vantati dalla Società nei confronti delle partecipate. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni.

Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di iscrizione viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all'azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui la Società sia obbligata a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate può rendersi necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse.

Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

### Titoli di debito

I titoli di debito sono inizialmente iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori. I costi accessori sono costituiti da costi di intermediazione bancaria e finanziaria, spese di consulenza di diretta imputazione ovvero commissioni, spese e imposte di bollo.

Il costo di iscrizione dei titoli immobilizzati viene rettificato se il titolo alla data di chiusura dell'esercizio risulta durevolmente di valore inferiore al valore di costo.

Qualora vengano meno le ragioni che avevano indotto a rettificare il valore di libro dei titoli, si procede al ripristino di valore del titolo fino a concorrenza, al massimo, del costo originario, tenendo conto di eventuali scarti o premi di sottoscrizione/negoziazione maturati.

## **Rimanenze finali**

Le rimanenze di magazzino sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di produzione e successivamente valutate al minore tra il costo ed il corrispondente valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori. Il costo di acquisto dei materiali include, oltre al prezzo del materiale, anche i costi di trasporto, dogana, altri tributi e gli altri costi direttamente imputabili a quel materiale. I resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni e premi sono portati in diminuzione dei costi.

Per costo di produzione si intendono tutti i costi diretti ed i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato, considerati sulla base della capacità produttiva normale. Il costo di produzione non comprende i costi generali e amministrativi, i costi di distribuzione e i costi di ricerca e sviluppo.

Il metodo di determinazione del costo adottato per i beni fungibili è il costo medio ponderato.

Il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è pari alla stima del prezzo di vendita delle merci e dei prodotti finiti nel corso della normale gestione, al netto dei presunti costi di completamento e dei costi diretti di vendita. Ai fini della determinazione del valore di realizzazione

desumibile dall'andamento del mercato, si tiene conto, tra l'altro, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rigiro del magazzino.

Le materie prime e sussidiarie che partecipano alla fabbricazione di prodotti finiti non sono oggetto di svalutazione qualora ci si attenda che tali prodotti finiti possano essere oggetto di realizzo per un valore pari o superiore al loro costo di produzione. Peraltro, qualora in presenza di una diminuzione nel prezzo delle materie prime e sussidiarie, il costo dei prodotti finiti ecceda il loro valore di realizzazione, le materie prime e sussidiarie sono svalutate fino al valore netto di realizzazione, assumendo quale miglior stima il loro prezzo di mercato.

Sono pertanto oggetto di svalutazione le rimanenze di magazzino il cui valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è minore del relativo valore contabile.

Se vengono meno, in tutto o in parte, i presupposti della svalutazione per effetto dell'aumento del valore di realizzazione desumibile dal mercato, la rettifica di valore effettuata è annullata nei limiti del costo originariamente sostenuto.

## **Crediti**

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Società.

I crediti non sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo in quanto la norma prevede che non venga applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti gli incassi ricevuti per capitale e interessi e al netto delle svalutazioni stimate e delle perdite su crediti contabilizzate per adeguare il credito valore di presumibile realizzo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore di presumibile realizzo, in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

Nel caso di applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione come descritto nel seguito, al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed include gli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I costi di transazione, le eventuali commissioni e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il

cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del credito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri, sottratte anche le svalutazioni al valore di presumibile realizzo, scontati al tasso di interesse effettivo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso al computo del costo ammortizzato in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

I crediti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine deve essere rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

In presenza di crediti finanziari, la differenza fra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra gli oneri o proventi finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura e quindi un diverso trattamento contabile.

Con riferimento al valore di presumibile realizzo, il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore. A tal fine sono considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

Nel caso di applicazione del costo ammortizzato, l'importo della svalutazione è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito. L'accantonamento al fondo svalutazione dei crediti assistiti da garanzie tiene conto degli effetti relativi all'escussione di tali garanzie. Con riferimento ai crediti assicurati, l'accantonamento si limita alla quota non coperta dall'assicurazione, solo se vi è la ragionevole certezza del riconoscimento dell'indennizzo.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti oppure quando la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tengono in considerazione tutte le clausole contrattuali.

Quando il credito è cancellato dal bilancio in presenza delle condizioni sopra esposte, la differenza fra il corrispettivo e il valore contabile del credito al momento della cessione è rilevata a conto economico come perdita su crediti, salvo che il contratto di cessione non consenta di individuare altre componenti economiche di diversa natura, anche finanziaria.

I crediti oggetto di cessione per i quali non sono stati trasferiti sostanzialmente tutti i rischi rimangono iscritti in bilancio e sono assoggettati alle regole generali di valutazione sopra indicate. L'anticipazione di una parte del corrispettivo pattuito da parte del cessionario trova contropartita nello stato patrimoniale quale debito di natura finanziaria.

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### Titoli di debito

I titoli di debito sono inizialmente iscritti al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori, determinato con il criterio del costo ammortizzato e successivamente valutati in base al minor valore fra il costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. L'eventuale svalutazione a tale minor valore è effettuata singolarmente per ogni specie di titolo. Se vengono meno, in tutto o in parte, i presupposti della rettifica per effetto della ripresa del valore di mercato, la rettifica stessa è annullata fino, ma non oltre, al ripristino del costo ammortizzato. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato sulla base del principio di rilevanza laddove gli effetti della sua applicazione sono di scarso rilievo.

### Cash pooling

La Società gestisce il programma di gestione accentrata della tesoreria (*cash pooling*) attivato all'interno del Gruppo AMGA Legnano. La liquidità versata nel conto corrente comune (pool account) dalle società che partecipano al *cash pooling* rappresenta un debito nei loro confronti mentre i prelievi dal conto corrente comune effettuati da tali società costituiscono un credito verso le stesse. I crediti da *cash pooling* sono iscritti tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" se sono soddisfatti i termini di esigibilità a breve termine, diversamente sono rilevati fra le Immobilizzazioni finanziarie.

### Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

### Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

### Patrimonio netto

Le operazioni tra la Società e soci (operanti in qualità di soci) possono far sorgere dei crediti o dei debiti verso soci. La Società iscrive un credito verso soci quando i soci assumono un'obbligazione nei confronti della Società mentre iscrive un debito quando assume un'obbligazione nei confronti dei soci.

I versamenti effettuati dai soci che non prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti in pertinente voce di patrimonio netto mentre i finanziamenti ricevuti dai soci che prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti tra i debiti.

Gli effetti sul patrimonio netto derivanti dall'applicazione di altri principi contabili sono commentati nelle rispettive sezioni.

### **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio e non è oggetto di attualizzazione.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

### **Trattamento di Fine Rapporto**

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. I valori di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

### **Debiti**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse

dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti non sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale in quanto la norma prevede che quest'ultimo non venga applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore iniziale di iscrizione in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

Nel caso di applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione come descritto nel seguito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

I costi di transazione, le commissioni attive e passive iniziali, le spese e gli aggi e disaggi di emissione e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del debito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso al computo del costo ammortizzato in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

I debiti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, ed i relativi costi, sono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

In presenza di debiti finanziari, la differenza fra le disponibilità liquide ricevute ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra i proventi o gli oneri finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura e quindi un diverso trattamento contabile.

I debiti sono eliminati in tutto o in parte dal bilancio quando l'obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita.

## **Ricavi e Costi**

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli abbuoni, degli sconti e dei premi nel rispetto del principio di competenza e di prudenza.

I ricavi relativi alla prestazione di servizi sono rilevati quando il processo produttivo dei servizi è stato completato ed in accordo con i relativi contratti.

I ricavi da teleriscaldamento sono riconosciuti e contabilizzati per l'ammontare effettivamente erogato.

Gli oneri finanziari sono addebitati per competenza.

## **Imposte**

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. I crediti e i debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

Dal 2013, la Società in qualità di controllante e consolidante, ha attivato il regime di consolidato fiscale nazionale ai fini IRES.

Il regime di tassazione consente di determinare, in capo alla società consolidante un'unica base imponibile in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle società appartenenti al Gruppo che hanno aderito al particolare regime di tassazione.

In relazione al consolidato fiscale, la Società ha provveduto a stipulare con le società partecipanti al consolidato fiscale appositi contratti volti a regolare i reciproci obblighi nonché i flussi compensativi conseguenti al trasferimento da parte della consolidata dei redditi o delle perdite fiscali prodotta dalla società, nonché delle eventuali eccedenze di interessi passivi netti indeducibili ai sensi dell'art. 96 del T.U.I.R.

Tali flussi compensativi sono determinati applicando all'imponibile fiscale trasferito alla consolidante dalle consolidate, l'aliquota IRES in vigore.

Nel caso di perdita fiscale il flusso compensativo verrà riconosciuto dalla consolidante a condizione che la perdita trasferita possa essere utilizzata in compensazione del reddito complessivo di Gruppo assoggettato ad imposta. La Consolidante riconoscerà alla Consolidata un credito di importo pari all'imposta IRES applicabile al reddito di gruppo effettivamente compensato con la perdita trasferita. Identicamente la Consolidante si impegna a remunerare la Consolidata per il beneficio fiscale derivante

dall'effettivo utilizzo degli interessi passivi non dedotti e della eccedenza di risultato operativo lordo trasferiti dalla Consolidata ed utilizzati nell'ambito della tassazione di Gruppo. Nello stato patrimoniale sono pertanto iscritti i crediti e i debiti verso la società consolidante derivanti dalla quantificazione dei vantaggi fiscali attribuiti e ricevuti.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali, destinate ad annullarsi negli esercizi successivi. Le imposte differite relative a differenze temporanee imponibili correlate a partecipazioni in società controllate e a operazioni che hanno determinato la formazione di riserve in sospensione d'imposta non sono rilevate solo qualora siano soddisfatte le specifiche condizioni previste dal principio di riferimento. Le imposte differite relative ad operazioni che hanno interessato direttamente il patrimonio netto non sono rilevate inizialmente a conto economico ma contabilizzate tra i fondi per rischi e oneri tramite riduzione della corrispondente posta di patrimonio netto. Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio, diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili e sul beneficio connesso al riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno. Un'attività per imposte anticipate non contabilizzata o ridotta in esercizi precedenti, in quanto non sussistevano i requisiti per il suo riconoscimento o mantenimento in bilancio, è iscritta o ripristinata nell'esercizio in cui sono soddisfatti tali requisiti.

Nello stato patrimoniale le imposte differite e anticipate sono compensate quando ne ricorrono i presupposti (possibilità e intenzione di compensare), il saldo della compensazione è iscritto nelle specifiche voci dell'attivo circolante, se attivo, e dei fondi per rischi e oneri, se passivo.

### **Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano situazioni esistenti alla data di bilancio, ma che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati

## **AMGA SPORT - IN LIQUIDAZIONE**

### **Premessa metodologica**

Nel bilancio consolidato di AMGA, si è ritenuto, ai fini di una accurata rappresentazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo al 31 dicembre 2024, di consolidare anche la controllata società AMGA SPORT in liquidazione. Per il consolidamento è stata utilizzata una situazione economico-patrimoniale provvisoria che evidenzia le attività e le passività valutate secondo i criteri di seguito riportati.

## **Criteri di valutazione applicati**

Nella redazione della situazione contabile sopraindicata di Amga Sport sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione utilizzati nella formazione del presente bilancio derogano i principi di continuazione dell'attività trovando applicazione i principi di liquidazione, laddove applicabili, tendenti a valutare le poste attive al presumibile valore di realizzo e quelle passive al presumibile valore di estinzione a causa dello stato in cui versa la società.

La valutazione delle voci di Bilancio è comunque ispirata ai criteri generali di prudenza e di competenza, sostituendo alla prospettiva della continuazione dell'attività quella di gestione a carattere conservativo. I componenti positivi e negativi sono stati considerati per competenza, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento, escludendo gli utili non attribuibili alla gestione alla data di bilancio e tenendo conto dei rischi e delle perdite maturati nell'esercizio, anche se divenuti noti successivamente.

## **Contabilizzazione delle attività e delle passività**

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto opportunamente rivalutato, ove il valore netto contabile civilistico non esprimesse il valore presumibile di realizzo dei cespiti in questione.

Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione. I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, in relazione allo stato del bene e tenendo conto della prosecuzione dell'attività operativa fino al 14 dicembre 24.

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

Le disponibilità liquide accolgono le disponibilità di cassa e di banca in Euro.

I debiti sono espressi al loro valore di estinzione.

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi/costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi/costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile. I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

## **Contabilizzazione dei ricavi e dei costi**

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare, i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene; i costi sono contabilizzati con il principio della competenza; gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico; i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

## **DEROGHE**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe.

## **ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI**

Come previsto dal DLgs. 83/2022 che ha modificato e integrato il D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), la Società adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile

adeguato alla natura e dimensione dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## RAPPORTI CON IMPRESE DEL GRUPPO E PARTI CORRELATE

I rapporti intervenuti con parti correlate non hanno riguardato operazioni atipiche o inusuali, vale a dire operazioni nelle quali l'oggetto o la natura dell'operazione fosse estranea al normale corso degli affari del Gruppo, o che presentassero particolari elementi di criticità dovuti alle loro caratteristiche e ai rischi inerenti alla natura della controparte, o al tempo del loro compimento. Tutte le operazioni intervenute, quando non dettate da specifiche condizioni normative, sono state regolate a condizioni di mercato.

In riferimento ai rapporti economici e patrimoniali del Gruppo con il Comune di Legnano sono di seguito riepilogati:

PARTITE PATRIMONIALI	AMGA	ALA	ALD	ASPORT	COMUNE DI LEGNANO	PARTITE ECONOMICHE	AMGA	ALA	ALD	ASPORT	COMUNE DI LEGNANO
Crediti commerciali	254.341	741.273	0	20.480	1.016.093						
Fatture note accr. da emettere	242.480	33.631	0	0	276.111	RICAVI	1.102.853	8.693.370	0	0	9.796.223
Crediti finanziari	0	0	0	0	0						
Debiti commerciali	(1.043.677)	603	0	10.685	(1.032.389)	ACQUISTI	0	0	0	0	0
Fatture note accr. da ricevere	0	0	(99.925)	1.671	(98.254)	SERVIZI	(25)	(13.628)	0	0	(13.653)
Debiti finanziari	0	0	0	0	0	GODIMENTO BENI DI TERZI	(646.488)	0	(840.850)	(192)	(1.487.530)
						ONERI DIVERSI DI GESTIONE	(5.753)	0	(81.857)	0	(87.609)
						ONERI/PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0
	(546.856)	775.506	(99.925)	32.837	161.562		450.587	8.679.742	(922.706)	(192)	8.207.431

## FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA

Per quanto riguarda il teleriscaldamento, l'Autorità di Regolazione ha confermato anche per l'anno 2025 il sistema tariffario "transitorio" già determinato per l'anno 2024.

Il metodo tariffario si basa sul costo evitato, per la definizione del quale si stabiliscono le modalità di definizione del prezzo del gas, dei rendimenti medi stagionali delle caldaie, del valore della componente per la compensazione dei costi di gestione e manutenzione delle caldaie, della componente premiale ambientale, della definizione delle componenti fiscali incluse nel costo evitato e di un correttivo riferito al rendimento convenzionale dello scambiatore di calore della sottostazione d'utenza. In alternativa all'utilizzo del criterio del costo evitato, è stata confermata la possibilità per l'esercente di applicare ai ricavi annuali derivanti dall'applicazione dei corrispettivi per la fornitura del servizio di teleriscaldamento un vincolo annuale di salvaguardia.

Il metodo tariffario, come sopra indicato, obbliga gli operatori ad una revisione al ribasso delle tariffe applicate agli utenti. Nel caso di AMGA la revisione dei corrispettivi, in coerenza con le disposizioni dell'Autorità, determina una riduzione di circa il 10% della tariffa, con conseguenze sull'equilibrio economico-finanziario del servizio in fase di valutazione.

ARERA, con la Deliberazione 597/2024/R/TLR, oltre ad avere prorogato per l'anno 2025 il regime tariffario transitorio, ha introdotto, all'interno della formula di calcolo del costo evitato, una componente premiale connessa alla compensazione di minori esternalità ambientali. La suddetta nuova componente, tuttavia, in ragione della sua formulazione, nel caso di utilizzo del metodo del costo evitato, potrebbe assumere un valore numerico negativo, in presenza di un'elevata quantità di anidride carbonica emessa dalla rete di teleriscaldamento, rappresentando, pertanto, un "malus" per l'esercente.

Con la Delibera 597/2024/R/TLR l'Autorità, facendo seguito a quanto già anticipato sul tema, ha manifestato la propria intenzione di definire un metodo tariffario a regime che evolva nella direzione di premiare sempre di più la produzione di calore con bassa emissione di anidride carbonica nell'ambiente. In questa ottica il sistema di teleriscaldamento di AMGA dovrà svilupparsi per intercettare cascami termici

provenienti da utenze industriali prossime alla rete e implementare sistemi di produzione calore da fonti rinnovabili.

In coerenza con la vendita dei complessi immobiliari non funzionali allo sviluppo del business già realizzata nel 2024, nel 2025 si proseguirà in questa direzione. In particolare, l'azione si concentrerà sulla dismissione del terreno sito in via Menotti a Legnano e sul complesso immobiliare di via Pasubio.

Nel corso del 2024 si sono sviluppate le interlocuzioni con CAP HOLDING per lo sviluppo di una sinergia industriale nel servizio di gestione dei rifiuti urbani. Dette interlocuzioni si sono finalizzate con la sottoscrizione in data 04.12.2024 di un contratto di investimento. Il contratto individua AEMME Linea Ambiente, controllata di AMGA Legnano e partecipata di ASM Magenta e AMSC Gallarate, quale veicolo industriale strategico per la creazione di un gestore nell'ambito dei servizi ambientali leader nell'area ovest della provincia di Milano e del basso varesotto. Coerentemente con il piano industriale della iniziativa, che sarà oggetto di approvazione da parte dei Comuni soci nel primo semestre 2025, AMGA cederà il 20% della propria partecipazione in ALA a CAP HOLDING, mantenendo quindi una partecipazione del 54% nella propria controllata.

In merito ad Aemme Linea Distribuzione, la gestione dell'esercizio 2024 ha confermato la centralità della digitalizzazione e dell'innovazione tecnologica come via per una attività lavorativa sempre più improntata alla conoscenza e gestione del processo.

Alla luce di questo, nel corso della gestione 2025, proseguirà l'evoluzione dei sistemi informatici ed avranno grande importanza sulla digitalizzazione dei processi gli output del Gruppo di Lavoro "digitalizzazione" istituito nel 2024 che porteranno in "esercizio" le sperimentazioni già avviate nel finale del 2024.

Il 2025 sarà inoltre contraddistinto dall'impegno nel recepimento dei dettami del regolamento europeo sulle emissioni fuggitive di metano. La novità normativa di agosto 2024, comporterà nuove metodologie e frequenze per la verifica del contenimento delle dispersioni di metano in atmosfera.

Altresì si segnala da parte della struttura il recepimento degli impatti della delibera n.98/2025/R/gas del 18 Marzo 2025 – "Rideterminazione per i servizi di distribuzione gas", che ha rideterminato le tariffe di riferimento per i servizi di distribuzione e misura del gas per gli anni dal 2020 al 2023, per la quota parte relativa alla copertura dei costi operativi riconosciuti per il servizio di distribuzione, in esito alla conclusione del procedimento di ottemperanza ad alcune sentenze del Consiglio di Stato.

In tema gare ATeM, in un contesto in continuo cambiamento normativo e di scenari, la continuità aziendale passa necessariamente attraverso la definizione di una strategia aziendale legata a processi di partnership sia con possibili soggetti tecnici che con possibili soggetti economici. La perdurante fase di stand-still delle gare ATeM consente di affrontare questa fase con una certa urgenza ma non in emergenza.

Nel mentre dello sviluppo di una strategia, i piani di sviluppo dei prossimi anni devono necessariamente esser orientati alla conservazione del valore degli asset aziendali ed al miglioramento dei risultati economici attraverso l'abbattimento drastico di penali ed indennizzi residui.

Per quanto riguarda Aemme Linea Ambiente, il quadro evolutivo sta modellando il settore ridefinendo il ruolo del Gestore del Servizio di Igiene Urbana che da «esecutore» di attività operative (raccolta rifiuti, pulizia e spazzamento strade) è sempre più chiamato a diventare attuatore di politiche di sostenibilità lungo tutta la filiera della gestione dei rifiuti, includendo nell'ambito di azione del gestore anche le attività volte alla riduzione di produzione dei rifiuti, l'incentivazione dei comportamenti virtuosi (tramite sistemi di misurazione dei rifiuti conferiti al servizio pubblico), lo sviluppo di sistemi di raccolta coerenti con l'impiantistica a valle per massimizzare l'attività di recupero di materia ed energia e l'attività di educazione ambientale.

In questa ottica l'integrazione di sistemi di gestione tradizionali con l'innovazione tecnologica e digitale del servizio, il superamento di una progettazione del servizio sul perimetro del singolo Comune – ETC (ESTENSIONE ORIZZONTALE) e l'integrazione della filiera dal rapporto con l'utente al trattamento finale

del rifiuto (ESTENSIONE VERTICALE), costituiscono elementi fondamentali per garantire al territorio di riferimento un servizio quale valido strumento per raggiungere gli obiettivi di sostenibilità ed economia circolare.

Altre importanti iniziative intraprese da ALA e dal Gruppo AMGA negli scorsi anni e che hanno caratterizzato l'anno 2024 sono:

- **Il piano di sviluppo di NEUTALIA Srl.** Nel mese di febbraio 2025 è stato sottoscritto il contratto di finanziamento, nella forma del project financing, per il sostegno del piano industriale di sviluppo della partecipata NEUTALIA. Il project financing prevede per la fase 1 degli interventi un sostegno delle banche per 32 ML€. La fase 2 del progetto (il cui impegno è stimato per oltre 20 mln€ a decorrere dal 2026) è invece costituita dagli investimenti soggetti a procedimento di variante autorizzativa in PAUR (principalmente gli impianti di pretrattamento e impianti di recupero PSR e ceneri), che saranno finanziati successivamente all'ottenimento delle relative autorizzazioni.
- **Il rinnovo di tutti gli affidamenti in scadenza** con nuove convenzioni che, sposando il progetto industriale della società, conferiscono ad ALA una solida base contrattuale e di servizio tramite cui proseguire l'iniziativa di AREA VASTA intrapresa ormai da anni.

L'ottimizzazione dei processi e il mantenimento di elevati standard qualitativi nell'erogazione dei servizi sono gli strumenti che la Società ha utilizzato ed utilizzerà per il perseguimento degli obiettivi.

## COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO

Qui di seguito vengono riportati e dettagliati i valori economici e patrimoniali e confrontati con i medesimi dati del 2023.

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Attività	130.788.964	129.192.625	1.596.339
Passività	54.060.552	53.526.802	533.750
Risultato dell'esercizio compresa la quota di terzi	1.237.308	3.894.488	(2.657.180)
Patrimonio netto di gruppo	63.759.867	63.276.229	483.638
Risultato dell'esercizio di gruppo	403.315	3.400.552	(2.997.236)

Di seguito sono analizzate le principali voci dello stato patrimoniale e del conto economico.

**STATO PATRIMONIALE – ATTIVO**
**Immobilizzazioni**
**Immobilizzazioni immateriali**

<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Costi di impianto e di ampliamento	60.918	89.111	(28.193)
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	399.398	120.778	278.620
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	590.909	613.636	(22.727)
Avviamento	3.099	6.258	(3.160)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	293.070	238.435	54.635
Altre	5.577.101	6.024.789	(447.689)
	<b>6.924.494</b>	<b>7.093.008</b>	<b>(168.514)</b>

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2024 ammontano a K€ 6.924 (K€ 7.093 al 31/12/2023).

Di seguito si riporta la movimentazione delle immobilizzazioni immateriali.

	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio				Movimenti dell'esercizio						
	Valore lordo	Fondo ammortamento	Fondo svalutazione	Valore netto contabile	Incrementi	Riclassifiche	Valore lordo	Ammortamenti	Fondo ammortamento	Fondo svalutazione	Valore netto contabile
Costi di impianto e di ampliamento	3.456.142	(3.367.031)	0	<b>89.111</b>	-	-	<b>3.456.142</b>	(28.193)	<b>(3.395.224)</b>	-	<b>60.918</b>
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	2.904.010	(2.783.232)	0	<b>120.778</b>	516.283	22.862	<b>3.443.154</b>	(260.524)	<b>(3.043.756)</b>	-	<b>399.398</b>
Concessioni, licenze, marchi e diritti	1.000.000	(386.364)	0	<b>613.636</b>	-	-	<b>1.000.000</b>	(22.727)	<b>(409.091)</b>	-	<b>590.909</b>
Avviamento	2.027.119	(2.020.860)	0	<b>6.258</b>	-	-	<b>2.027.119</b>	(3.160)	<b>(2.024.020)</b>	-	<b>3.099</b>
Altre	17.501.269	(10.500.985)	(975.495)	<b>6.024.789</b>	148.978	-	<b>17.650.247</b>	(596.667)	<b>(11.097.652)</b>	(975.495)	<b>5.577.101</b>
Immobiliz. in corso e acconti	238.435	0	0	<b>238.435</b>	77.497	22.862	<b>293.070</b>	-	-	-	<b>293.070</b>
<b>TOTALI</b>	<b>27.126.974</b>	<b>(19.058.471)</b>	<b>(975.495)</b>	<b>7.093.008</b>	<b>742.758</b>	<b>-</b>	<b>27.869.731</b>	<b>(911.272)</b>	<b>(19.969.743)</b>	<b>(975.495)</b>	<b>6.924.494</b>

Nel dettaglio le immobilizzazioni immateriali si riferiscono a quanto segue:

**Costi di impianto e di ampliamento**

La voce Costi di impianto e ampliamento è costituita principalmente da investimenti sostenuti per l'avvio di nuove attività o l'ampliamento di alcune già in essere.

**Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno**

Le immobilizzazioni per Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno, al 31/12/2024 pari a K€ 399, sono costituite principalmente da investimenti sostenuti per licenze software e l'implementazione del nuovo sistema di acquisizione delle letture dei misuratori.

**Concessioni licenze marchi e diritti simili**

La voce Concessioni licenze marchi e diritti simili al 31/12/2024 è pari a K€ 591 (K€ 614 al 31/12/2023), ed include la capitalizzazione dell'onere concessorio versato nel 2007 al Comune di Legnano a titolo "Una Tantum" per la gestione del teleriscaldamento. La voce è movimentata esclusivamente per gli ammortamenti di periodo.

**Avviamento**

La voce al 31 dicembre 2024 è pari a K€ 3 (K€ 6 al 31/12/2023) a seguito del conferimento del ramo d'azienda di igiene ambientale di AMSC Gallarate.

## Altre

La voce Altre immobilizzazioni al 31/12/2024 è pari a K€ 5.577 (K€ 6.025 al 31/12/2023); in essa sono raggruppati sia gli investimenti effettuati su beni di terzi sia gli investimenti non riconducibili alle classificazioni precedentemente menzionate.

Tale voce, rispetto all'esercizio precedente, ha subito un decremento pari a K€ 448 determinato principalmente dall'effetto congiunto di:

- incrementi per K€ 141 riferiti ad interventi manutentivi straordinari presso i siti dei parcheggi gestiti;
- investimenti su beni di terzi per K€ 8 realizzati sulle piattaforme di raccolta differenziata e sul fabbricato di Busto Garolfo;
- ammortamenti del periodo pari a K€ 597.

## Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti al 31/12/2024 è pari a K€ 293 (K€ 238 al 31/12/2023). In tale classe sono inclusi gli investimenti realizzati ma non ancora terminati nel loro complesso o comunque afferenti ad attività non ancora entrate in esercizio.

## Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali:	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Terreni e fabbricati	13.742.670	15.171.590	(1.428.920)
Impianti e macchinario	50.874.681	50.562.304	312.377
Attrezzature industriali e commerciali	10.316.111	10.129.883	186.229
Altri beni	1.903.069	2.036.086	(133.017)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	849.611	225.758	623.854
	<b>77.686.142</b>	<b>78.125.620</b>	<b>(439.478)</b>

Le Immobilizzazioni materiali al 31/12/2024 ammontano a K€ 77.686 (K€ 78.126 al 31/12/2023).

Di seguito si riporta la movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio				Movimenti dell'esercizio								Valore netto contabile		
	Valore lordo	Fondo ammortamento	Fondo svalutazione	Valore netto contabile	Incrementi	Decrementi	Riclassif.	Rettifiche di consolidamento	Valore lordo	Ammortamenti	Decrementi	Rettifiche di consolidamento		Fondo ammortamento	Fondo svalutazione
Terreni e fabbricati	29.740.794	(12.997.978)	(1.571.226)	15.171.590	156.424	(297.043)	(737.518)	0	28.862.658	(671.783)	92.344	0	(13.577.417)	(1.542.571)	13.742.670
Impianti e macchinario	140.369.834	(68.990.084)	(20.817.446)	50.562.304	2.421.654	(209.897)	199.368	12.624	142.793.583	(2.351.343)	180.830	59.141	(71.101.456)	(20.817.446)	50.874.681
Attrezzature industriali e commerciali	22.711.545	(12.530.161)	(51.501)	10.129.883	1.938.067	(1.760.502)	23.660	0	22.912.770	(1.298.793)	1.283.797	0	(12.545.157)	(51.501)	10.316.111
Altri beni	6.049.452	(4.009.745)	(3.622)	2.036.086	202.192	(224.437)	0	0	6.027.208	(312.425)	201.653	0	(4.120.517)	(3.622)	1.903.069
Immobilizzazioni in corso e Acconti	225.758	0	0	225.758	849.382	0	(223.028)	0	849.611	0	0	0	0	0	849.611
	<b>199.097.383</b>	<b>(98.527.968)</b>	<b>(22.443.795)</b>	<b>78.125.620</b>	<b>5.565.219</b>	<b>(2.491.880)</b>	<b>(737.518)</b>	<b>12.624</b>	<b>201.445.829</b>	<b>(4.634.344)</b>	<b>1.758.624</b>	<b>59.141</b>	<b>(101.344.547)</b>	<b>(22.415.140)</b>	<b>77.686.143</b>

Nel dettaglio le Immobilizzazioni materiali si riferiscono a quanto segue:

### Terreni e fabbricati

Il valore dei Terreni e fabbricati di proprietà del Gruppo AMGA al 31/12/2024 è pari a K€ 13.743 (K€ 15.172 al 31/12/2023). Tale classe è costituita dai fabbricati e terreni funzionali allo svolgimento delle principali attività gestite dal Gruppo quali distribuzione gas, igiene ambientale e cogenerazione, oltre a fabbricati destinati a sedi principali e secondarie (compresi capannoni e magazzini).

La voce al 31/12/2024 subisce un decremento di K€ 1.429 determinato principalmente da:

- incrementi pari a K€ 156, principalmente riconducibili al rinnovo dell'impianto di raffrescamento e riscaldamento della sede e ad investimenti effettuati sui fabbricati cabine;
- decrementi netti pari a K€ 205, si riferiscono perlopiù alla vendita dell'immobile di via Oberdan ceduto nel mese di settembre 2024;

- riclassificazione di K€ 738 nel capitale circolante dello stato patrimoniale nella voce “immobilizzazioni materiali destinati alla vendita”, in coerenza con l’OIC 16 p.79, in quanto in data 12/06/2024 la società ha avviato una manifestazione di interesse alla compravendita del fabbricato sito in Legnano, via Ciro Menotti n. 107;
- ammortamenti dell’esercizio pari a K€ 672.

### ***Impianti e macchinari***

La voce Impianti e macchinari di proprietà del Gruppo al 31/12/2024 è pari a K€ 50.875 (K€ 50.562 al 31/12/2023).

Tale classe è costituita dai cespiti dedicati all’espletamento delle attività gestite dalle società e in particolare:

- teleriscaldamento: impianto di cogenerazione, reti e prese di teleriscaldamento;
- distribuzione gas: prese, reti di bassa pressione, impianti, cabine di primo e secondo salto, di odorizzazione e misuratori gas;
- parcometri ed altri impianti diversi.

La voce al 31/12/2024 subisce un incremento di K€ 312 determinato principalmente da:

- incrementi effettuati nel corso dell’esercizio per K€ 2.422, di cui K€ 2.049 relativi prevalentemente a reti di bassa pressione, K€ 372 per cabine e prese che hanno riguardato la BU Teleriscaldamento;
- ammortamenti dell’esercizio pari a K€ 2.351;
- decrementi netti per K€ 29.

### ***Attrezzature industriali e commerciali***

La voce Attrezzature industriali e commerciali al 31/12/2024 è pari a K€ 10.316 (K€ 10.130 al 31/12/2023) ed è costituita principalmente dai misuratori (gas e teleriscaldamento) e da attrezzature dedicate all’igiene urbana, in particolare cassonetti e contenitori, compattatori, spazzatrici e lava strade, segnaletica stradale ed altre.

Tale voce al 31/12/2024 ha subito un incremento pari a K€ 186, determinato principalmente dall’effetto congiunto di:

- investimenti realizzati nell’esercizio per K€ 1.938, legati principalmente all’installazione di circa 9.500 smart meters (K€ 1.502) e di attrezzature per l’igiene urbana (K€ 402);
- decrementi netti per dismissioni per K€ 477;
- ammortamenti dell’esercizio pari a K€ 1.299.

### ***Altri beni***

La voce Altri beni al 31/12/2024 è pari a K€ 1.903 (K€ 2.036 al 31/12/2023), ed è composta da autovetture/autocarri, macchine d’ufficio e mobili e arredi.

Tale voce al 31/12/2024 ha subito un decremento pari a K€ 133 riconducibile principalmente a:

- investimenti realizzati nell’esercizio per K€ 202;
- dismissioni nette per K€ 23;
- ammortamenti dell’esercizio pari a K€ 312.

### Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti al 31/12/2024 è pari a K€ 850 (K€ 226 al 31/12/2023). In tale classe sono inclusi gli investimenti realizzati ma non ancora terminati nel loro complesso o comunque afferenti ad attività non ancora entrate in esercizio.

### Immobilizzazioni finanziarie

Immobilizzazioni finanziarie:	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
<b>Partecipazioni in:</b>			
imprese collegate	5.387.277	2.217.875	3.169.402
in altre imprese	63.529	63.529	0
	<b>5.450.806</b>	<b>2.281.404</b>	<b>3.169.402</b>
Crediti verso imprese collegate	1.025.000	1.025.000	0
Crediti verso altri	141.892	196.424	(54.532)
	<b>6.617.698</b>	<b>3.502.828</b>	<b>3.114.870</b>

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2024 è pari a K€ 6.618 (K€ 3.503 al 31/12/2023) e nel dettaglio si riferiscono a partecipazioni in imprese collegate, altre imprese e Crediti verso imprese collegate e verso altri.

#### - Partecipazioni in imprese collegate

Nelle Partecipazioni in imprese collegate è iscritta un'interessenza del 33,5% nel capitale della Neutalia Srl.

Il valore di carico della partecipazione, pari a K€ 5.387, è determinato applicando la valutazione della collegata con il metodo del patrimonio netto, rilevando una rettifica positiva nel conto economico.

#### - Partecipazioni in altre imprese

ALTRE PARTECIPAZIONI	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
Conai	6	6	0
Consorzio ATO 3 Lombardia	3.471	3.471	0
Consorzio Entra	52	52	0
Euroimmobiliare	60.000	60.000	0
Eutelia	5.000	5.000	0
Fondo svalutazione altre partecipazioni	(5.000)	(5.000)	0
	<b>63.529</b>	<b>63.529</b>	<b>0</b>

Le partecipazioni in altre imprese ammontano a K€ 64; non si rileva nessuna variazione rispetto al 2023.

#### - Crediti verso imprese collegate

I crediti verso imprese collegate fanno riferimento a K€ 1.025 erogato alla Neutalia Srl quale finanziamento infruttifero.

#### - Crediti verso altri

I crediti che costituiscono immobilizzazioni ammontano a K€ 142 e sono relativi principalmente ai depositi e cauzioni che le Società del Gruppo hanno versato a terzi a titolo di garanzia.

## Attivo circolante

### **Rimanenze**

Attivo circolante	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	1.644.024	1.431.265	212.759

Il valore delle rimanenze al 31/12/2024 è pari a K€ 1.644 (K€ 1.431 al 31/12/2023). Il valore è presentato al netto del fondo obsolescenza che al 31/12/2024 ammonta complessivamente a K€ 124.

### **Crediti verso clienti**

Attivo circolante	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti verso clienti	13.507.899	12.289.537	1.218.362

Il saldo dei crediti al 31/12/24 è pari a K€ 13.508, con un incremento rispetto al 2023 di K€ 1.218. L'incremento dei crediti risente della revisione tariffaria dei componenti e dell'incremento dei consumi relativi alla distribuzione gas, parzialmente compensato dall'adeguamento dei fondi svalutazione crediti delle Società del Gruppo.

Di seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti:

Movimentazione fondo svalutazione crediti	Anno 2024
<b>Iniziale</b>	<b>2.705.875</b>
accantonamenti	135.397
utilizzi	(4.720)
rilasci	(79.776)
altri movimenti	
<b>Finale</b>	<b>2.756.775</b>

L'utilizzo del fondo fa principalmente riferimento a crediti portati a perdita nell'esercizio in seguito ad accordi transattivi conclusi con le controparti commerciali ovvero a crediti ritenuti ormai inesigibili.

Gli accantonamenti fanno invece riferimento al necessario adeguamento del fondo affinché talune partite di dubbia recuperabilità siano valutate al presumibile valore di realizzo.

### **Crediti verso collegate**

Attivo circolante	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti verso imprese collegate	74.808	41.240	33.568

Il saldo crediti verso le collegate di K€ 75 al 31/12/2024, è rappresentato da posizioni commerciali esigibili nel 2025.

### **Crediti verso controllanti**

Attivo circolante	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti verso controllante	1.292.205	1.692.837	(400.632)

Alla chiusura dell'esercizio risulta un'esposizione creditoria nei confronti dell'ente controllante, Comune di Legnano, pari a K€ 1.292 per partite di natura commerciale che si riferiscono principalmente a servizi svolti dalla società ALA, dall'unità Tributi e da quella per la gestione del verde per la società Amga.

### **Crediti tributari**

Attivo circolante	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti tributari	2.650.868	4.166.983	(1.516.115)

Tali importi sono relativi ai crediti verso l'Erario, complessivamente pari a K€ 2.651, e si riferiscono prevalentemente al saldo IRES a credito (K€ 2.304), al credito d'imposta 4.0 e beni strumentali (K€ 242).

### **Crediti per imposte anticipate**

Attivo circolante	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Imposte anticipate	2.968.673	3.265.671	(296.998)

Il saldo, pari a K€ 2.969 si riferisce allo stanziamento delle imposte anticipate per IRES ed IRAP ed evidenzia un decremento rispetto al 2023 di K€ 297.

### **Crediti verso altri**

Attivo circolante	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti verso altri	2.511.195	2.375.474	135.721

Ammontano complessivamente a K€ 2.511 (K€ 2.375 al 31/12/2023) ed evidenziano un incremento rispetto al 2023 di K€ 136.

Tra gli altri crediti le voci più significative fanno riferimento a:

- crediti verso GSE per K€ 90;
- crediti verso Cassa Conguaglio Settore Elettrico (CCSE) per K€ 2.292, principalmente afferente al saldo attivo di perequazione 2024 e rispetto ai rimborsi spettanti, recependo anche la delibera n.98/2025/R/gas del 18 Marzo 2025 – “Rideterminazione per i servizi di distribuzione gas”, che ha rideterminato le tariffe di riferimento per i servizi di distribuzione e misura del gas per gli anni dal 2020 al 2023, per la quota parte relativa alla copertura dei costi operativi riconosciuti per il servizio di distribuzione, in esito alla conclusione del procedimento di ottemperanza ad alcune sentenze del Consiglio di Stato;
- crediti verso istituti previdenziali per K€ 115.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Attivo circolante	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
altri titoli	98.370	169.045	(70.675)

La voce Altri titoli, pari a K€ 98, è afferente ai titoli di efficienza energetica (TEE) acquistati nel corso dell'esercizio il cui annullamento è previsto per il mese di maggio 2025.

### **Disponibilità liquide**

<b>Attivo circolante</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Scostamenti</b>
<b>Disponibilità liquide</b>			
Depositi bancari e postali	11.546.453	10.668.341	878.112
Assegni	5	0	5
Denaro e valori in cassa	68.489	102.031	(33.541)
	<b>11.614.947</b>	<b>10.770.371</b>	<b>844.576</b>

Ammontano complessivamente a K€ 11.615 (K€ 10.770 al 31/12/2023) ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 845, imputabile alla dinamica dei flussi finanziari del Gruppo

#### **Ratei e risconti attivi**

<b>Ratei e risconti</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Ratei e risconti attivi	1.683.236	2.381.317	(698.081)

Ammontano complessivamente a K€ 1.683 (K€ 2.381 al 31/12/2023) e si riferiscono principalmente a canoni di leasing e locazione vari.

## STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

### Patrimonio netto

Patrimonio netto	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Capitale	49.555.386	49.555.386	0
Riserva di sovrapprezzo delle azioni	203.649	203.649	0
Riserve di rivalutazione	4.692.782	4.692.782	0
Riserva legale	233.205	168.194	65.010
Utili (Perdite) portati a nuovo	8.671.530	5.255.666	3.415.864
Utile (perdita) dell'esercizio	403.315	3.400.552	(2.997.236)
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>63.759.867</b>	<b>63.276.229</b>	<b>483.638</b>
Capitale e riserve di terzi	12.134.553	11.895.659	238.894
Utile (perdita) di terzi	833.992	493.936	340.056
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>12.968.545</b>	<b>12.389.595</b>	<b>578.950</b>
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>76.728.412</b>	<b>75.665.824</b>	<b>1.062.588</b>

La movimentazione del Patrimonio netto è rappresentata nel prospetto che segue:

	PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO								TOTALE PATRIMONIO NETTO
	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Rivalutazione	Riserva di sovrapprezzo azioni	Utile/Perdita portati a nuovo	Utile /Perdita d'esercizio	Totale patrimonio netto	Patrimonio netto di terzi	
<b>SALDI 31.12.22</b>	<b>49.104.005</b>	<b>168.194</b>	<b>4.692.782</b>	<b>0</b>	<b>5.924.826</b>	<b>(520.010)</b>	<b>59.369.797</b>	<b>11.819.057</b>	<b>71.188.854</b>
Aumento di capitale	451.381	0	0	203.649	0	0	655.030	0	655.030
Variazioni patrimonio netto	0	0	0	0	(149.150)	0	(149.150)	76.602	(72.548)
Destinazione risultato 2022	0	0	0	0	(520.010)	520.010	0	0	0
Risultato 2023	0	0	0	0	0	3.400.552	3.400.552	493.936	3.894.488
<b>SALDI 31.12.23</b>	<b>49.555.386</b>	<b>168.194</b>	<b>4.692.782</b>	<b>203.649</b>	<b>5.255.666</b>	<b>3.400.552</b>	<b>63.276.229</b>	<b>12.389.595</b>	<b>75.665.824</b>
Aumento di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazioni patrimonio netto	0	0	0	0	80.322	0	80.322	0	80.322
Pagamento dividendi	0	0	0	0	0	0	0	(255.042)	(255.042)
Destinazione risultato 2023	0	65.010	0	0	3.335.542	(3.400.552)	0	0	0
Risultato 2024	0	0	0	0	0	403.315	403.315	833.992	1.237.308
<b>SALDI 31.12.24</b>	<b>49.555.386</b>	<b>233.204</b>	<b>4.692.782</b>	<b>203.649</b>	<b>8.671.530</b>	<b>403.315</b>	<b>63.759.866</b>	<b>12.968.545</b>	<b>76.728.412</b>

Per quanto riguarda le variazioni del Patrimonio netto si specifica che:

- il risultato d'esercizio 2024 di Gruppo e dei Terzi è pari ad un utile di K€ 1.237.

Di seguito si riporta il prospetto di raccordo tra bilancio della capogruppo e bilancio consolidato al 31/12/2024.

<b>CAPOGRUPPO (AMGA Legnano spa)</b>	<b>1.245.617</b>	<b>65.023.872</b>
Contributo delle Controllate	3.212.022	51.649.857
Eliminazione delle partecipazioni	0	(39.474.930)
Rettifica Plusvalore Infragruppo	64.789	(863.241)
Eliminazione impatto Riv. Partecipazioni metodo PN + Riv. Neutalia per ALA	(2.456.247)	12.907
F.do rischi Asport	(847.439)	0
F.do sval. crediti su Asport	0	217.557
Altre Rettifiche	18.565	162.391
<b>GRUPPO inclusi i Terzi</b>	<b>1.237.308</b>	<b>76.728.412</b>

### Fondi per rischi ed oneri

Fondi per rischi e oneri	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Fondi per imposte	51.727	42.227	9.500
Fondo costi ed oneri di liquidazione	37.213	0	37.213
Altri fondi	2.479.397	1.596.316	883.081
	<b>2.568.338</b>	<b>1.638.543</b>	<b>929.795</b>

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a K€ 2.568 (K€ 1.639 al 31/12/203) ed evidenziano un aumento rispetto al 2023 di K€ 930. Qui di seguito si descrivono sinteticamente le voci più significative:

- a) Fondo a copertura dei rischi potenziali emergenti dagli accertamenti ricevuti da GSE; nei mesi di settembre ed ottobre 2017, GSE ha trasmesso alla società due verbali di accertamento sulla base dei quali era stato emesso un provvedimento di annullamento di 3.323 certificati verdi per un valore di K€ 280. Nel mese di dicembre 2017 GSE ha trasmesso alla Società un ulteriore verbale di accertamento sulla base del quale è stato emesso un provvedimento di mancato riconoscimento della qualifica CAR dell'unità CH39 dell'impianto di cogenerazione per gli anni 2013-2014-2015. Avverso i suddetti provvedimenti è stato promosso ricorso al TAR Lazio conferendo incarico ad un legale esterno alla Società. Il ricorso è ad oggi pendente e la Società è in attesa della fissazione dell'udienza di primo grado. A copertura del summenzionato rischio la Società ha provveduto a stanziare un apposito fondo già nel 2017 il cui rischio risulta probabile anche per il prossimo futuro;
- b) Fondo a copertura del potenziale rischio di conguaglio dei corrispettivi ricevuti dai Comuni, inseriti in MTR 2023 a copertura dei costi sostenuti per l'adeguamento agli standard di qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF) previsti da ARERA delibera 15/2022 R/rif. L'impatto in termini di spese legali della controversia RG 627/2016 pendente avanti il TAR Lombardia tra ALA e il Comune di Robecco sul Naviglio; essa si riferisce all'impugnazione della deliberazione del Consiglio Comunale di Robecco sul Naviglio n. 18 del 22.7.2015, avente ad oggetto "Approvazione Piano finanziario servizio Igiene Ambientale anno 2015" e per la gestione del servizio di riscossione della tariffa rifiuti, che all'epoca dei fatti, era denominata TIA n. 2. Il giudizio è stato definito in primo grado, che ha respinto il ricorso promosso dalla società. Avverso tale sentenza ALA ha interposto appello avanti il Consiglio di Stato con ricorso RG 2161/2019 depositato in data 13.3.2019. Allo stato si è in attesa della fissazione dell'udienza di merito. A tale posizione si lega altresì la controversia RG 6213/2016 pendente avanti il Tribunale Ordinario di Pavia per la quale la società ALA ha notificato in data 30.09.2016 atto di citazione al Comune di Robecco sul Naviglio per sentirsi riconoscere il credito della società e la rispettiva condanna dell'Ente Locale al pagamento di somme di denaro a titolo di perdita di fatturato, rispetto alle previsioni dei Piani economici e finanziari di volta in volta approvati dal Comune medesimo. Il giudizio è stato tuttavia sospeso con Ordinanza 29.05.2017 in attesa della definizione del giudizio pendente avanti il Giudice Amministrativo, ritenuto sussistente un rapporto di pregiudizialità tra le cause;
- c) Fondo a copertura di aggiornamenti della disciplina regolatoria di distribuzione gas;
- d) Fondo a copertura di altri rischi potenziali la cui manifestazione è giudicata probabile.

Altri Fondo rischi - dettaglio	Anno 2024
Accantonamento potenziale rischio GSE	302.321
Accantonamento fondo rischi depositi cauzionali	77.849
Accant. fdo rischi INPS	300.000
Fondo rischi certificati bianchi	32.161
Rischio accertamento cessione ramo idrico	33.135
Accantonamento fondo rischi TQRIF Legnano	255.000
Accantonamento penali e km reti	417.156
Altri fondi	1.061.775
	<b>2.479.397</b>

Di seguito la movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio.

Movimentazione fondo rischi ed oneri		Anno 2024
<b>Iniziale</b>		<b>1.638.543</b>
accantonamenti		929.794
utilizzi		0
rilasci		0
altri movimenti		
<b>Finale</b>		<b>2.568.338</b>

### Fondo trattamento fine rapporto

Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	1.326.740	1.637.499	(310.759)

Al 31 dicembre 2024 il fondo TFR è pari a K€ 1.327 (K€ 1.637 al 31/12/2023) e corrisponde al valore complessivo delle indennità di fine rapporto di lavoro maturate dal personale in servizio alla fine del 2024, al netto delle anticipazioni concesse ai sensi dell'articolo 1 della legge 29 maggio 1982 n. 297.

Fondo TFR		31/12/2024
<b>Iniziale</b>		<b>1.637.499</b>
Accantonamenti		1.007.359
Utilizzo		(459.581)
Destinazione ai fondi		(858.536)
Altri movimenti		
<b>Finale</b>		<b>1.326.740</b>

### Debiti

#### Debiti verso banche

Debiti v/Banche	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Debiti a breve entro l'esercizio successivo	5.745.292	6.914.460	(1.169.169)
Debiti a medio lungo oltre l'esercizio successivo	5.792.655	8.557.200	(2.764.546)
	<b>11.537.946</b>	<b>15.471.660</b>	<b>(3.933.714)</b>

I debiti verso banche al 31 dicembre 2024 sono pari a K€ 11.538 (K€ 15.472 al 31/12/2023) ed evidenziano nessuna movimentazione rispetto al precedente esercizio.

Qui di seguito si dettagliano gli istituti bancari a cui i debiti sopra esposti fanno riferimento.

Debiti bancari	Utilizzo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Finanziamento BPER Banca	teleriscaldamento e altro	829.418	3.510.189	1.399.694	5.739.300
Finanziamento BPM parcheggio ospedale	parcheggi	71.141	0	0	71.141
Finanziamento BPM impianto fotovoltaico	fotovoltaico	519.551	674.293	0	1.193.844
Finanziamento BCC	distribuzione gas	382.594	0	0	382.594
Finanziamento BNL, Credem e Banco BPM	igiene ambientale	414.736	208.479	0	623.215
Finanziamento CREDIT AGRICOLE	investimenti	1.508.173	0	0	1.508.173
denaro caldo CREDEM	teleriscaldamento e altro	1.000.000	0	0	1.000.000
<b>MUTUI ED AFFIDAMENTI BANCARI</b>		<b>4.725.613</b>	<b>4.392.960</b>	<b>1.399.694</b>	<b>10.518.267</b>
Altre partite debitorie		19.679	0	0	19.679
Finanziam a breve termine per acquisto TEE	distribuzione gas	0	0	0	0
Altri finanziamenti a breve termine	distribuzione gas	1.000.000	0	0	1.000.000
c/c anticipo fatture	distribuzione gas	0	0	0	0
<b>ALTRI DEBITI BANCARI</b>		<b>1.019.679</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.019.679</b>
posizione					
<b>DEBITI BANCARI</b>		<b>5.745.292</b>	<b>4.392.960</b>	<b>1.399.694</b>	<b>11.537.946</b>

Di seguito si riporta il dettaglio dei principali mutui e finanziamenti:

- Finanziamento BPM relativo al parcheggio dell'ospedale di Legnano, pari a K€ 71, totalmente entro l'esercizio successivo;
- Mutuo BPER Banca a sostegno di nuovi investimenti, ivi inclusa l'operazione Neutalia, pari a K€ 5.739, di cui K€ 829 entro l'esercizio successivo, K€ 3.510 entro 5 anni e K€ 1.400 oltre 5 anni;
- Finanziamento BPM relativo all'impianto fotovoltaico presso il nuovo parcheggio dell'ospedale di Legnano, pari a K€ 1.194, di cui K€ 520 entro l'esercizio successivo, K€ 674 entro 5 anni;
- Finanziamento BCC Barlassina destinato ad investimenti pari a K€ 383, totalmente entro l'esercizio;
- Finanziamento Credem/BPM relativi a investimenti sui mezzi per l'igiene ambientale, pari a K€ 623, di cui K€ 415 entro l'esercizio successivo e K€ 208 entro 5 anni;
- Finanziamento Credit Agricole relativo al sostegno di nuovi investimenti, pari a K€ 1.508, totalmente entro l'esercizio successivo;
- Finanziamento a breve termine per il sostegno al circolante di K€ 1.000;

### Acconti

Debiti	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Acconti	228.617	91.112	137.505

Tale importo è relativo ad acconti ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate alla data del 31/12/24.

### Debiti verso fornitori

Debiti	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Debiti verso fornitori	14.278.999	12.705.820	1.573.179

A 31 dicembre 2024 l'esposizione debitoria verso i fornitori è pari a K€ 14.279 (K€ 12.706 al 31/12/2023) e presenta un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 1.573.

Tale incremento è attribuibile principalmente allo stanziamento per le componenti di retrocessione della distribuzione gas di competenza del mese di dicembre 2024.

### Debiti verso controllanti

Debiti	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Debiti verso controllanti	1.250.589	1.725.359	(474.770)

Al 31/12/2024 il saldo del debito verso controllanti accoglie l'esposizione netta nei confronti del Comune di Legnano, perlopiù riguardanti il canone di concessione per il servizio di gestione dei parcheggi e per l'attività di riscossione tributi da riversare al comune e per debiti di natura commerciale derivante dal canone concessorio distribuzione gas.

### Debiti tributari

Debiti	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Debiti tributari	2.800.761	937.896	1.862.865

Ammontano complessivamente a K€ 2.801 (K€ 938 al 31/12/2023) ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio per K€ 1.863 per lo più riconducibile al debito IRES e al debito IVA del mese di dicembre, di cui si è provveduto al versamento in data 16/01/2025.

### Debiti previdenziali

Debiti	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.545.169	1.440.094	105.075

Al 31 dicembre 2024 il totale della categoria ammonta a K€ 1.545 (K€ 1.440 al 31/12/2023) e mostra un incremento rispetto all'anno precedente di K€ 105. Il saldo è costituito principalmente da contributi previdenziali da versare.

### Altri debiti

Debiti	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Altri debiti entro l'esercizio successivo	4.255.823	3.242.931	1.012.892
Altri debiti oltre l'esercizio successivo	135.060	102.916	32.145
<b>Altri debiti</b>	<b>4.390.883</b>	<b>3.345.846</b>	<b>1.045.037</b>

Ammontano complessivamente a K€ 4.391 (K€ 3.346 al 31/12/2024), ed evidenziano un incremento pari a K€ 1.045 rispetto l'esercizio precedente. Tra i debiti più rilevanti si segnalano:

- debiti verso Cassa Conguaglio Settore Elettrico (CCSE) per K€ 1.906 relativi al *business* della distribuzione del gas;
- debiti verso Regione Lombardia per FRISL 9 (K€ 46): tale importo è relativo ad un contributo a titolo oneroso rilasciato dalla Regione Lombardia ad AMGA Legnano per la costruzione della rete a fibre ottiche; il rimborso è annuale fino alla data di scadenza prevista per il 2025;
- debiti vs personale dipendente per ratei 14ema, ferie e premi per complessivi K€ 1.723.

### Ratei e risconti passivi

Ratei e risconti	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Ratei e risconti passivi a breve entro esercizio successivo	778.049	796.923	(18.874)
Ratei e risconti passivi a breve oltre esercizio successivo	12.275.536	12.573.312	(297.776)
	<b>13.053.586</b>	<b>13.370.235</b>	<b>(316.650)</b>

Il saldo al 31 dicembre 2024 è costituito prevalentemente dai risconti passivi su contributi in conto impianto o conto allaccio per nuovi allacciamenti della rete di distribuzione gas, alla rete di teleriscaldamento e per la realizzazione di opere di diversa natura. I risconti passivi sui contributi in conto capitale partecipano alla formazione del reddito d'esercizio proporzionalmente all'aliquota d'ammortamento dei beni ai quali si riferiscono.

## CONTO ECONOMICO

Le voci di conto economico relative all'esercizio 2024 sono confrontate con le corrispondenti del bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2023, nel rispetto della normativa vigente. Ai fini comparativi, si evidenzia che alcune voci economiche relative all'esercizio 2023 sono state riclassificate in differenti voci contabili rispetto al bilancio depositato, senza tuttavia determinare alcun impatto sul risultato d'esercizio.

### Valore della produzione

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni comprende i ricavi derivanti dalle tipiche prestazioni svolte dal Gruppo ed è pari a K€ 71.922 (K€ 69.009 al 31/12/2023), evidenziando un aumento pari a K€ 2.914

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2024	31/12/2023	Scostamenti
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	71.922.426	69.008.503	2.913.922

Nella tabella che segue è riportato il fatturato suddiviso per business:

	Anno 2024		Anno 2023		Scostamenti	Scostamenti
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	Importo	Importo%
Igiene ambientale	46.024.968	64%	41.594.530	60%	4.430.437	10,7%
Distribuzione gas metano	12.090.184	17%	10.565.113	15%	1.525.070	14,4%
Teleriscaldamento	7.601.444	11%	9.447.401	14%	(1.845.957)	-19,5%
Fotovoltaico	682.682	1%	804.171	1%	(121.489)	-15,1%
Parcheggi	2.907.881	4%	2.392.382	3%	515.499	21,5%
Tributi e Lampade votive	890.217	1%	811.280	1%	78.937	9,7%
Verde pubblico e altri business minori	1.870.254	3%	2.355.601	3%	(485.347)	-20,6%
Piscine	0	0%	1.122.753	2%	(1.122.753)	-100,0%
Consolidamenti	(145.203)	0%	(84.728)	0%	(60.476)	71,4%
<b>Totale</b>	<b>71.922.425</b>	<b>100%</b>	<b>69.008.503</b>	<b>100%</b>	<b>2.913.922</b>	<b>4,2%</b>

Si rimanda alla Relazione sulla Gestione per una più approfondita disamina delle variazioni di fatturato per ciascun business.

#### Incrementi lavori interni

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2024	31/12/2023	Scostamenti
INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	1.614.281	1.842.529	(228.248)

Tale voce fa per lo più riferimento ad attività svolte con risorse interne dalla controllata Aemme Linea Distribuzione per l'installazione misuratori e la manutenzione straordinaria delle reti gas.

#### Altri ricavi e proventi

VALORE della PRODUZIONE	Anno 2024	31/12/2023	Scostamenti
ALTRI RICAVI e PROVENTI	3.539.759	4.826.550	(1.286.790)

Gli Altri ricavi e proventi ammontano complessivamente a K€ 3.540 (K€ 4.827 al 31/12/2023) e risultano inferiori rispetto l'anno precedente di K€ 1.287. Di seguito si riporta una tabella di dettaglio:

ALTRI RICAVI E PROVENTI	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
Rimborsi vari	1.379.610	3.383.780	(2.004.169)
Ricavi per diritti di posa misuratori e simili	284.637	253.836	30.801
Ricavi per efficienza energetica (cert.verdi)	0	0	0
Rimborsi costi e spese varie sostenuti	295.650	453.066	(157.416)
Sopravvenienze attive	1.579.861	735.868	843.994
Sopravvenienze attive di natura straordinaria	0	0	0
Rimborsi Euro.Pa Service	0	0	0
Rimborsi CAP Holding	0	0	0
	<b>3.539.759</b>	<b>4.826.550</b>	<b>(1.286.790)</b>

La variazione degli Altri ricavi è per lo più attribuibile alla presenza nel 2023 del credito d'imposta per l'acquisto di Energia Elettrica e Gas pari a 1.5 Min€, disciplinato dal Decreto Sostegni ter (DL 4/2022) dal Decreto energia (DL 17/2022) e dal Decreto Ucraina (DL 21/2022) che trova allocazione alla voce "Altro".

La forma di sostegno acquisita nell'esercizio scorso, costituisce un contributo straordinario, sotto forma di credito d'imposta, a parziale compensazione dei maggiori costi sostenuti per l'energia elettrica e gas acquistata ed impiegata nell'attività economica durante l'anno 2023, in favore delle "imprese a forte consumo".

Le sopravvenienze attive contengono principalmente il credito vantato nei confronti della Cassa Conguaglio rispetto ai rimborsi spettanti, recependo anche la delibera n.98/2025/R/gas del 18 Marzo 2025 – "Rideterminazione per i servizi di distribuzione gas", che ha rideterminato le tariffe di riferimento per i servizi di distribuzione e misura del gas per gli anni dal 2020 al 2023, per la quota parte relativa alla copertura dei costi operativi riconosciuti per il servizio di distribuzione, in esito alla conclusione del procedimento di ottemperanza ad alcune sentenze del Consiglio di Stato.

## Costi della produzione

### Costi per acquisto materie prime

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2024	31/12/2023	Scostamenti
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	10.280.778	9.926.237	354.542

I costi compresi in questa voce riguardano tutti gli acquisti di materie prime e di altri beni effettuati nel corso dell'esercizio e destinati ad essere impiegati nella produzione, anche impiantistica, o nell'erogazione del servizio.

Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata:

MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
Acquisto carburanti e lubrificanti	1.435.924	1.457.719	(21.794)
Acquisto odorizzante	169.201	152.195	17.006
Acquisto gas metano per cogeneratore	6.235.058	6.108.081	126.977
Acquisti ricambi tubazioni e misuratori	988.579	1.019.849	(31.269)
Acquisto altre materie prime	1.452.016	1.188.393	263.622
<b>Totale acquisti</b>	<b>10.280.778</b>	<b>9.926.237</b>	<b>354.542</b>

Come si evidenzia dai prospetti sopra riportati, il costo di acquisto per materie prime è aumentato rispetto al 2023 per K€ 355.

### Costi per servizi

La voce al 31/12/2024 si attesta a K€ 26.816 (K€ 25.410 al 31/12/2023) ed è costituita da costi per manutenzioni per K€ 4.212, altri costi per servizi per K€ 21.547 e per utenze per K€ 1.057.

<b>COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
per SERVIZI	26.816.355	25.410.396	1.405.959

Di seguito se ne riporta una tabella di dettaglio:

<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Manutenz. Automezzi/attrezzature	2.547.736	2.030.472	517.264
Manutenz. impianto di cogenerazione	701.610	566.445	135.165
Manutenz. fabbricati	164.216	171.590	(7.373)
Manutenz. impianti parcheggi	93.303	112.579	(19.276)
Manutenz. protezione catodica	1.228	16.393	(15.165)
Manutenz. cabine	122.909	78.026	44.882
Manutenz. rete e prese	214.874	250.909	(36.035)
Manutenz. impianti natatori	15.889	8.306	7.583
Manutenz. attrezzatura	184.664	140.903	43.761
Altre manutenz. ordinarie	165.325	184.739	(19.413)
Consumi gas metano	133.422	254.417	(120.995)
Consumi acqua	76.106	125.947	(49.842)
Consumi energia elettrica	777.778	932.980	(155.203)
Costi raccolta, trasp, smaltim e recup rifiuti	11.068.491	10.331.017	737.475
Costi per servizi global service	840.311	1.348.028	(507.717)
Corrispettivi corporate AMAGA, ASM e AMSC	282.506	366.678	(84.172)
Costi per attività di intermediazione	3.265.020	1.992.028	1.272.992
Prestazioni personale di terzi	1.098.079	983.866	114.213
Consumi teleriscaldamento	69.855	67.139	2.716
Spese pulizia marciap,fontane,graffiti,bonifiche	404.137	423.821	(19.684)
Prestazioni amministrative, fiscali e lavoro	222.120	186.947	35.172
Prestazioni tecniche	334.888	632.880	(297.993)
Oneri e spese bancarie	84.697	95.576	(10.879)
Gest. mense e indennità sostitutiva	306.315	279.394	26.920
Spese per lettura misuratori	342.816	384.068	(41.252)
CDA e sindaci	170.490	196.444	(25.954)
Prestazioni legali e notarili	256.613	227.902	28.711
Servizi diversi	2.870.957	3.020.900	(149.944)
<b>Totale servizi</b>	<b>26.816.355</b>	<b>25.410.396</b>	<b>1.405.959</b>

### Costi per godimento beni di terzi

<b>COSTI della PRODUZIONE</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
per GODIMENTO di BENI di TERZI	5.781.121	5.141.737	639.385

Tali costi ammontano complessivamente a K€ 5.781 in aumento rispetto all'esercizio precedente di K€ 639 ed attengono principalmente a rapporti con gli enti locali e con società terze relativamente a leasing e noleggi.

Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata:

<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Quota concessione impianti agli enti locali	3.616.722	3.275.846	340.875
Leasing operativo mezzi	971.194	888.791	82.403
Affitto locali, parcheggi e impianti	632.755	632.119	635
Noleggio veicoli	209.263	23.082	186.181
Leasing operativo motore	120.072	0	120.072
Altri importi	231.116	321.898	(90.782)
<b>Totale godimento beni di terzi</b>	<b>5.781.121</b>	<b>5.141.737</b>	<b>639.385</b>

## Costi del personale

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
per IL PERSONALE	22.518.706	21.190.817	1.327.888

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 il costo del lavoro si è attestato complessivamente a K€ 22.519 (K€ 21.191 al 31/12/2023), in incremento di K€ 1.328 rispetto all'anno precedente, come da dettaglio sotto riportato.

Costo del personale - dettaglio	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
Salari e stipendi	16.149.037	15.274.784	874.253
Oneri sociali	5.155.404	4.911.430	243.975
Trattamento fine rapporto	1.088.078	907.898	180.180
Altri costi	126.186	96.706	29.480
	<b>22.518.706</b>	<b>21.190.817</b>	<b>1.327.888</b>

## Ammortamenti e svalutazioni

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.803.437	5.638.548	164.889

Gli ammortamenti e svalutazioni al 31 dicembre 2024 ammontano a K€ 5.803, in incremento di K€ 165, in sede di commento nello Stato Patrimoniale.

## Variazione delle rimanenze

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
VARIAZIONI delle RIMAN.di MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE	(212.759)	185.185	(397.944)

Si riferiscono alla variazione delle rimanenze delle scorte di ricambi e materiale di consumo presenti in magazzino.

## Accantonamento a fondo rischi

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	995.371	984.804	10.567

Gli accantonamenti a fondo rischi al 31/12/2024 risultano essere pari a K€ 995 e si riferisce principalmente all'acquisizione dei riflessi contabili della controllata Amga Sport in liquidazione.

## Oneri diversi di gestione

COSTI della PRODUZIONE	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
ONERI DIVERSI di GESTIONE	3.330.464	2.811.156	519.308

Ammontano complessivamente a K€ 3.330 (K€ 2.811 al 31/12/2023) ed evidenziano un incremento rispetto al 2023 di K€ 519.

Di seguito se ne forniscono gli elementi di dettaglio:

Oneri diversi di gestione - dettaglio	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
Sopravvenienze passive	517.642	339.823	177.818
TOSAP - COSAP	429.383	425.983	3.400
TIA	82.121	89.659	(7.538)
IMU	217.922	225.504	(7.582)
Minusvalenze da dismissioni cespiti	517.604	330.940	186.663
Emission trading (cert. neri)	1.280.927	1.192.728	88.198
Altri oneri	284.866	206.518	78.348
	<b>3.330.464</b>	<b>2.811.156</b>	<b>519.308</b>

## Proventi e oneri finanziari

PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	20.737	73.159	(52.422)
INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI	(563.829)	(563.923)	95
	<b>(543.091)</b>	<b>(490.764)</b>	<b>(52.327)</b>

I proventi finanziari ammontano complessivamente a K€ 21 (K€ 73 al 31/12/2023), e sono rappresentati da interessi attivi sui conti correnti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano a K€ 564, e risultano costanti rispetto allo scorso esercizio e si riferiscono ad interessi passivi ed altri oneri di natura finanziaria maturati sui mutui ed altri finanziamenti a breve.

## Rettifiche di valore di attività finanziarie

RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
Rivalutazione (Svalutazione) di partecipazioni	804.603	471.520	333.082
	<b>804.603</b>	<b>471.520</b>	<b>333.082</b>

La rivalutazione del 2024 è relativa alla posizione della partecipata Neutalia per la propria quota di competenza (33,5%).

## Imposte dell'esercizio

IMPOSTE sul REDDITO dell'ESERCIZIO	Anno 2024	Anno 2023	Scostamenti
Imposte correnti	(514.588)	(276.350)	(238.238)
Imposte anticipate e differite	(146.199)	(278.241)	132.042
Imposte esercizi precedenti	(126.409)	79.622	(206.030)
	<b>(787.196)</b>	<b>(474.970)</b>	<b>(312.226)</b>

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono pari a K€ 787 e sono relative a:

- imposte correnti pari a K€ 515;
- imposte anticipate e differite per K€ 146;
- imposte esercizi precedenti per K€ 126.



## NELL'ANNO 2024

### Amga Legnano

Consiglio d'amministrazione	Presidente	in carica dal 11/06/23 fino approvazione bilancio 2024	k€ 30 su base mensile
	Presidente + AD	in carica dal 12/12/24 fino approvazione bilancio 2024	k€ 15 su base annua
	Amministratore delegato	in carica dal 11/06/23 fino al 29/11/24	k€ 15 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 11/06/23 fino approvazione bilancio 2024	k€ 15 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 12/12/24 fino approvazione bilancio 2024	k€ 0 su base annua
Sindaci	Presidente	in carica dal 30/06/22 fino approvazione bilancio 2024	k€ 14 su base annua
	Sindaci	n. 2 in carica dal 30/06/22 fino approvazione bilancio 2024	k€ 10 ciascuno su base annua
Società di revisione	Revisione legale		k€ 22 annui

### Aemme Linea Distribuzione

Consiglio d'amministrazione	Presidente	in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€ 8 su base annua
	Consiglieri	n. 4 in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€ 3 ciascuno su base annua
Sindaci	Presidente	in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€ 6 su base annua
	Sindaci	n. 1 in carica dal 28/04/23 fino ad approv. Bilancio 2025	k€ 3 ciascuno su base annua
Società di revisione	Revisione legale		k€ 12 annui

### Aemme Linea Ambiente

	Presidente	in carica dal 09/06/23 fino al 12/12/24	k€ 6 su base annua
		in carica dal 12/12/24 fino approv Bilancio 2025	k€ 6 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 09/06/23 fino al 26/11/24	k€ 4 su base annua
		n. 1 in carica dal 12/12/24 fino approv Bilancio 2025	k€ 4 su base annua
		n. 1 in carica dal 09/06/23 fino approv Bilancio 2025	k€ 3 su base annua
		n. 1 in carica dal 09/06/23 fino al 12/12/24	k€ 3 su base annua
		n. 1 in carica dal 12/12/24 fino approv Bilancio 2025	k€ 3 su base annua
		n. 1 in carica dal 09/06/23 fino approv Bilancio 2025	k€ 3 su base annua
		n. 1 in carica dal 09/06/23 fino approv Bilancio 2025	k€ 0 su base annua
Sindaci	Presidente	in carica dal 07/06/22 fino approv Bilancio 2024	k€ 6 su base annua
	Sindaci	n. 2 in carica dal 07/06/22 fino approv Bilancio 2024	k€ 3 ciascuno su base annua
Società di revisione	Revisione legale		k€ 12 annui

### Amga Sport

Consiglio d'amministrazione	Liquidatore	in carica dal 30/03/23 fino a cessazione attività aziendale	k€ 22 su periodo di liquidazione
Sindaci	Presidente	in carica dal 27/06/19 fino approv. bilancio 2023	k€ 11 su base annua
		in carica dal 18/11/24 fino approv. bilancio 2026	k€ 11 su base annua
Società di revisione	Revisione legale		k€ 0 annui

Non è presente nessuna società di revisione.

**OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA CHE COMPORTANO IL TRASFERIMENTO AL LOCATARIO DEI RISCHI E DEI BENEFICI INERENTI AI BENI LOCATI (ART. 2427 C.22 C.C.)**

**Aemme Linea Ambiente**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2024</b>
<b>ATTIVITA'</b>	
<b>a) Contratti in corso</b>	
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente al netto ammortamenti complessivi	2.520.658
+Beni acquisiti in leasing finanziario nell'esercizio	3.638.387
-Beni in leasing finanziario riscattati nell'esercizio	(284.960)
-Quote ammortamento di competenza dell'esercizio	(349.703)
+/- Rettifiche/riprese di valore sui beni in leasing finanziario	-
Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio	5.524.382
Decurtazione risconti attivi metodo patrimoniale	(456.073)
<b>b) Beni riscattati</b>	
Maggiore valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio	246.202
<b>c) Risconti attivi</b>	
Risconti attivi su operazioni di leasing finanziario	
<b>d) Imposte anticipate (credito)</b>	-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>5.314.512</b>
<b>PASSIVITA'</b>	
<b>a) Debiti verso società di leasing</b>	
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	1.782.266
di cui entro 1 anno	672.707
di cui entro 5 anni	933.829
di cui oltre 5 anni	-
+Debiti impliciti sorti nell'esercizio	3.608.918
-Rimborso delle quote capitale e riscatti nell'esercizio	(785.983)
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio	4.149.128
di cui entro 1 anno	973.235
di cui entro 5 anni	2.869.335
di cui oltre 5 anni	306.553
<b>b) Fondo imposte differite</b>	328.619
<b>c) Ratei passivi</b>	-
Ratei passivi	-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>4.477.747</b>
<b>EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALL' INIZIO DELL' ESERCIZIO</b>	<b>518.558</b>
<b>EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALLA FINE DELL' ESERCIZIO</b>	<b>836.764</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2024</b>
Storno di canoni operazioni di leasing finanziario e/o quota amm.to riscatto	940.438
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	(136.767)
Rilevazione di quote ammortamento su contratti in essere	(360.535)
Effetto sul risultato prima delle imposte	443.136
Rilevazione dell'effetto fiscale	(124.930)
<b>Effetto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario</b>	<b>318.206</b>

## Amga Legnano

STATO PATRIMONIALE	2024
<b>ATTIVITA'</b>	
<b>a) Contratti in corso</b>	
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente al netto ammortamenti complessivi	-
+Beni acquisiti in leasing finanziario nell'esercizio	2.568.980
-Quote ammortamento di competenza dell'esercizio	(102.759)
Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio	2.466.221
Decurtazione risconti attivi metodo patrimoniale	(503.058)
<b>b) Beni riscattati</b>	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.963.163</b>
<b>PASSIVITA'</b>	
+Debiti impliciti sorti nell'esercizio	2.055.184
-Rimborso delle quote capitale e riscatti nell'esercizio	(33.460)
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio	2.021.724
di cui entro 1 anno	208.016
di cui entro 5 anni	970.439
di cui oltre 5 anni	843.269
b) Fondo imposte differite	(16.124)
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2.005.600</b>
<b>EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	-
<b>EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(42.437)</b>

CONTO ECONOMICO	2024
Storno di canoni operazioni di leasing finanziario e/o quota amm.to riscatto	64.929
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	(20.731)
Rilevazione di quote ammortamento su contratti in essere	(102.759)
Effetto sul risultato prima delle imposte	(58.561)
Rilevazione dell'effetto fiscale	(16.124)
<b>Effetto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario</b>	<b>(42.437)</b>

La società ha in essere operazioni di locazione finanziaria di beni materiali. I contratti di leasing sono stati rilevati contabilmente utilizzando, in base alle norme vigenti, il metodo patrimoniale. La contabilizzazione in base al cosiddetto metodo finanziario, invece, avrebbe comportato l'iscrizione dei beni tra le immobilizzazioni al valore originario di acquisto, la rilevazione del corrispondente debito nei confronti delle società di leasing e l'imputazione a conto economico, in luogo dei canoni di leasing, degli oneri finanziari sul capitale residuo finanziato e delle quote di ammortamento sul valore dei beni.

## CONSIDERAZIONI FINALI

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il sottoscritto, Dott. Pierluigi Arrara, in qualità di Presidente, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta ai sensi dell'art. 47. D.P.R. 445/2000, la corrispondenza del presente documento a quello conservato agli atti della Società.

Il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la Società.

Per AMGA Legnano S.p.A.  
*Il Presidente*  
Dott. Pierluigi Arrara

Arrara  
Pierluigi  
15.04.2025  
14:59:33  
GMT+02:00





**BILANCIO CONSOLIDATO 2024**

**ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE**

PER ACRONIMO

**AMGA LEGNANO S.P.A.**

**VIA PER BUSTO ARSIZIO, 53**

**20025 LEGNANO**



## DATI SOCIETARI

**Sede legale, operativa ed amministrativa:** Via Per Busto Arsizio n. 53 - 20025 Legnano (MI)  
**C.F./P.IVA:** 10811500155  
**N.REA:** MI - 839296  
**Codice Ateco:** 35.11

## AMMINISTRATORE UNICO

**Presidente** Arrara Pierluigi

**Consigliere** Benzi Fausto  
Meraviglia Laura

## SINDACI

**Presidente:** Galli Massimo

Sindaci: Bombaglio Elisabetta  
Laguardia Alberto

## SOCIETÀ DI REVISIONE

**Ria Grant Thornton S.p.a.**



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

## INFORMAZIONI SULLE ATTIVITÀ DEL GRUPPO AMGA

AMGA Legnano S.p.A. (di seguito “Amga Legnano”, “AMGA” o “Società”) nasce nel 1971 come società municipalizzata per la gestione degli impianti di distribuzione del gas metano nel Comune di Legnano. Nel corso degli anni la Società ha subito diverse trasformazioni sia dal punto di vista della forma societaria (fino a diventare S.p.A. nell’anno 2000), sia del perimetro di servizi affidati, sia della compagine societaria.

Nel corso del tempo, esigenze normative o di mercato hanno imposto la trasformazione di alcune Business Units in vere e proprie società separate; ciò, da un lato, per meglio soddisfare le esigenze dei fruitori dei servizi e, dall’altro, per adeguarsi alla disciplina normativa dei diversi settori.

Dal 2011 AMGA non gestisce più il servizio idrico. In data 22 dicembre 2015 AMGA Legnano ha ceduto a CAP Holding (gestore patrimoniale reti ed impianti idrici ATO Milano) gli asset idrici di propria pertinenza.

Le attività che oggi sono ancora collocate all’interno del perimetro organizzativo di AMGA Legnano sono:

- |                                       |                               |
|---------------------------------------|-------------------------------|
| ✓ Energia                             | ✓ Teleriscaldamento           |
| ✓ Tributi                             | ✓ Lampade votive              |
| ✓ Gestione sosta e progetti specifici | ✓ Manutenzione Verde Pubblico |

In particolare, dal 2009 AMGA gestisce i parcheggi pubblici del Comune di Legnano e nell’agosto 2011 ha ultimato la costruzione del parcheggio del nuovo Ospedale di Legnano su una superficie di 34.000 mq con 1000 posti auto coperti con pensiline dotate di un impianto di 7800 pannelli fotovoltaici che producono ogni anno circa 2 milioni di KWh. Dal 2006 fornisce servizi di gestione, riscossione e accertamento dei Tributi Locali per conto del Comune di Legnano e oggi anche per Parabiago, Villa Cortese, Canegrate, San Giorgio Su Legnano, Cuggiono e Magnago.

Attraverso le sue controllate, AMGA fornisce numerosi altri servizi di interesse pubblico.

Nel 2005 viene costituita AMGA Sport - Società Sportiva Dilettantistica a responsabilità limitata –deputata alla gestione degli impianti natatori di Legnano e di Parabiago, interamente partecipata da AMGA Legnano, ad oggi posta in liquidazione volontaria, giusto verbale di Assemblea di AMGA Sport del 30 marzo 2023, registrato in data 13 aprile 2023.

Il servizio distribuzione gas naturale è gestito dalla controllata AEMME Linea Distribuzione Srl, costituita nel 2007, partecipata oltre che da AMGA, dalle società ASM srl, AMAGA S.p.A., che eroga il servizio nei confronti dei Comuni di Legnano, Abbiategrasso, Arconate, Boffalora, Buscate, Canegrate, Magenta, Magnago, Mesero, Morimondo, Ozzero, Parabiago, Rescaldina, Villa Cortese e Vittuone.

Il servizio integrato di gestione rifiuti che ha preso il via nel 1994 con il conferimento ad AMGA di tale incarico da parte del Comune di Legnano, è attualmente svolto dalla controllata AEMME Linea Ambiente. A marzo 2010, nell’ambito del progetto di aggregazione “Operazione AEMME” tra le società AMGA Legnano e ASM Magenta si costituisce AEMME Linea Ambiente S.r.l. (ALA), deputata allo svolgimento del servizio di Igiene Ambientale. Dal primo febbraio 2016 nella compagine societaria di ALA è entrata anche AMSC Gallarate, attraverso il conferimento del suo ramo di igiene ambientale. Dal 1° maggio 2024 la Società ha iniziato a svolgere il servizio di igiene urbana anche per il Comune di Castellanza. Oggi ALA serve 19 Comuni per una popolazione servita di oltre 300.000 abitanti, che ne fa il principale gestore di servizi di raccolta nell’area di riferimento.

Nel corso dell’esercizio del 2023 è stata perfezionata l’operazione di aggregazione societaria volta all’ingresso del Comune di Cornaredo nella compagine societaria di AMGA, attraverso aumento di capitale allo stesso riservato, da liberarsi mediante conferimento della totalità delle quote societarie della società ACSA S.r.l.; nonché l’operazione di fusione per incorporazione della società ACSA S.r.l. in AEMME Linea Ambiente S.r.l., perfezionatasi con atto di fusione del 30 maggio 2023, decorrente dal 1° luglio 2023.

Alla luce del citato aumento di capitale e connessa emissione di n. 11.561 nuove azioni (perfezionatosi con atto di Assemblea Straordinaria di AMGA del 09 marzo 2023, iscritto al Registro Imprese di Milano, Monza-Brianza e Lodi in data 31 marzo 2023), il capitale sociale di AMGA Legnano S.p.A. – deliberato, sottoscritto e versato – al 31.12.2023 risulta pari ad euro 49.555.386,00 e la compagine societaria risulta costituita come di seguito indicato:

- **Comune di Legnano**, con sede in Legnano (Mi), Piazza S. Magno n. 6, titolare di n. 837.233 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 65,9646% del capitale sociale;
- **Comune di Parabiago**, con sede in Parabiago (Mi), Piazza Vittoria n. 7, titolare di n. 225.044 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 17,7310% del capitale sociale;
- **Comune di Canegrate**, con sede Canegrate (Mi), in via Manzoni, 1 titolare di n. 96.229 azioni prive di valore nominale corrispondenti al 7,5818% del capitale sociale;
- **Comune di Villa Cortese**, con sede in Villa Cortese (Mi), via Ferrazzi n. 2, titolare di n. 65.860 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 5,1890% del capitale sociale;
- **Comune di Arconate**, con sede in Arconate (Mi), Piazza San Carlo, 1, titolare di n. 30.436 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 2,3980% del capitale sociale;
- **Comune di Cornaredo**, con sede in Cornaredo (Mi), Piazza Libertà,24, titolare di n. 11.561 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 0,9109% del capitale sociale;
- **Comune di Buscate**, con sede in Buscate (Mi), Piazza S. Mauro n. 1, titolare di n. 1.654 azioni prive di valore nominale, corrispondenti allo 0,1303% del capitale sociale;
- **Comune di Magnago**, con sede in Magnago (Mi), Piazza Italia, 3, titolare di n. 773 azioni prive di valore nominale corrispondenti allo 0,0609% del capitale sociale;
- **Comune di San Giorgio su Legnano**, con sede in San Giorgio Su Legnano (Mi), Piazza IV Novembre, 7, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Dairago**, con sede in Dairago (Mi), via Damiano Chiesa,14, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Robecchetto con Induno**, con sede in Robecchetto con Induno (Mi), Piazza Libertà, 12, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Turbigo**, con sede in Turbigo (Mi), via Roma, 39, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Rescaldina**, con sede in Rescaldina (Mi), Piazza Chiesa, 15, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale.
- **Comune di Castellanza**, con sede in Castellanza (VA), Via delle Rimembranze, 4, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale, corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale.

<b>SOCI</b>	<b>n° azioni</b>	<b>%</b>	<b>Capitale Sociale</b>
Comune di Legnano	837.148	65,96%	€ 32.685.714
Comune di Parabiago	225.044	17,73%	€ 8.786.647
Comune di Canegrate	96.229	7,58%	€ 3.757.177
Comune di Villa Cortese	65.860	5,19%	€ 2.571.446
Comune di Arconate	30.436	2,40%	€ 1.188.347
Comune di Cornaredo	11.561	0,91%	€ 451.381
Comune di Buscate	1.654	0,13%	€ 64.579
Comune di Magnago	773	0,06%	€ 30.181
Comune di San Giorgio Su Legnano	85	0,01%	€ 3.319
Comune di Dairago	85	0,01%	€ 3.319
Comune di Robecchetto con Induno	85	0,01%	€ 3.319
Comune di Turbigo	85	0,01%	€ 3.319
Comune di Rescaldina	85	0,01%	€ 3.319
Comune di Castellanza	85	0,01%	€ 3.319
<b>TOTALE CAPITALE SOCIALE</b>	<b>1.269.215</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 49.555.386</b>

Le attività di AMGA Legnano si svolgono nella sede legale, amministrativa e operativa sita in Legnano via Per Busto Arsizio 53. La sede e tutte le pertinenze annesse occupano una superficie complessiva di oltre 23.000 mq. ove sono presenti la palazzina adibita ad uffici-servizi, le autorimesse, i depositi e l'impianto di cogenerazione.

#### I BUSINESS GESTITI DALLA CAPOGRUPPO AMGA LEGNANO

##### **Teleriscaldamento urbano**

AMGA Legnano S.p.A., mediante la propria centrale di cogenerazione alimentata a gas metano, produce energia elettrica e calore che distribuisce a circa 300 utenze collettive site nei territori comunali di Legnano e di Castellanza.

La rete di teleriscaldamento, il cui fluido termoconvettore è acqua calda, ha una lunghezza di circa 30 km (il chilometraggio include tubazione di mandata e tubazione di ritorno).

Nel corso del 2024 non sono stati effettuati nuovi allacci alla rete del teleriscaldamento.

Il servizio di teleriscaldamento nell'anno 2024 è stato sempre garantito, così come il servizio di reperibilità e il controllo costante e continuo del funzionamento della centrale e delle sottostazioni.

Conseguentemente le operazioni di conduzione della centrale sono state eseguite regolarmente e le manutenzioni sono state eseguite entro i termini stabiliti.

I cogeneratori hanno funzionato nei primi mesi del 2024, producendo contemporaneamente energia elettrica e termica e grazie al supporto delle caldaie nei periodi di massima richiesta termica, hanno permesso di garantire, senza interruzioni, la fornitura di energia termica all'utenza sia per il riscaldamento che per la produzione di acqua calda sanitaria.

L'energia elettrica prodotta è stata destinata all'auto consumo dalla centrale e la quota residua ceduta al GSE.



Nel mese di novembre 2024 è stato messo in esercizio il nuovo cogeneratore di ultima generazione che dà diritto ai titoli di efficienza energetica e che genera importanti efficienze per la gestione operativa grazie ai più elevati rendimenti garantiti rispetto agli attuali cogeneratori.

### **Verde pubblico**

Dal 2015 AMGA svolge, per alcune Amministrazioni Comunali, il servizio in-house di gestione e manutenzione del verde pubblico e dell'arredo urbano.

Nel corso dell'esercizio 2024 sono state svolte attività di manutenzione ordinaria e straordinaria presso tutte aree verdi del territorio dei Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate e per alcuni servizi specialistici Castellanza e Magenta.

Nel 2024 i Comuni di Legnano, Canegrate e Parabiago sono stati oggetto del Servizio di Global service della gestione integrata del verde urbano, che prevede un complesso di interventi di gestione, monitoraggio ed indirizzo delle aree verdi, dei parchi, delle aree cimiteriali e l'arredo urbano. In dettaglio gli interventi comprendono il taglio delle superfici a prato, il rinnovo delle superfici erbose, la potatura e la messa in sicurezza degli alberi, la messa a dimora di nuove alberature e l'impianto delle fioriture di arredo urbano, la raccolta foglie e il controllo della vegetazione infestante e oggetto di lotta obbligatoria per le allergie e tossicità sanitarie.

Il servizio comprende, inoltre, attività specialistiche di monitoraggio, censimento e valutazione di stabilità delle alberature, la gestione e il monitoraggio delle conformità normative delle aree gioco e delle attrezzature ludiche e sportive delle aree parco, nonché la progettazione e realizzazione di una nuova area giochi con relativa certificazione della conformità di legge delle stesse attrezzature

Nel corso del 2024 sono stati incrementati i Servizi di rilevamento tramite il software R3Gis Urbanspace per aggiornamento del censimento delle aree verdi e della vegetazione presente sotto il profilo dei parametri quantitativi e qualitativi, al fine di completare la redazione del progetto di gestione delle alberature e monitorare la sicurezza e stabilità, nonché le attrezzature ludiche, gli impianti di irrigazione e le fontanelle nei Comuni di Legnano, Parabiago e Canegrate. Tale valutazione risulta particolarmente utile per le aree verdi altamente sensibili e ad alta fruizione come parchi ed aree verdi scolastiche.

Sempre nel corso del 2024 è proseguito il servizio di *customer satisfaction* tramite il numero verde di comunicazione e dialogo con la cittadinanza per eventuali segnalazioni di intervento e suggerimenti. Indice di gradimento del servizio da 10/2023 al 10/2024 è del 71,1%.

### **Gestione, Accertamento e Riscossione Tributi**

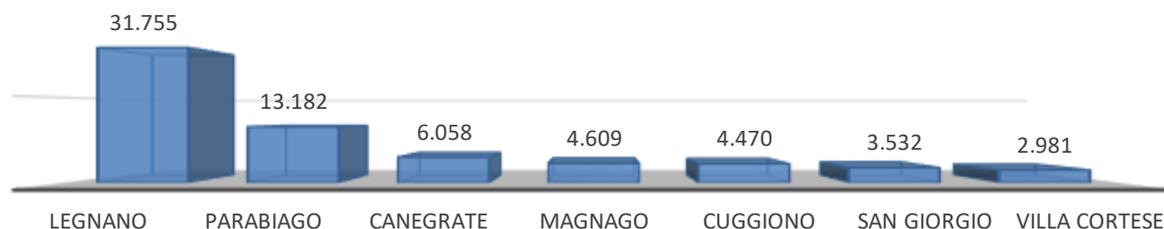
La Business Unit Entrate Comunali, istituita nel giugno 2006, si occupa della gestione, riscossione e accertamento di Tributi Locali e di altre Entrate Comunali.

Il sistema di gestione della B.U. è certificato ISO9001.

### **Tari**

La B.U. eroga prestazioni di front e back office inerenti al tributo TARI (Tassa Rifiuti) verso i Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate, San Giorgio su Legnano, Magnago, Villa Cortese e Cuggiono, occupandosi di circa 63.000 utenze, garantendo un gettito complessivo ai Comuni affidatari di circa K€ 24.000, coprendo un bacino di oltre 130.000 abitanti.

## TASSA RIFIUTI - UTENZE GESTITE



Il servizio di *front office*, che comporta sia attività di consulenza che di emissione di avvisi e di ritiro di dichiarazioni, viene effettuato presso gli sportelli della sede di Legnano ed anche presso le sedi dei Comuni gestiti.

Per agevolare il contatto e il servizio agli utenti, nella sezione del SITO WEB aziendale dedicata ai servizi di "riscossione-tributi", oltre allo "*sportello tributi web*", sono state implementate nel corso degli ultimi anni le seguenti funzioni:

- è stato attivato un *servizio di booking on line* per la prenotazione in tutti gli sportelli gestiti;
- è stato attivato un *servizio di booking in videochiamata*, al fine di agevolare il contatto agli utenti impossibilitati a recarsi di persona allo sportello;
- è stata attivata una pagina dedicata al pagamento attraverso lo strumento del *PagoPa*;
- è stata rimodulata la pagina di contatto attraverso la creazione di apposite *webform* per adempiere agli obblighi disciplinati da ARERA e per consentire la presentazione delle dichiarazioni e delle richieste di agevolazione, tra cui la *webform* dedicata alla presentazione delle richieste di dotazione di sacchi gratuiti per i conferimenti nei comuni in cui è attiva la tariffa puntuale.

Le attività di *back office* riguardano la gestione delle denunce e delle posizioni Tari, la consulenza via mail e Pec, la gestione inviti a presentare dichiarazione, la fatturazione di acconto e di conguaglio, l'emissione di solleciti e avvisi di accertamento per omesso pagamento e omessa denuncia, e comprendono sia la notifica di avvisi e atti, sia la relativa riscossione.

Il servizio di *call center* è gestito internamente, stante la specializzazione richiesta nel fornire risposte agli utenti che contattano la B.U.. Per il servizio TARI, come previsto dalla Carta dei Servizi, è stato attivato un numero verde come previsto dalle delibere di Arera.

Nei Comuni di Canegrate, Magnago, San Giorgio su Legnano e Villa Cortese il tributo TARI è gestito con commisurazione puntuale: grazie alla misurazione dei conferimenti di rifiuto urbano residuo che avviene tramite contenitori dotati di RFID è possibile introdurre nei documenti di pagamento una componente tariffaria commisurata ai conferimenti effettuati da ogni utente.

Nell'anno 2024 la B.U. ha gestito il passaggio dalla Tari Tributo alla Tari Tributo Puntuale nel Comune di Legnano. Gli avvisi di acconto sono stati emessi comprendendo i minimi della quota variabile 2 (componente aggiuntiva connessa alla misurazione puntuale, attivata in sperimentazione nell'anno 2023) ed è stato realizzato, in collaborazione con Poste/Postel, un video esplicativo della Tarip, accessibile tramite un QRcode pubblicato sulla bolletta Tati.

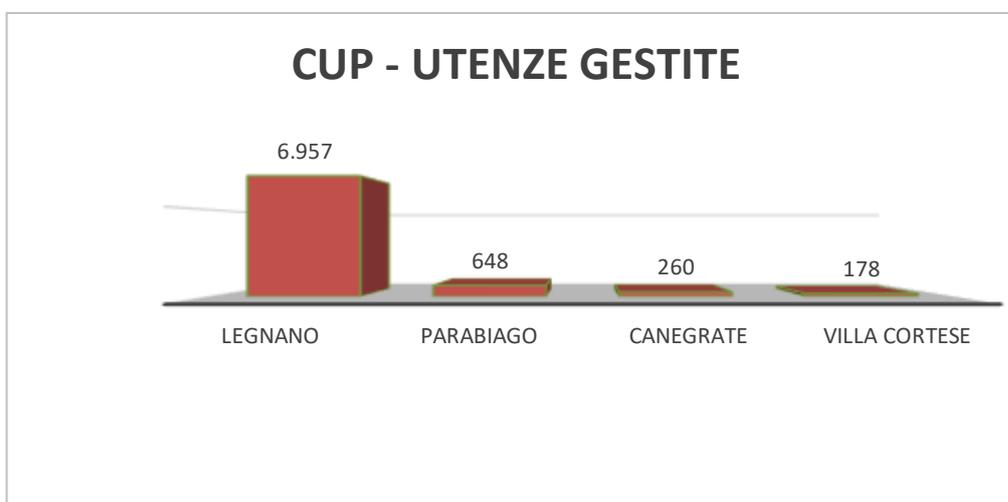
Nell'anno 2024 è stata completata l'attività di *compliance* al modello TQRIF di regolazione della qualità erogata verso gli utenti con l'attivazione di un'apposita sezione del gestionale TARI in cui effettuare il

monitoraggio delle pratiche gestite e il loro stato di avanzamento ed evasione e l'implementazione del SITO, consentendo la presentazione di dichiarazioni attraverso apposite *webform*.

In ottica di valorizzazione e sviluppo dell'Unità, sta arrivando a compimento il processo di riorganizzazione e digitalizzazione volto all'ottimizzazione degli investimenti e delle performance in ottica di soddisfazione dei Comuni e degli Utenti gestiti e lo sviluppo di nuovi servizi e di progetti di contrasto all'evasione e all'elusione delle Entrate Comunali.

### CUP

AMGA è concessionaria del canone CUP (Canone Unico Patrimoniale) per i Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate e Villa Cortese, garantendo un gettito complessivo ai Comuni affidatari di oltre K€ 2.500.



Il servizio di *front office* viene effettuato sia presso la sede di Legnano che presso le sedi dei Comuni gestiti, e comporta sia attività di consulenza che di emissione degli avvisi e gestione delle dichiarazioni.

Come per il servizio TARI, al fine di agevolare il contatto e il servizio agli utenti, nella sezione del sito aziendale dedicata ai servizi di "riscossione-tributi", oltre allo "sportello tributi web", sono state implementate nel corso degli ultimi anni le seguenti funzioni:

- è stato attivato un *servizio di booking on line* per la prenotazione in tutti gli sportelli gestiti;
- è stato attivato un *servizio di booking in videochiamata*, al fine di agevolare il contatto agli utenti impossibilitati a recarsi di persona allo sportello;
- è stata rimodulata la pagina di contatto attraverso la creazione di apposite *webform*;
- è stata attivata una pagina dedicata al pagamento attraverso lo strumento del *PagoPa*.

Le attività di *back office* riguardano la gestione delle denunce e delle posizioni CUP permanenti e temporanee, la fatturazione, l'attività di controllo territoriale, l'emissione di avvisi di accertamento per omesso pagamento e omessa denuncia, comprendendo sia la notifica di avvisi e atti che la relativa riscossione.

Il servizio di *call center* è gestito internamente, stante la specializzazione richiesta nel fornire risposte agli utenti che contattano la B.U.

Anche per il canone CUP si è dato seguito alla dematerializzazione della notifica delle spedizioni di raccomandate a/r grazie all'attivazione del servizio H2H di Poste Italiane, nonché all'implementazione delle notifiche alle utenze non domestiche attraverso PEC certificata

Per l'utenza è inoltre possibile richiedere la spedizione degli avvisi di scadenza tramite e-mail.

In ottica di valorizzazione e sviluppo dell'Unità, sta arrivando a compimento il processo di riorganizzazione e digitalizzazione volto allo sviluppo di progetti di contrasto all'evasione e all'elusione, da effettuarsi attraverso una stretta collaborazione con gli uffici comunali e gli organi di Polizia Locale.

### **Lampade Votive**

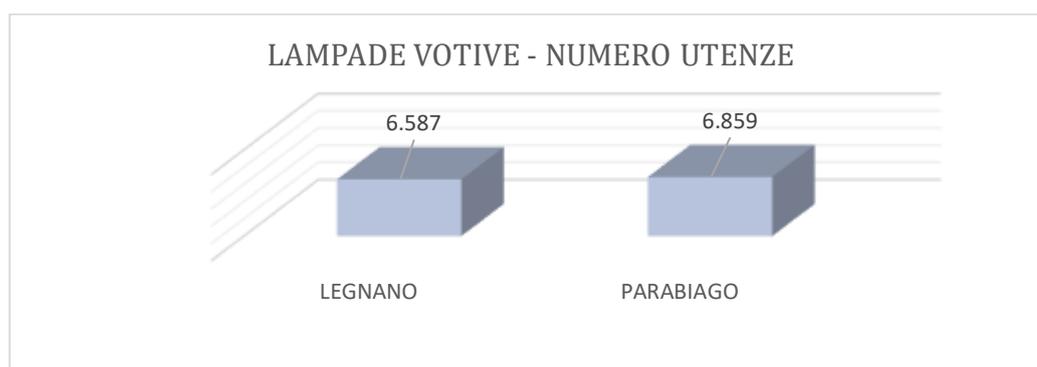
La B.U. Lampade Votive, a decorrere dall'anno 2017, si occupa del servizio di gestione tecnico-commerciale dell'illuminazione votiva in sinergia con la Business Unit Entrate Comunali in relazione ai contratti di servizio stipulati con i Comuni di Legnano e Parabiago: impianti in 5 cimiteri civici e oltre 14.000 lampade votive alimentate a bassa tensione.

COMUNI	CIMITERI
LEGNANO	Cimitero Monumentale
	Cimitero Parco
PARABIAGO	Cimitero Centrale
	Cimitero Villastanza
	Cimitero San Lorenzo

La gestione tecnica comporta interventi di allacciamento, manutenzione ordinaria e straordinaria a reti di alimentazione e interventi di implementazione di nuove linee.

Nel corso dell'anno 2024 sono stati effettuati 948 interventi di allaccio e sostituzione lampadine. Sono stati compiuti interventi di manutenzione programmata riguardanti la sostituzione dorsali, trasformatori, quadro elettrici di zona e linee interne a 12 Volt e interventi di accrescimento attraverso la realizzazione nuove linee a 12 Volt per le nuove campate per i Cimiteri di Legnano.

La B.U. eroga prestazioni a 13.446 utenze per un fatturato complessivo di circa K€ 277, coprendo un bacino di 88.293 abitanti.



La gestione commerciale riguarda le fasi di stipula contrattuale, emissione e riscossione fatture per canoni e allacciamenti, mentre la gestione tecnica comporta interventi di allacciamento, manutenzione ordinaria e straordinaria a reti di alimentazione e interventi di implementazione di nuove linee. Il sistema di gestione della B.U. è certificato ISO9001.

### **Gestione parcheggi**

AMGA gestisce il business dei parcheggi per il comune di Legnano da luglio 2009, e in particolare gestisce le aree di sosta a pagamento delle aree centrali (strisce blu della zona A e D del "Piano della Sosta" approvato con delibera di Consiglio Comunale nr. 73 del 30/6/2009), dei parcheggi adiacenti ai poli di interesse primario (zona B del succitato piano) e della riqualificata area Cantoni (zona C).



A seguito della negoziazione tra AMGA e il Comune di Legnano, la Giunta Comunale ha deliberato a partire dal 1° luglio 2023 una nuova tariffazione della sosta; nella delibera era prevista l'attivazione del sistema Telepass presso l'Ospedale e la posa di una nuova cassa automatica nel parcheggio Matteotti-Gilardelli, che consente l'emissione di abbonamenti non nominativi ed il pagamento tramite SatisPay e PayPal, cosa concretizzatasi ad aprile 2024: si sta valutando l'opportunità di attivare tali servizi per ragioni pratiche (gli abbonamenti anonimi non prevalgono su Telepass, quindi il cliente pagherebbe due volte).

L'applicazione delle nuove tariffe di sosta ha consentito una migliore distribuzione delle auto in sosta presso il centro cittadino: il parcheggio Cantoni, storicamente sempre vuoto, ora è completo negli orari 10-12 dei giorni infrasettimanali non festivi ed ha in generale un fattore di riempimento molto alto in tutte le ore della settimana lavorativa.

La posa dei pannelli infomobilità personalizzati nelle vie Matteotti e Gilardelli (maggio 2024) ha portato ad una migliore distribuzione del traffico nei pressi del parcheggio in occasione della posa della pista del ghiaccio (fine novembre 2024 - fine febbraio 2025), con la conseguenza che il parcheggio ha registrato in dicembre incassi superiori a tutti gli anni di gestione precedenti, incluso l'anno 2019 (ante COVID) nel quale si era avuto il maggior incasso di sempre.

### **Impianto fotovoltaico**

L'impianto fotovoltaico realizzato da Amga Legnano nel 2011 presso il nuovo ospedale di Legnano ha una potenza complessiva di 1,8 MW ed è stato posizionato sulle pensiline di copertura dei posteggi destinati ai motoveicoli e autovetture dei visitatori.

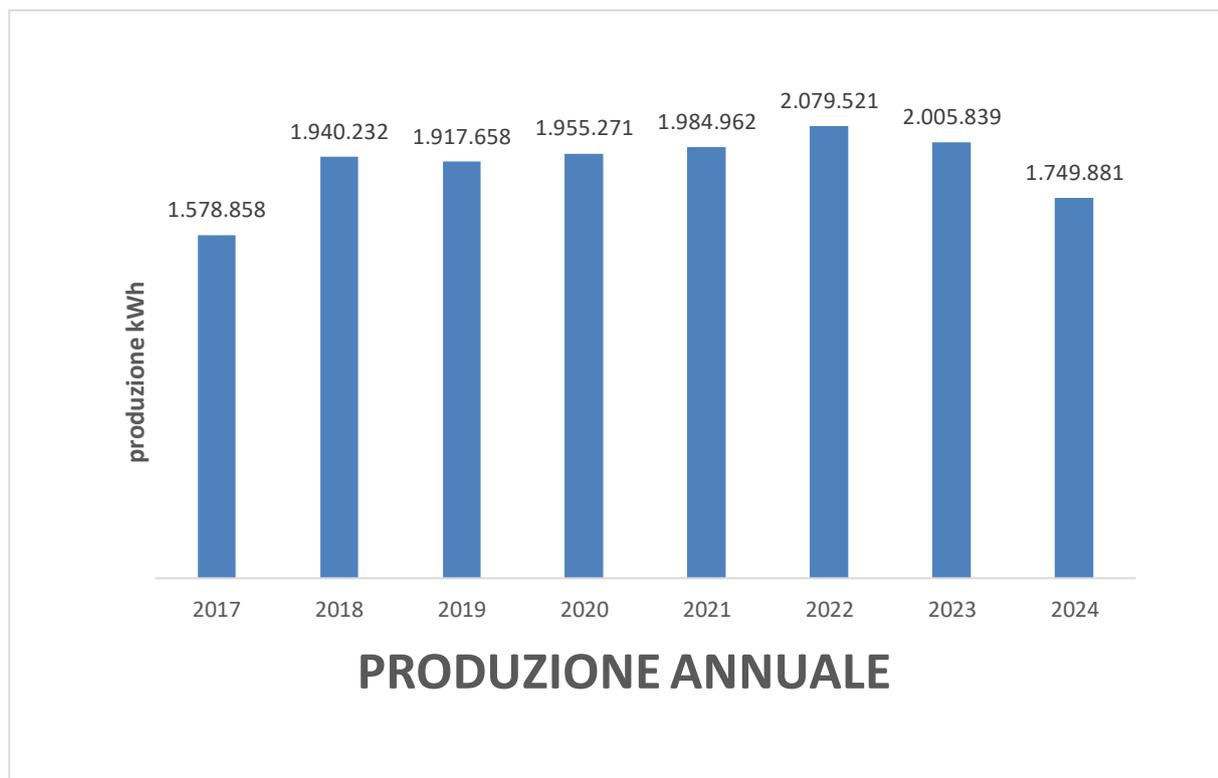
Di seguito i dati tecnici salienti dell'impianto fotovoltaico:

Potenza di picco installata	1,8 MW
Potenza dei moduli fotovoltaici installati	230 W
Numero di moduli fotovoltaici installati	7.830
Numero di inverter installati	36
Energia producibile annua alle condizioni attuali	circa 1.800 MWh
Anidride carbonica annua non emessa	circa 1.000 t

Relativamente all'annualità 2024 occorre segnalare che i dati di irraggiamento solare non hanno confermato le soglie dei precedenti esercizi a causa delle numerose giornate piovose o piuttosto di maltempo che si sono susseguite nel corso dei dodici mesi (particolarmente penalizzata è risultata la produzione di energia elettrica nella stagione primaverile). Nel mese di luglio è stato installato il concentratore centralizzato di impianto in ossequio alla delibera n. 540/2021/EEL.

Le attività manutentive ordinarie hanno osservato la programmazione prestabilita e, parimenti, gli adempimenti normativi sono stati evasi nei termini di legge.

Il prospetto riproduce la produzione annua, espressa in kWh, dal 2017 al 2024.



### **Controlli periodici degli impianti termici**

Con delibera di giunta nr. 18 del 10/2/2009, il Comune di Legnano ha affidato alla Società il compito di effettuare, per conto proprio e tramite terzi, il servizio di verifica sullo stato di esercizio e manutenzione degli impianti termici presenti nel territorio comunale di Legnano, ai sensi della legge 10/91 e di tutti i regolamenti attuativi nazionali e regionali successivi (DPR 412/91 e s.m.i.).

Tale attività prevede il controllo a campione del 5% degli impianti termici censiti sul territorio comunale di Legnano (ca. 23.000), di cui almeno il 3% per mezzo di ispezione in situ mediante accertatori qualificati (art. 20 c.10 del DRG X/3965 del 31.7.15), e per la parte rimanente mediante accertamento documentale 2%.

Prevede inoltre, la gestione amministrativa, selezione e programmazione impianti, supporto al Comune di Legnano ed alla Polizia Locale

Nella campagna controlli stagione termica 2023/2024 che decorre dal 01/08/2023 al 31/07/2024, sono state eseguite n° 850 ispezioni equivalenti, da parte dell'accertatore abilitato, corrispondenti alla percentuale richiesta dalla normativa vigente.

La parte amministrativa è stata svolta nella sua completezza.

### **Altre attività**

AMGA Legnano svolge anche altre attività cosiddette "minori" quali ad esempio la gestione dei cavidotti per la fibra ottica. La Società inoltre svolge attività di *service* nei confronti di tutte le società del Gruppo sulla base di appositi accordi stipulati.

Nello specifico, AMGA Legnano mette a disposizione delle controllate gli spazi necessari per lo svolgimento delle proprie attività e il personale di struttura, il quale svolge tutti i servizi di staff (ad esempio la gestione del personale, affari legali, segreteria, amministrazione e finanza, sicurezza, informatica, acquisti e gestione magazzino).

## **Distribuzione gas**

AEMME Linea Distribuzione S.r.l. (di seguito "ALD") è una società che si occupa del servizio distribuzione del gas metano che contempla attività di: manutenzione ed ampliamento delle reti, realizzazione degli allacciamenti di utenze, posa dei misuratori e gestione e manutenzione degli impianti.

Nell'ambito della distribuzione del gas, ALD svolge specifiche attività, quali:

### *ATTIVITA' AMMINISTRATIVE*

- Rapporti amministrativi/commerciali con utenti del servizio di distribuzione (venditori), in ottemperanza alle disposizioni dell'ARERA
  - Attivazioni/disattivazioni punti di riconsegna/misuratori (PDR)
  - Sostituzione della fornitura ai clienti finali (switch)
  - Gestione della morosità (disattivazioni, riattivazioni)
  - Allocazione dei consumi
  - Misura del gas
  - Fatturazione del vettoriamento gas e prestazioni varie
- Determinazione delle tariffe di distribuzione
- Attività connesse al Bonus gas

### *ATTIVITA' TECNICHE*

- Gestione degli incidenti da gas
- Gestione delle emergenze gas
- Gestione del pronto intervento e del servizio di reperibilità 24h
- Attività di preventivazione ed esecuzione dei lavori
- Attivazione fisica della fornitura
- Disattivazione e riattivazione fisica della fornitura (chiusure e morosità)
- Ricerca ed eliminazione delle dispersioni (programmazione dell'ispezione annuale delle reti e pronto intervento)
- Odorizzazione del gas (esercizio ed esecuzione verifiche periodiche del livello di odorizzante)
- Protezione catodica (esercizio e verifiche periodiche)
- Progettazione e verifiche funzionali di reti ed impianti
- Esercizio, manutenzione e potenziamento di reti ed impianti
- Accertamento documentale per l'attivazione di punti di riconsegna (in conformità alla Del. 40/04 dell'AEEGSI, oggi ARERA)

L'esercizio 2024 di ALD, in conformità agli obiettivi preposti, è stato contraddistinto da una spinta all'evoluzione tecnologica con l'obiettivo di ottimizzare i processi aziendale ed efficientare la gestione del dato migliorando la pianificazione delle attività.

I principali elementi innovativi apportati sono stati:

- sistema di acquisizione centralizzato dei dati dei contatori (SAC): nel secondo semestre del 2024 si sono svolte le attività di migrazione dei dati verso il nuovo sistema di acquisizione delle letture dei misuratori. Il nuovo sistema, a pieno regime in tutte le sue funzionalità dai primi mesi del 2025, ha consentito, già al termine del precedente esercizio, di avere una diagnostica efficiente permettendo così una migliore gestione degli apparati in campo. Grazie al nuovo sistema, con riferimento alle penali derivanti dalla applicazione della delibera 269/2022, gli indennizzi riconosciuti per la mancata comunicazione dei misuratori non domestici (>G6) sono passati da circa 600 k€/anno nell'esercizio precedente a meno di 100

k€ nel 2024 con una quota mensile attestata, attualmente, a circa 2 k€/mese con una prospettiva, quindi, di ulteriore decremento nel 2025;

- sistema cartografico: è stato implementato nel primo semestre un applicativo cartografico *web-based* che permette la consultazione della topologia di reti ed impianti e dei dati tecnici (lunghezze, diametri, materiali, anni di posa, ecc.) da qualsiasi dispositivo mobile con accessibilità ad internet. L'applicativo ha avuto un impatto estremamente positivo nelle attività in campo ed in particolare nel Pronto Intervento.

Inoltre, nel corso dell'anno 2024, ALD è stata particolarmente attiva nell'ammodernamenti dei 19 impianti di regolazione e misura (REMI) nei quali si ha il passaggio del gas dal trasportatore nazionale ad ALD. L'attività si è resa necessaria per adempiere a quanto previsto dalla della Delibera ARERA 512/2021 evitando la possibile corresponsione di importi economici.

La citata delibera ARERA impone, infatti, dei livelli di qualità minimi nella misura del gas che avviene presso gli impianti REMI il cui mancato raggiungimento comporta, a partire dall'esercizio appena concluso, l'erogazione di un corrispettivo economico ad indennizzo.

L'attività di interpretazione normativa, presidio delle attività e successivo adeguamento degli impianti ha consentito di raggiungere alti livelli di qualità, contendo i corrispettivi economici in circa 12 k€.

Dal punto di vista gestionale l'esercizio è stato infine contraddistinto da un grosso lavoro di pianificazione di lungo periodo, messa a terra con un impegnativo scouting fornitori e conseguente pubblicazione di gare d'appalto. Le due più importanti procedure hanno individuato le ditte appaltatrici che nei prossimi anni dovranno ottemperare alla fornitura degli smart meter (importo circa 2,4 M€) ed all'esecuzione dei lavori sulle reti (importo circa 5,4 M€).

La gara per la fornitura dei misuratori ha già avuto un primo impatto nell'esercizio 2024, attraverso l'installazione di circa 9.500 smart meter eseguita nell'ultimo trimestre dell'anno.

#### -Gare d'Ambito

Nel corso del 2024, in ottica di gare ATeM, pur proseguendo una situazione di *stand-still* persistente da diversi anni, alcuni fattori esogeni hanno avuto un importante impatto sul contesto.

Il primo e più rilevante fattore riguarda lo scenario degli eventuali competitors: si è assistito, infatti, nella seconda metà dell'anno in alcune rilevanti operazioni societarie.

La concentrazione tra Italgas e 2i Rete Gas (primo e secondo operatore nazionale nel settore della distribuzione per un totale di 11 milioni di clienti), in chiusura nel corso del primo semestre del 2025, porterà alla creazione di un distributore presente su tutto il territorio nazionale con una fetta del mercato pari a circa il 56%.

L'acquisizione, da parte di Ascopiave, di un ramo di azienda di Unareti (gruppo A2A), dedicata alla distribuzione del gas, rafforzerà la presenza del gruppo veneto in Lombardia con circa 0,5 milione di clienti in più, portando il proprio pacchetto clienti complessivo a circa 1,3 milioni.

Accanto a queste operazioni societarie, vi è anche uno scenario normativo fortemente instabile: nel corso del 2024 sono state infatti presentate alcune proposte di modifica dell'impianto normativo riguardante il numero, e quindi la dimensione, degli ATeM.

Alla data attuale, pur non esistendo una bozza di documento, ufficiosamente si parla di una proposta di riduzione dagli attuali 177 ATeM, previsti dalla normativa vigente del 2011, a soli 44 ATeM.

Stante questi significativi eventi che non possono che dare uno scenario incerto per la pubblicazione delle gare ATeM, è necessario segnalare l'avvio di alcune attività, che potrebbero esser propedeutiche alla raccolta dei dati preliminare alla pubblicazione delle gare, da parte del comune di Rozzano, Stazione appaltante per l'ATeM Milano3 dove ALD ha circa il 15% di presenza in termini di PdR.

Per quanto concerne l'ATeM Milano2, la cui stazione appaltante è il comune di Legnano, non si sono osservate attività e/o richieste dati in merito.

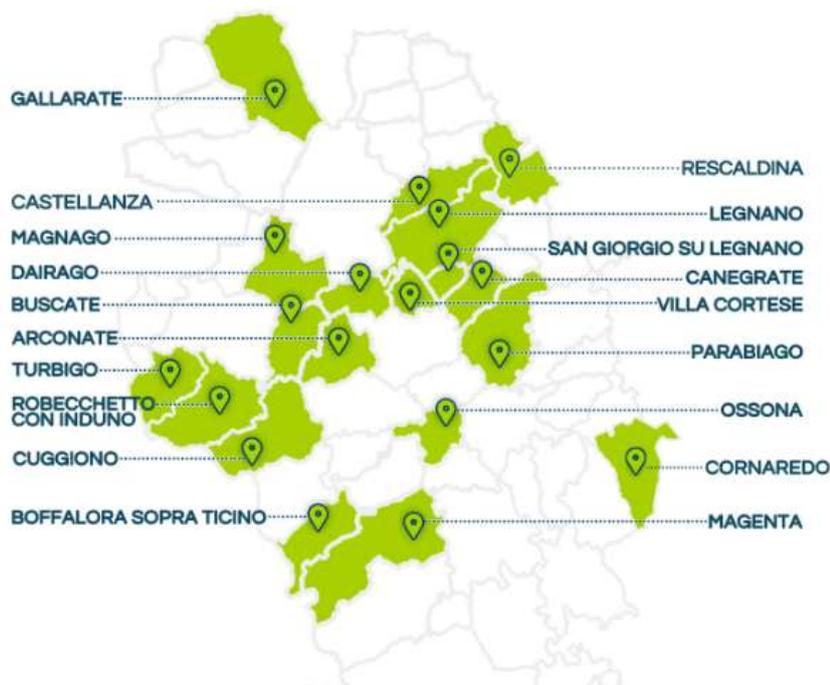
## Igiene ambientale

Dal 2009, anno di costituzione, fino al 2013, AEMME Linea Ambiente ha gestito il servizio di igiene ambientale nei nove comuni derivanti dalle gestioni conferite da AMGA Legnano S.p.A. (Legnano, Parabiago, Magnago, Canegrate, Arconate e Villa Cortese) e da ASM Magenta S.r.l. (Magenta, Ossona e Robecco sul Naviglio). A partire dall'anno 2014 la società ha iniziato un'importante attività di sviluppo, acquisendo il servizio di igiene ambientale anche in altri Comuni dell'Alto Milanese, conseguendo a fine 2016 l'importante risultato di gestire il servizio per conto (ad oggi) di 19 Amministrazioni comunali. Dal 1° maggio 2024 la società ha iniziato a svolgere il servizio di igiene urbana anche per il comune di Castellanza, consolidando il proprio bacino complessivo servito di circa 300.000 abitanti, che ne fa il principale gestore di servizi di raccolta nell'area di riferimento.

Comune	Nr. Abitanti 2024	Anno ingresso in ALA
LEGNANO	61.027	2010
PARABIAGO	28.352	2010
CANEGRATE	12.805	2010
MAGNAGO	9.381	2010
VILLA CORTESE	6.288	2010
ARCONATE	6.841	2010
MAGENTA	24.644	2010
OSSONA	4.314	2010
	<b>153.652</b>	
BUSCATE	4.677	2014
BOFFALORA SOPRA TICINO	4.108	2014
CUGGIONO	8.481	2014
	<b>170.918</b>	
SAN GIORGIO SU LEGNANO	6.809	2015
	<b>177.727</b>	
DAIRAGO	6.390	2016
TURBIGO	7.186	2016
ROBECCHETTO CON INDUNO	4.829	2016
GALLARATE	53.820	2016
	<b>249.952</b>	
RESCALDINA	14.122	2021
CORNAREDO	20.922	2023
CASTELLANZA	14.516	2024
	<b>299.512</b>	

Creare una base consolidata, mediante l'ampliamento del perimetro di attività con l'ottenimento di nuovi affidamenti da parte di Comuni soci e/o del territorio, ha costituito e costituisce ancora uno degli obiettivi primari della Società sia per motivazione di crescita diretta (con conseguenti possibilità di ottimizzazione anche in base ad economie di scala) sia al fine di candidarsi ipso facto a rappresentare un modello di perimetro dei futuri "Ambiti Territoriali Ottimali" (ATO).

Nella cartografia rappresentata nel seguito, si dà evidenza della presenza di AEMME Linea Ambiente sul territorio alla data di approvazione del presente bilancio.



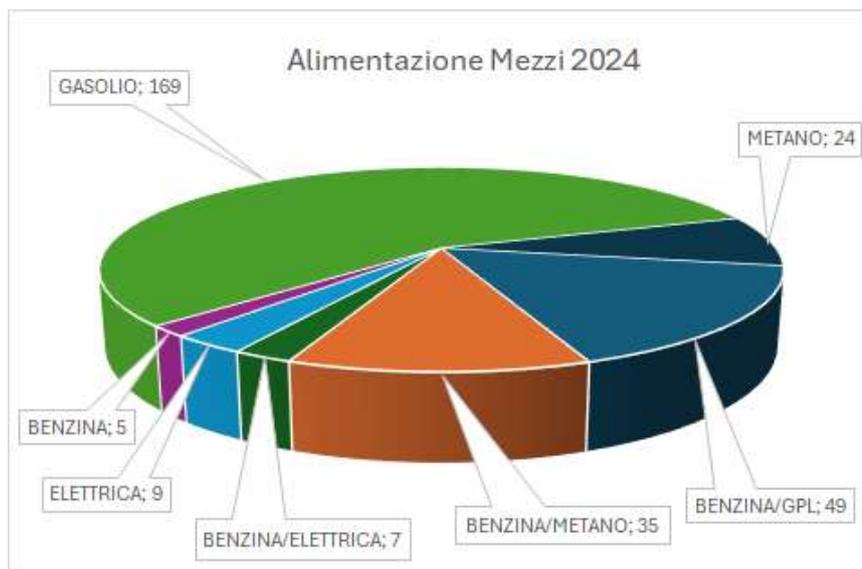
La Società svolge molteplici servizi presso i Comuni affidatari del servizio di igiene ambientale, le cui modalità e frequenze, sono definite congiuntamente con le varie Amministrazioni Comunali in funzione alle specifiche esigenze dei diversi territori. In particolare, le attività erogate abbracciano le attività di raccolta e trasporto dei rifiuti anche con sistemi di misurazione puntuale, pulizia e spazzamento delle strade e piazze, gestione delle piattaforme per la raccolta differenziata e dei Centri di Raccolta, attività di informazione e comunicazione ambientale, nonché tutti i servizi inerenti alla gestione del ciclo dei rifiuti urbani.

La società è dotata di una flotta aziendale che conta 298 mezzi. Al 31.12.2024 la composizione della flotta era la seguente: 220 di proprietà, 71 con contratto di leasing e 7 a noleggio.

Nella seguente tabella viene illustrata la consistenza della flotta di ALA negli ultimi 3 anni:

	2022	2023	2024
Proprietà	194	238	220
Leasing	59	40	71
Noleggio	7	1	7
<b>Totale n. mezzi</b>	<b>260</b>	<b>279</b>	<b>298</b>

La società persegue uno sviluppo industriale sostenibile, basato sul raggiungimento di obiettivi economici senza trascurare la qualità ambientale e del territorio servito. Per tale ragione, nel rinnovare la flotta di automezzi utilizzati per lo svolgimento del servizio, ALA prevede l'uso di veicoli a basse emissioni alimentati a metano, gpl ed elettrici.



AEMME Linea Ambiente garantisce la propria presenza sui territori serviti attraverso le seguenti sedi operative già sopra richiamate:

- la sede legale di Magenta - via Crivelli;
- la sede operativa ed amministrativa di Legnano - via Per Busto Arsizio;
- la sede operativa di Magenta - via Murri;
- la sede operativa di Gallarate – via Aleardi;
- l'unità locale di Busto Garolfo - via Industrie.
- l'unità locale di Cornaredo - via San Gottardo

La società, inoltre, opera in veste di concessionaria del servizio di igiene attraverso 21 tra Piattaforme Ecologiche e Centri comunali di Raccolta come di seguito riportato:

- Legnano c/o via Novara;
- Parabiago c/o via Resegone e via Volturno;
- Canegrate c/o via Cavalese;
- Magnago c/o via Picasso;
- Villa Cortese c/o via Del Quadro;
- Arconate c/o via degli Aceri;
- Buscate c/o via I Maggio;
- San Giorgio su Legnano via Ragazzi del '99;
- Dairago c/o via Piave;
- Turbigo c/o via Cascinaccia Bassa;
- Robecchetto c/o via Girometta
- Magenta c/o via Murri;
- Cuggiono c/o via Cicogna;
- Boffalora Sopra Ticino c/o via Manzoni;
- Ossonata c/o via Verdi;
- Cornaredo c/o Via Niccolò Copernico, 7;
- Gallarate c/o via Aleardi e via per Besnate;
- Rescaldina c/o via Barbara Melzi
- Castellanza c/o via Turati

## Gestione delle piscine comunali

Nell'ultimo decennio AMGA Sport S.S.D. a r.l. è stata caratterizzata da problemi di equilibrio economico che hanno reso necessario, nel 2018, un piano di risanamento asseverato da un professionista indipendente allo scopo di garantire il riefficientamento della gestione per detto esercizio e per gli esercizi successivi.

Alla luce di successivi fenomeni esogeni e incontrollabili da parte della direzione aziendale, come l'evento pandemico covid-19 e la crisi energetica, le risultanze economiche degli anni successivi hanno determinato gravi squilibri economici che allo stato attuale non fanno intravedere possibili azioni di risanamento.

Avuto riguardo della situazione societaria rilevata ed esaminate le proiezioni economiche per l'esercizio 2023, l'Assemblea straordinaria di Amga Sport, in data 30 marzo 2023, ha deliberato la messa in liquidazione della Società, con la connessa nomina di un liquidatore, nonché con tutti gli adempimenti ed atti necessari all'avvio della procedura liquidatoria in argomento.

Nel 2024 la procedura di liquidazione è proseguita con la realizzazione di alcune crediti correnti. Il liquidatore, alla presente data, ha redatto un report intermedio di liquidazione, oggetto di consolidamento, di seguito brevemente rappresentato.

ATTIVITA'	Saldo €	PASSIVITA'	Saldo €
Immobilizzazioni materiali	206.809	F.di per rischi e oneri	(1.123.270)
Crediti	57.139	Debiti	(469.484)
Disponibilità liquide	520.627	Patrimonio netto	808.180
<b>Totale attivo</b>	<b>784.575</b>	<b>Totale passivo + netto</b>	<b>(784.575)</b>

Le immobilizzazioni materiali sono state valorizzate sulla base del valore possibile di realizzo di beni di proprietà di Amga Sport, tenendo conto dell'ipotetica riduzione dello stesso per eventuali contenziosi mediante iscrizione al passivo di un apposito fondo rischi di uguale importo.

Nel passivo patrimoniale sono stati iscritti in un apposito fondo tutti i rischi, anche potenziali, che la Società può essere chiamata a sostenere nel corso del processo liquidatorio e che riguardano sostanzialmente pretese risarcitorie da parte di alcuni dipendenti e da parte dei Comuni di Legnano e Parabiago, nonché possibili rischi derivanti da accertamenti da parte dell'Inps.

L'approvazione del bilancio intermedio di liquidazione di Amga Sport per l'esercizio al 31 dicembre 2024 è stata differita nel maggior termine di 180 giorni.

## FORZA LAVORO

Al 31 dicembre 2024 la forza lavoro del Gruppo conta 471 unità, di cui 420 a tempo indeterminato, 20 a tempo determinato e 29 con contratto di somministrazione lavoro.

Numero dipendenti fine esercizio	Anno 2024				Anno 2023				2024 Vs 2023			
	Indet.	Det.	Inter.	Totale	Indet.	Det.	Inter.	Totale	Indet.	Det.	Inter.	Totale
Amga Legnano S.p.A.	63	1	1	65	60	1	-	61	3	0	1	4
Amga Sport Ssdrl	-	-	-	0	1	-	-	1	-1	0	0	-1
Aemme Linea Distribuzione Srl	39	-	-	39	41	-	-	41	-2	-	-	-2
Aemme Linea Ambiente Srl	318	19	28	365	305	24	12	341	13	-5	16	24
<b>Gruppo AMGA</b>	<b>420</b>	<b>20</b>	<b>29</b>	<b>469</b>	<b>407</b>	<b>25</b>	<b>12</b>	<b>444</b>	<b>13</b>	<b>-5</b>	<b>17</b>	<b>25</b>



Il numero medio dei dipendenti del Gruppo nel 2024 conta 437 unità con un decremento di 17 unità rispetto al 31 dicembre 2023. Nella tabella che segue è riportato il dettaglio per società.

Numero medio dipendenti	Anno 2024					Anno 2023					2024 Vs 2023				
	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale
Amga Legnano S.p.A.	1	9	44	9	63	1	8	39	8	56	-	1	5	1	7
Amga Sport Ssdl	-	-	0	-	0	-	1	7	1	9	-	-1	-7	-1	-9
Aemme Linea Distribuzione Srl	1	1	22	13	38	1	1	21	17	40	0	0	1	-3	-2
Aemme Linea Ambiente Srl	2	3	30	302	336	1	3	31	314	349	1	0	-2	-12	-13
Gruppo AMGA	4	13	96	324	437	3	13	99	339	454	1	-0	-3	-15	-17

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	31.12.2024	Incidenza	31.12.2023	Incidenza	Scostamento	
	Importo (€)	su fatt. %	Importo (€)	su fatt. %	Importo (€)	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	71.922.426	100,0%	69.008.503	100,0%	2.913.922	4,2%
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.614.281	2,2%	1.842.529	2,7%	(228.248)	-12,4%
Altri ricavi e proventi	3.012.437	4,2%	2.755.583	4,0%	256.854	9,3%
<b>Valore della produzione</b>	<b>76.549.144</b>	<b>106,4%</b>	<b>73.606.615</b>	<b>106,7%</b>	<b>2.942.528</b>	<b>4,0%</b>
Costi per consumo gas e materiale vario	(10.068.020)	-14,0%	(10.111.422)	-14,7%	43.402	-0,4%
Costi per servizi	(26.742.136)	-37,2%	(25.083.526)	-36,3%	(1.658.610)	6,6%
Costi per godimento di beni di terzi	(5.779.699)	-8,0%	(5.141.737)	-7,5%	(637.963)	12,4%
Costi per il personale	(22.518.706)	-31,3%	(21.152.764)	-30,7%	(1.365.941)	6,5%
Accantonamenti a fondi per rischi su crediti	(137.168)	-0,2%	(116.736)	-0,2%	(20.431)	17,5%
Oneri diversi di gestione	(3.330.448)	-4,6%	(2.811.156)	-4,1%	(519.292)	18,5%
<b>Costi della produzione</b>	<b>(68.576.177)</b>	<b>-95,3%</b>	<b>(64.417.341)</b>	<b>-93,3%</b>	<b>(4.158.836)</b>	<b>6,5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>7.972.967</b>	<b>11,1%</b>	<b>9.189.274</b>	<b>13,3%</b>	<b>(1.216.308)</b>	<b>-13,2%</b>
<i>Ebitda margin</i>	<i>11,1%</i>		<i>13,3%</i>			
Amm.ti e svalutaz. immobilizzazioni	(5.149.529)	-7,2%	(4.951.846)	-7,2%	(197.683)	4,0%
Accantonamenti per rischi e oneri	(995.371)	-1,4%	(984.804)	-1,4%	(10.567)	1,1%
<b>EBIT</b>	<b>1.828.067</b>	<b>2,5%</b>	<b>3.252.625</b>	<b>4,7%</b>	<b>(1.424.558)</b>	<b>-43,8%</b>
Proventi/(Oneri) finanziari	(543.091)	-0,8%	(490.764)	-0,7%	(52.327)	10,7%
Proventi/(Oneri) non ricorrenti o non operativi	(65.075)	-0,1%	1.136.077	1,6%	(1.201.152)	-105,7%
Rettifiche di valore attività finanziarie	804.603	1,1%	471.520	0,7%	333.082	70,6%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>2.024.504</b>	<b>2,8%</b>	<b>4.369.458</b>	<b>6,3%</b>	<b>(2.344.954)</b>	<b>-53,7%</b>
Proventi/(Oneri) fiscali correnti e differiti	(787.196)	-1,1%	(474.970)	-0,7%	(312.226)	65,7%
<b>UTILE(PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>1.237.308</b>	<b>1,7%</b>	<b>3.894.488</b>	<b>5,6%</b>	<b>(2.657.180)</b>	<b>-68,2%</b>

I dati di bilancio 2024 evidenziano un fatturato pari a K€ 71.922, il quale risente di un incremento di K€ 2.913 rispetto all'esercizio precedente.

Nella tabella di seguito si riporta la suddivisione del fatturato per ciascuna linea di business:

	Anno 2024		Anno 2023		Scostamenti	Scostamenti
	Importo	% su fatturato	Importo	% su fatturato	Importo	Importo%
Igiene ambientale	46.024.968	64%	41.594.530	60%	4.430.437	10,7%
Distribuzione gas metano	11.867.538	17%	10.565.113	15%	1.302.425	12,3%
Teleriscaldamento	7.601.444	11%	9.447.401	14%	(1.845.957)	-19,5%
Fotovoltaico	682.682	1%	804.171	1%	(121.489)	-15,1%
Parcheggi	2.907.881	4%	2.392.382	3%	515.499	21,5%
Tributi e Lampade votive	890.217	1%	811.280	1%	78.937	9,7%
Verde pubblico e altri business minori	1.870.254	3%	2.355.601	3%	(485.347)	-20,6%
Piscine	0	0%	1.122.753	2%	(1.122.753)	-100,0%
Consolidamenti	(145.203)	0%	(84.728)	0%	(60.476)	71,4%
<b>Totale</b>	<b>71.699.780</b>	<b>100%</b>	<b>69.008.503</b>	<b>100%</b>	<b>2.691.277</b>	<b>3,9%</b>

### • ALA - Igiene ambientale

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, nel 2024, sono aumentati del 10,7%, principalmente grazie all'incremento di perimetro dei servizi resi con il nuovo contratto di affidamento siglato con il Comune di Castellanza K€ 1.401 e per i ricavi di intermediazione dei rifiuti per conto della partecipata Neutalia K€ 1.426. Si segnala inoltre l'adeguamento del canone per gli altri comuni in conseguenza dell'aggiornamento MTR - 2 pari a K€ 913 e l'incremento dei ricavi dalla vendita della raccolta differenziata per oltre K€ 552.

- ALD - Distribuzione gas metano

Il fatturato della distribuzione gas al 31.12.2024, nonostante l'aumento rispetto all'anno precedente, sconta gli effetti delle penali relativi alla mancata disalimentazione fisica dei misuratori di cui all'art. 40.2 del TIVG per K€ 113 (K€ 263 nel 2023) e ai misuratori elettronici non comunicanti (CEN), istituite con la Delibera ARERA 269/2022, per K€ 534 (K€ 856 nel 2023). La tariffa da distribuzione e misura del gas (VRT) ha mostrato un incremento perlopiù imputabile all'aumento di 0,9 punti percentuali del WACC (da 5,6% a 6,5%) come da delibera ARERA 556/2023/R/com. Inoltre si evidenzia il recepimento della rideterminazione delle tariffe di riferimento per i servizi di distribuzione e misura del gas, come da delibera n.98/2025/R/gas, per la quota parte relativa alla copertura dei costi operativi riconosciuti per il servizio di distribuzione, in esito alla conclusione del procedimento di ottemperanza ad alcune sentenze del Consiglio di Stato

- Amga - Teleriscaldamento, parcheggi e verde

Per quanto concerne Amga Legnano il fatturato al 31 dicembre 2024 ha registrato un decremento di circa 1,9 milioni (pari a ca. 11,8%) rispetto all'esercizio precedente.

La variazione è attribuibile principalmente al decremento dei ricavi della BU Teleriscaldamento per K€ 1.846 che, nonostante i maggiori volumi di energia termica ed elettrica ceduti, risente del calo dei prezzi di cessione, quale diretta conseguenza della riduzione dei prezzi di mercato del gas naturale e dell'introduzione, a partire dal 1° gennaio 2024, del metodo tariffario provvisorio da parte di ARERA, che ha abbattuto la tariffa di vendita del teleriscaldamento di oltre il 10% rispetto a quella applicata nel 2023, con impatto diretto sui margini operativi.

- Amga Sport - Piscine e impianti sportivi

A causa dello stato di liquidazione della società Amga Sport e l'interruzione della gestione degli impianti natatori, Il fatturato del business nel 2024 è pari a zero.

Gli altri ricavi diminuiscono di K€ 691, principalmente per effetto della riduzione del riaddebito delle utenze contrattualizzate e delle sopravvenienze attive e dell'assenza, nell'anno 2024, del contributo funzionale all'installazione dei boiler presso i condomini ALER.

I costi per consumo di gas e materiale sono sostanzialmente in linea con il 2023.

La dinamica dei costi per servizi è principalmente riconducibile al contesto igiene ambientale ove si evidenzia l'aumento dei costi di smaltimenti, raccolta e trasporto (K€ 746) per effetto sia dell'ingresso di Castellanza (K€ 313), sia per l'incremento dei costi di RSU (K€ 174) e organico (K€ 38), principalmente per un effetto prezzo, oltre che Legno (K€ 109), terre di spazzamento (K€ 27) ed ingombranti (K€ 18) essenzialmente per un effetto quantità. Si rileva altresì un incremento dei costi di trattamento della plastica, per un effetto quantità ed un incremento dei costi di manutenzione degli automezzi K€ 491 principalmente per lo slittamento temporale rispetto alla pianificazione di acquisti nuovi mezzi. Si segnala altresì una riduzione dei costi per servizi per la gestione del verde urbano riconducibile principalmente all'internalizzazione di alcune attività e alla riduzione degli interventi legati ad eventi atmosferici straordinari.

L'aumento del costo del personale è attribuibile principalmente all'igiene urbana per effetto dell'acquisizione del comune di Castellanza e per il maggior ricorso a personale operativo, in particolare tramite somministrazione lavoro, per l'intensificazione delle attività legate alla gestione della raccolta puntuale e per il maggiore assenteismo riscontrato. Si segnala anche un incremento legato al rinnovo del CCNL.

## **EBITDA**

L'EBITDA 2024 è pari a K€ 7.973, in diminuzione di K€ 1.216 (-13,2%) rispetto all'esercizio precedente.

L'Ebitda *margin* (Ebitda/Fatturato) è passato dal 13,3% del 2023 al 11,1% del 2024.

La riduzione del margine è attribuibile, in particolare, al servizio di teleriscaldamento, che sconta nel 2024 una serie di fattori negativi, ma transitori, quali: i) introduzione del metodo tariffario da parte di ARERA, che ha inspiegabilmente depresso le tariffe convenzionali applicate fino al 2023 dalla Capogruppo di oltre il 10%; ii) acquisto del gas naturale a prezzi eccessivamente levati e influenzati dal clima di incertezza dovuto alle tensioni geopolitiche in Medio Oriente; iii) inefficienze della gestione dovuto ai bassi rendimenti dei cogeneratori e delle caldaie in centrale.

Sugli utili due punti, la Società vi ha posto rimedio nel 2025, stipulando dei contratti di acquisto del gas a condizioni molto più favorevoli, complice anche la situazione di maggiore stabilità macroeconomica attuale, e agli interventi di ottimizzazione della centrale con l'ammodernamento della cogenerazione e delle caldaie a gas.

## **EBIT**

L'EBIT diminuisce passando da un valore di K€ 3.253 al 31 dicembre 2023 a un valore di K€ 1.828 al 31 dicembre 2024. Tale dinamica ricalca quanto già commentato per l'EBITDA.

## **RISULTATO NETTO**

Il risultato netto complessivo dell'esercizio 2024, positivo per K€ 1.237, in diminuzione per K€ 2.657 rispetto all'esercizio precedente, risulta condizionato dalle dinamiche sopra esposte.

## Situazione patrimoniale e finanziaria riclassificata

	31.12.2024 Importo (€)	31.12.2023 Importo (€)	Scostamento Importo (€)
Immobilizzazioni immateriali	6.924.494	7.093.008	(168.514)
Immobilizzazioni materiali	77.686.142	78.125.620	(439.478)
F.di per rischi e oneri (operativi)	(2.516.610)	(1.596.316)	(920.294)
F.do TFR	(1.326.740)	(1.637.499)	310.759
Crediti/(Debiti) per imposte differite	3.022.886	3.223.444	(200.558)
<b>Capitale Immobilizzato Operativo Netto</b>	<b>83.790.171</b>	<b>85.208.257</b>	<b>(1.418.086)</b>
<b>Altre Attività/(Passività) immobilizzate</b>	<b>6.617.698</b>	<b>3.502.828</b>	<b>3.114.870</b>
Magazzino	1.644.024	1.431.265	212.759
Crediti commerciali	15.403.522	15.190.403	213.118
AFS Assets	1.408.466	1.887.429	(478.963)
Altri crediti	382.420	3.833.577	(3.451.157)
Ratei e risconti attivi	1.683.236	2.381.317	(698.081)
Debiti commerciali	(16.870.639)	(15.744.165)	(1.126.474)
Altri debiti	(4.406.531)	(4.031.129)	(375.402)
Ratei e risconti passivi	(13.053.586)	(13.370.235)	316.650
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>(13.809.088)</b>	<b>(8.421.538)</b>	<b>(5.387.550)</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>76.598.782</b>	<b>80.289.548</b>	<b>(3.690.766)</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>129.630</b>	<b>(4.623.724)</b>	<b>4.753.354</b>
<b>PATRIMONIO NETTO (PN)</b>	<b>(76.728.412)</b>	<b>(75.665.824)</b>	<b>(1.062.588)</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(76.598.782)</b>	<b>(80.289.548)</b>	<b>3.690.766</b>

La struttura patrimoniale riclassificata evidenzia un Capitale investito netto in diminuzione di K€ 3.691 rispetto all'esercizio precedente per i motivi di seguito esposti.

- capitale circolante netto: presenta un decremento complessivo pari a K€ 5.387. La dinamica è influenzata principalmente dai seguenti fattori:
  - altri crediti la cui dinamica è riconducibile all'effetto combinato della riduzione della posizione creditoria nei confronti dell'erario per l'IVA (- K€ 2.674) e del decremento dei risconti attivi principalmente dovuto all'acquisto nel 2023 dei certificati neri di competenza.
  - crediti e debiti commerciali la cui dinamica risente principalmente dall'aumento della posizione debitoria maturata verso la Cassa Conguaglio (- K€ 1.687).
- le altre attività/(passività) immobilizzate risultano in aumento di K€ 3.115, essenzialmente riconducibile al versamento in conto capitale di K€ 2.345 a beneficio di Neutalia e alla valorizzazione della partecipazione con il metodo del patrimonio netto.
- il capitale immobilizzato operativo netto risente principalmente della dinamica degli investimenti di periodo al netto dei disinvestimenti e degli ammortamenti di competenza e del recepimento dei rischi connessi alla gestione liquidatoria di Amga Sport.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA RICLASSIFICATA

Andamento PFN ultimi 5 anni	31/12/2024 Importo	31/12/2023 Importo	31/12/2022 Importo	31/12/2021 Importo	31/12/2020 Importo
Debiti bancari	11.537.946	15.471.660	17.338.107	22.043.705	17.498.605
Altri debiti finanziari	45.740	91.481	137.221	182.961	303.702
<b>Debiti finanziari lordi totali</b>	<b>11.583.687</b>	<b>15.563.141</b>	<b>17.475.328</b>	<b>22.226.666</b>	<b>17.802.306</b>
(Attività di natura finanziaria)	(98.370)	(169.045)	(471.540)	(3.026.704)	(4.768.027)
(Cassa, c/c bancari e altre disponibilità liquide)	(11.614.947)	(10.770.371)	(12.853.459)	(9.907.206)	(6.581.038)
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(129.630)</b>	<b>4.623.724</b>	<b>4.150.328</b>	<b>9.292.756</b>	<b>6.453.241</b>

Andamento oneri finanziari ultimi 5 anni	31/12/2024 Importo	31/12/2023 Importo	31/12/2022 Importo	31/12/2021 Importo	31/12/2020 Importo
Saldo proventi ed oneri finanziari*	543.091	490.764	354.065	398.956	335.580
Debito bancario	11.537.946	15.471.660	17.338.107	22.043.705	17.498.605
Incidenza % su debiti bancario	4,71%	3,17%	2,04%	1,81%	1,92%
Incidenza % su valore della produzione	0,70%	0,65%	0,48%	0,61%	0,59%

La Posizione finanziaria netta presenta un saldo positivo (a credito) di K€ 130 in sostanziale miglioramento rispetto al saldo negativo al 31 dicembre 2023.

Il Gruppo, grazie alla liquidità generata dalla gestione operativa, dal capitale circolante e dal rimborso dei titoli di efficienza energetica da parte della Cassa Conguagli, ha posto le basi per la creazione di ulteriore valore mediante nuovi investimenti e di ridurre al contempo l'esposizione verso le banche; il debito bancario si è infatti ridotto di K€ 3.934.

## RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

Il rendiconto finanziario, riportato negli schemi di bilancio, espone nel dettaglio le varie componenti che hanno determinato i flussi finanziari del Gruppo che, nell'esercizio 2024, sono risultati positivi di K€ 845 per i seguenti principali effetti:

Flussi di cassa	31.12.2024	31.12.2023
Flusso finanziario della gestione reddituale	12.652.695	5.080.365
Flusso finanziario dell'attività di investimento	(7.699.686)	(5.224.458)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	(4.108.433)	(1.938.995)
<b>Flusso di cassa del periodo</b>	<b>844.576</b>	<b>(2.083.088)</b>
Disponibilità liquide iniziali	10.770.371	12.853.459
<b>Disponibilità liquide finali</b>	<b>11.614.947</b>	<b>10.770.371</b>

- **flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale** positivi per K€ 12.653, grazie al positivo apporto del margine operativo lordo e della variazione del CCN;
- **flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento**, che assorbono liquidità per K€ 7.700, sono legati prevalentemente agli investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali effettuati dalle società del gruppo e ai versamenti in conto capitale effettuati nei confronti della partecipata Neutalia;

- **flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento** negativi per K€ 4.108 riconducibile principalmente ai rimborsi dei finanziamenti a medio/lungo termine.

#### INDICATORI ECONOMICI E PATRIMONIALI

Indicatori di redditività	2024	2023	Differenze
R.O.E. (Utile/Patrimonio netto)	1,62%	5,30%	-3,68%
R.O.I. (EBIT/CAPITALE INVESTITO NETTO)	1,67%	3,00%	-1,33%

Indicatori di solidità ed efficienza della struttura patrimoniale	2024	2023	Differenze
IFN / PN	n.a.	0,06	
IFN / EBITDA	n.a.	0,50	
EBITDA/Oneri finanziari netti	14,7	18,7	(4,0)

Si riducono gli indicatori economici a causa della diminuzione dei margini operativi e dell'utile netto rispetto al 2023.

Non sono invece calcolabili gli indicatori patrimoniali, in quanto il Gruppo non presenta indebitamento finanziario netto al 31.12.2024.

### **Rischio di credito**

Concerne l'esposizione nei confronti dei clienti nell'ambito dei normali rapporti commerciali. Tale rischio, presente principalmente nel business Teleriscaldamento, la cui clientela è costituita perlopiù da condomini privati, è monitorato costantemente a livello di singola posizione con l'obiettivo di assicurare un livello accettabile di qualità del portafoglio clienti. La Capogruppo ha, inoltre, implementato delle procedure interne volte a minimizzare il rischio derivante dalla propria esposizione ai crediti commerciali, che, in casi estremi, può prevedere l'interruzione della fornitura di energia termica alle utenze morose. Per le situazioni particolarmente critiche sono stati appostati opportuni fondi di copertura.

### **Rischio di liquidità**

Per la Società il rischio di liquidità si potrebbe manifestare nel caso di difficoltà ad adempiere alle obbligazioni assunte con i terzi, in special modo istituti di credito e fornitori, ed è direttamente correlato al rischio di credito, di cui sopra. Le politiche di gestione finanziaria, basate su un costante monitoraggio delle disponibilità liquide e degli impegni a breve e medio termine, consentono il mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile per far fronte alle esigenze di cassa. AMGA ha inoltre implementato con le società controllate un sistema di tesoreria accentrato (*cash pooling*) con l'obiettivo di condividere la liquidità generata all'interno del Gruppo, riducendo in tal modo anche il fabbisogno finanziario "esterno" e, di conseguenza, l'esposizione a rischi finanziari.

### **Rischio finanziario**

Il rischio finanziario per il Gruppo è rappresentato fondamentalmente dal rischio derivante dall'esposizione alle variazioni dei tassi d'interesse sull'indebitamento finanziario. La maggior parte dell'indebitamento bancario è costituito da finanziamenti a m/l termine a tasso fisso. L'unico finanziamento a tasso variabile è quello per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico in Legnano, prossimo all'estinzione, e le linee di credito a breve utilizzate dalla Capogruppo e dalla controllata ALD. La Società ha inoltre implementato un sistema di monitoraggio degli indicatori finanziari di ciascuna Società del Gruppo per prevenire eventuali rischi finanziari legati ai tassi. Le azioni e le strategie della Società, inoltre, sono particolarmente attente e indirizzate a garantire il mantenimento del massimo livello di rating.

### **Rischi Connessi ai Titoli di Efficienza Energetica**

Il D.lgs. n. 164/00, relativo alla liberalizzazione del mercato del gas, all'art. 16.4 prevede che le aziende distributrici di gas naturale per impieghi civili perseguano obiettivi di risparmio energetico negli utilizzi finali e nello sviluppo delle fonti rinnovabili; a fronte dei risultati conseguiti, ai distributori sono assegnati i cosiddetti Titoli di Efficienza Energetica, il cui annullamento origina un rimborso da parte della Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali sulla base di fondi costituiti attraverso la componente RE (Risparmio Energetico) delle tariffe di distribuzione.

A fronte dei quantitativi nazionali annui di risparmio energetico che devono essere perseguiti attraverso il meccanismo dei certificati bianchi, l'Autorità determina i relativi obiettivi specifici di risparmio energetico in capo ai distributori di energia elettrica e di gas naturale.

Esiste un rischio potenziale di perdita economica dovuto all'eventuale differenza negativa tra il valore medio di acquisto dei titoli e il contributo tariffario riconosciuto e all'eventuale mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Per far fronte a tale rischio la società si è dotata, a partire dal secondo semestre 2017, di una idonea procedura operativa aggiornata con cadenza annuale e approvata dal C.d.A., che descrive tutte le attività da effettuare all'interno del mercato borsistico di riferimento. Si precisa infine che è stata individuata una Società di consulenza che, tra gli altri compiti, ha quello di effettuare un monitoraggio costante e continuo sia della normativa di riferimento che dell'evoluzione del mercato.

Si segnala che le recenti previsioni regolamentari riguardanti i nuovi quantitativi d'obbligo (nello specifico l'atto DMRT/EFC/16/2021 del 10 novembre 2021 ARERA) hanno ridotto significativamente il rischio di perdita economica sopra descritto.

## EVENTI SIGNIFICATIVI DEL PERIODO

Nell'ambito della strategia di efficientamento del proprio sistema di teleriscaldamento, prosegue la realizzazione del progetto "TLR00087", premiato e sostenuto tramite un finanziamento del MASE, che, tramite il recupero dei cascami termici prodotti dall'incenerimento dei rifiuti presso il termovalorizzatore di Borsano, alimenta la rete di teleriscaldamento di Busto Arsizio, Legnano e Castellanza, con conseguente beneficio economico ed ambientale. Nel corso del 2024 sono stati avviati i lavori del primo lotto di estensione della rete, mentre nel mese di febbraio 2025 sono stati aggiudicati anche quelli relativi al secondo lotto.

Le Banche centrali, per raffreddare gli effetti dell'inflazione sulle economie, hanno attuato delle politiche monetarie aggressive aumentando, a più riprese, i tassi di interesse. L'ultimo aumento dei tassi risale al settembre 2023. La Società, in tale scenario, ha ridotto il ricorso ai mercati finanziari, prediligendo maggiormente il ricorso allo strumento di cash pooling di Gruppo per coprire i propri fabbisogni di cassa.

In merito ad Amga Sport, prosegue il processo di liquidazione volontaria della Società deliberata in data 30 marzo 2023 dall'Assemblea straordinaria, che ha nominato il liquidatore nella persona dell'Avv. Luigi Galimberti. Nell'ambito della procedura di liquidazione, il liquidatore ha portato avanti la gestione temporanea ordinaria delle attività operative fino al 4 agosto 2023, per quanto riguarda l'impianto natatorio di Legnano, e fino al 15 dicembre 2023, per quello di Parabiago.

In merito ad Aemme Linea Distribuzione, nel corso dell'anno 2024, l'attività caratteristica della struttura è stata caratterizzata da una spinta in termini di evoluzione tecnologica: in questa ottica nel corso dell'anno è stato dato avvio ad un Gruppo di Lavoro cui è stato dato mandato di digitalizzare i processi. Il primo risultato è stato l'avvio della sperimentazione del processo di registrazione in campo su supporto telematico delle attività di Pronto Intervento. Gli operatori, a conclusione delle attività, consuntiveranno, con il tablet a disposizione, direttamente nei sistemi informatici abbattendo il ritardo tra esecuzione attività e registrazione, riducendo la documentazione cartacea e diminuendo le ore dedicate ad attività di data entry.

L'ufficio misura ha visto, nel corso dell'esercizio 2024, la propria attività essere purtroppo influenzata da problematiche tecnologiche. Le attività, che rivestono sempre più vitale importanza dopo la pubblicazione della Del. 269/2022, sono state rallentate da problematiche tecnologiche. Sono insorte, infatti, all'interno dell'anno istanze legate a svariati e concatenati fattori esogeni (instabilità della rete di trasmissione dei dati, inadeguatezza dei supporti fisici dei sistemi di comunicazione, attacchi informatici, interruzione della catena logistica dei fornitori, ecc.) che hanno portato ad un rallentamento nel piano di risanamento dei contatori domestici non comunicanti.

Questo rallentamento si è tradotto sul bilancio aziendale, in una minore velocità di abbattimento degli indennizzi dovuti ai contatori domestici (G4 e G6) non comunicanti previsti dalla Del. 269/2022.

L'anno solare 2024 ha inoltre visto ALD impegnata nella definizione, grazie ad un consulente legale estero, della proroga delle concessioni per la distribuzione del gas scadute al 31/12/2023. I gestori uscenti, infatti, proseguono la gestione delle loro concessioni "in prorogatio" fino alla assegnazione della

gara ATeM, garantendo la debenza dei canoni ai Comuni concessionari, ma risulta necessario rendicontare le attività eseguite ai fini di un corretto riconoscimento economico nelle future gare ATeM.

Per quanto riguarda Aemme Linea Ambiente, nel solco della transizione ecologica e della metamorfosi in atto nel segno della economia circolare, prosegue e perdura anche per il settore dei servizi di gestione dei rifiuti urbani un momento di profondo cambiamento dettato prevalentemente dall'avvento del c.d. "pacchetto economia circolare" (le norme promulgate dalla UE nel giugno 2018 recepite dagli stati membri nel 2020) nonché dagli interventi che l'Autorità di Regolazione per l'Energia Reti e Ambiente (ARERA) ha promosso sul settore ed infine dalla recente normativa sul riordino dei servizi pubblici locali. Con riferimento al tema della regolazione è importante segnalare come prosegua l'attività di ARERA sia sul fronte della evoluzione del meccanismo di riconoscimento dei costi efficienti (si richiama al riguardo l'avvio del processo per la determinazione del Metodo Tariffario per il terzo periodo regolatorio) sia sul fronte della qualità del servizio con la definizione del c.d. TQRIF.

Consapevoli della profonda metamorfosi in atto nel settore di riferimento, ALA conferma gli sforzi nella direzione di ampliare il proprio perimetro di azione sia tramite nuovi affidamenti di servizi da parte di ulteriori Comuni sia realizzando sinergie e collaborazioni con altri operatori pubblici del settore operanti nell'area di azione di ALA.

A riguardo è centrale e fondante la operazione societaria sviluppata dai soci di ALA (AMGA – ASM Magenta e AMSC Gallarate) con CAP HOLDING per lo sviluppo di una sinergia industriale nel servizio di gestione dei rifiuti urbani. Le interlocuzioni tra le società si sono finalizzate con la sottoscrizione in data 04.12.2024 di un contratto di investimento. Il contratto individua AEMME Linea Ambiente, controllata di AMGA Legnano e partecipata di ASM Magenta e AMSC Gallarate, quale veicolo industriale strategico per la creazione di un gestore nell'ambito dei servizi ambientali leader nell'area ovest della provincia di Milano e del basso varesotto.

Coerentemente con il piano industriale della iniziativa, che sarà oggetto di approvazione da parte dei Comuni soci nel primo semestre 2025, AMGA cederà il 20% della propria partecipazione in ALA a CAP HOLDING, mantenendo quindi una partecipazione del 54% nella propria controllata

L'Operazione nasce dalla osservazione della evoluzione del settore della Gestione Integrata dei Rifiuti Urbani a valle dell'intervento della attività regolatoria da parte di ARERA nonché degli interventi normativi connessi al c.d. Pacchetto Economia Circolare.

## PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Per quanto riguarda il teleriscaldamento, l'Autorità di Regolazione ha confermato anche per l'anno 2025 il sistema tariffario "transitorio" già determinato per l'anno 2024.

Il metodo tariffario si basa sul costo evitato, per la definizione del quale si stabiliscono le modalità di definizione del prezzo del gas, dei rendimenti medi stagionali delle caldaie, del valore della componente per la compensazione dei costi di gestione e manutenzione delle caldaie, della componente premiale ambientale, della definizione delle componenti fiscali incluse nel costo evitato e di un correttivo riferito al rendimento convenzionale dello scambiatore di calore della sottostazione d'utenza. In alternativa all'utilizzo del criterio del costo evitato, è stata confermata la possibilità per l'esercente di applicare ai ricavi annuali derivanti dall'applicazione dei corrispettivi per la fornitura del servizio di teleriscaldamento un vincolo annuale di salvaguardia.

Il metodo tariffario, come sopra indicato, obbliga gli operatori ad una revisione al ribasso delle tariffe applicate agli utenti. Nel caso di AMGA la revisione dei corrispettivi, in coerenza con le disposizioni dell'Autorità, determina una riduzione di circa il 10% della tariffa, con conseguenze sull'equilibrio economico-finanziario del servizio in fase di valutazione.

ARERA, con la Deliberazione 597/2024/R/TLR, oltre ad avere prorogato per l'anno 2025 il regime tariffario transitorio, ha introdotto, all'interno della formula di calcolo del costo evitato, una componente premiale connessa alla compensazione di minori esternalità ambientali. La suddetta nuova componente, tuttavia, in ragione della sua formulazione, nel caso di utilizzo del metodo del costo evitato, potrebbe

assumere un valore numerico negativo, in presenza di un'elevata quantità di anidride carbonica emessa dalla rete di teleriscaldamento, rappresentando, pertanto, un "malus" per l'esercente.

Con la Delibera 597/2024/R/TLR l'Autorità, facendo seguito a quanto già anticipato sul tema, ha manifestato la propria intenzione di definire un metodo tariffario a regime che evolva nella direzione di premiare sempre di più la produzione di calore con bassa emissione di anidride carbonica nell'ambiente. In questa ottica il sistema di teleriscaldamento di AMGA dovrà svilupparsi per intercettare cascami termici provenienti da utenze industriali prossime alla rete e implementare sistemi di produzione calore da fonti rinnovabili. In questa direzione va il progetto di allacciamento della rete TLR al termovalorizzatore di Neutalia, finanziamento per circa l'80% con fondi statali. Il progetto, realizzato in ATI con Agesp Energia e Neutalia, è attualmente in corso di realizzazione, con completamento previsto per la primavera del 2026 e avvio del prelievo di calore dal termovalorizzatore a partire dalla stagione termica 2026-2027.

In coerenza con la vendita dei complessi immobiliari non funzionali allo sviluppo del business già realizzata nel 2024, nel 2025 si proseguirà in questa direzione. In particolare, l'azione si concentrerà sulla dismissione del terreno sito in via Menotti a Legnano, per il quale è in fase di perfezione l'accordo di vendita, e sul complesso immobiliare di via Pasubio.

In merito ad Aemme Linea Distribuzione, la gestione dell'esercizio 2024 ha confermato la centralità della digitalizzazione e dell'innovazione tecnologica come via per una attività lavorativa sempre più improntata alla conoscenza e gestione del processo.

Alla luce di questo, nel corso della gestione 2025, proseguirà l'evoluzione dei sistemi informatici ed avranno grande importanza sulla digitalizzazione dei processi gli output del Gruppo di Lavoro "digitalizzazione" istituito nel 2024 che porteranno in "esercizio" le sperimentazioni già avviate nel finale del 2024.

Il 2025 sarà inoltre contraddistinto dall'impegno nel recepimento dei dettami del regolamento europeo sulle emissioni fuggitive di metano. La novità normativa di agosto 2024, comporterà nuove metodologie e frequenze per la verifica del contenimento delle dispersioni di metano in atmosfera.

In tema gare ATeM, in un contesto in continuo cambiamento normativo e di scenari, la continuità aziendale passa necessariamente attraverso la definizione di una strategia aziendale legata a processi di partnership sia con possibili soggetti tecnici che con possibili soggetti economici. La perdurante fase di *stand-still* delle gare ATeM consente di affrontare questa fase con una certa urgenza ma non in emergenza.

Nel mentre dello sviluppo di una strategia, i piani di sviluppo dei prossimi anni devono necessariamente esser orientati alla conservazione del valore degli asset aziendali ed al miglioramento dei risultati economici attraverso l'abbattimento drastico di penali ed indennizzi residui.

Per quanto riguarda Aemme Linea Ambiente, il quadro evolutivo sta modellando il settore ridefinendo il ruolo del Gestore del Servizio di Igiene Urbana che da «esecutore» di attività operative (raccolta rifiuti, pulizia e spazzamento strade) è sempre più chiamato a diventare attuatore di politiche di sostenibilità lungo tutta la filiera della gestione dei rifiuti, includendo nell'ambito di azione del gestore anche le attività volte alla riduzione di produzione dei rifiuti, l'incentivazione dei comportamenti virtuosi (tramite sistemi di misurazione dei rifiuti conferiti al servizio pubblico), lo sviluppo di sistemi di raccolta coerenti con l'impiantistica a valle per massimizzare l'attività di recupero di materia ed energia e l'attività di educazione ambientale.

In questa ottica l'integrazione di sistemi di gestione tradizionali con l'innovazione tecnologica e digitale del servizio, il superamento di una progettazione del servizio sul perimetro del singolo Comune – ETC (ESTENSIONE ORIZZONTALE) e l'integrazione della filiera dal rapporto con l'utente al trattamento finale del rifiuto (ESTENSIONE VERTICALE), costituiscono elementi fondamentali per garantire al territorio di riferimento un servizio quale valido strumento per traguardare gli obiettivi di sostenibilità ed economia circolare.

Altre importanti iniziative intraprese da ALA e dal Gruppo AMGA negli scorsi anni e che hanno caratterizzato l'anno 2024 sono:

- **Il piano di sviluppo di NEUTALIA.** Nel mese di febbraio 2025 è stato sottoscritto il contratto di finanziamento, nella forma del *project financing*, per il sostegno del piano industriale di sviluppo della partecipata NEUTALIA. Il *project financing* prevede per la fase 1 del progetto un sostegno delle banche per 32 ML€. La fase 2 del progetto (il cui impegno è stimato per oltre 20 mln€ a decorrere dal 2026) è invece costituita dagli investimenti soggetti a procedimento di variante autorizzativa in PAUR (principalmente gli impianti di pretrattamento e impianti di recupero PSR e ceneri), che saranno finanziati successivamente all'ottenimento delle relative autorizzazioni. A sostegno del piano degli investimenti di Neutalia, AMGA ha versato alla partecipata, nel corso del 2024, K€ 2.310 in conto capitale.
- **Il rinnovo di tutti gli affidamenti in scadenza** con nuove convenzioni che, sposando il progetto industriale della Società, conferiscono ad ALA una solida base contrattuale e di servizio tramite cui proseguire l'iniziativa di AREA VASTA intrapresa ormai da anni.

L'ottimizzazione dei processi e il mantenimento di elevati standard qualitativi nell'erogazione dei servizi sono gli strumenti che la Società ha utilizzato ed utilizzerà per il perseguimento degli obiettivi.

## CONTINUITÀ AZIENDALE

Il Bilancio Consolidato del Gruppo AMGA, inteso come unica entità, è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, in quanto il CdA ha verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro e in particolare nei successivi 12 mesi dalla data di chiusura.

## ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'anno si è registrata una certa attenzione a percorsi che porterebbero a progetti innovativi; tuttavia, non sono state ancora svolte attività di ricerca e sviluppo.

## GOVERNANCE – D.LGS. 231/01

Il Modello Organizzativo ex D.lgs. 231/2001 di AMGA Legnano – Parte Generale e Parte Speciale nonché le relative procedure allo stesso allegate, sono stati oggetto di aggiornamento nel corso dell'anno 2021. Detto documento, così come rivisto ed aggiornato, è stato approvato dall'Organo Amministrativo della Società, giusto provvedimento dell'AU n. 135 del 1 luglio 2021.

Nell'ottobre del 2015 il Codice Etico ex D.lgs. 231/2001 adottato dalla società è stato oggetto di adeguamento formale alla normativa vigente, con particolare riguardo alla disciplina prevista in materia di Trasparenza ex D.lgs. 33/2013, nonché di prevenzione della corruzione ex Legge 190/2012.

L'attuale Organismo di Vigilanza monocratico di AMGA Legnano S.p.A., nominato con delibera del CdA del 16 maggio 2024 ad esito della scadenza del mandato del precedente, è l'avv. Ruggero Navarra, in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2026.

Relativamente alla vigente normativa in materia anticorruzione (L. 190/2012) e trasparenza (D. Lgs 33/2013) AMGA Legnano S.p.A. ha provveduto a nominare un responsabile trasparenza e anticorruzione; l'Organo Amministrativo nel mese di gennaio del 2023 ha approvato il Piano Triennale della trasparenza e prevenzione della corruzione 2023 – 2025 predisposto dal Responsabile Trasparenza e Anticorruzione della società, quale aggiornamento del precedente Piano 2022 – 2024, approvato dall'Organo Amministrativo in data 28 aprile 2022.

Con riferimento agli adempimenti di cui al citato D.Lgs. 33/2013 la società ha pubblicato sul proprio sito istituzionale, nella apposita sezione "Società trasparente" quanto previsto dalla normativa vigente e mantiene aggiornata detta sezione, pubblicando la documentazione prevista ai sensi della vigente disciplina in materia di trasparenza.

Nel corso dell'esercizio, così come negli anni precedenti, sono state effettuate attività formative nei confronti dei dipendenti aziendali relativamente all'applicazione della normativa in materia D.Lgs. 231/2001 ed in materia di trasparenza e anticorruzione. Tali iniziative riflettono il desiderio di creare un'adeguata consapevolezza, in seno all'organizzazione aziendale, dell'importanza dei sistemi di controllo e il rispetto dei principi generali di riferimento a cui la Società si è conformata attraverso l'adozione del Piano Anticorruzione e Trasparenza, del Modello Organizzativo e del Codice Etico.

L'organismo di Vigilanza di ALD S.r.l, in composizione monocratica, è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione di ALD S.r.l, nella persona dell'Avv. Mario Ippolito, ed è in carica per il triennio 2023-2025.

Con riferimento alla vigente normativa in materia anticorruzione (L. 190/2012) e trasparenza (D. Lgs 33/2013) ALD ha provveduto a nominare un responsabile della trasparenza e anticorruzione; inoltre, con riferimento agli adempimenti di cui al citato D.Lgs. 33/2013 la società ha pubblicato sul proprio sito, nella apposita sezione "società trasparente" quanto previsto dalla normativa vigente.

In detta sezione sono pubblicate tutte le informazioni di cui si richiede la conoscenza a terzi quale obbligatoria per le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni.

L'organismo di Vigilanza di ALA S.r.l, nella persona dell'Avv. Paolo Bernardini, è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione di ALA S.r.l. in data 28.9.2023, in forma monocratica, per il periodo 01.10.2023 – 30.09.2026.

Quanto agli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione di cui alla Legge 190/2012, nonché in materia di trasparenza di cui al D. Lgs 33/2013, il Consiglio di Amministrazione di ALA, in funzione della scadenza del mandato del precedente Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza (RPCT), ha provveduto a nominare, giusta delibera del 12.07.2023, il nuovo RPCT nella persona del Sig. Davide Casciano, dipendente della Società con funzione di Coordinatore dell'Unità Locale di Cornaredo.

Sul sito istituzionale della Società ALA S.r.l, sezione "Società Trasparente" sono pubblicati i documenti previsti ai sensi della vigente normativa e tutte le informazioni di cui si richiede la conoscenza a terzi quale obbligatoria per le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni.

## SICUREZZA

Conformemente alla normativa che regola la sicurezza sul lavoro, le attività del Gruppo sono rimaste nel 2024 prive di variazioni significative rispetto al periodo precedente. Le attività lavorative ed operative

effettuate direttamente dal personale dipendente della Società si svolgono prevalentemente presso l'unica sede legale, amministrativa ed operativa di via per Busto Arsizio 53, Legnano, ove è ubicata anche la centrale del teleriscaldamento cittadino, il magazzino, gli sportelli clienti, le autorimesse e le officine.

Per AMGA Legnano S.p.A.  
*Il Presidente*  
Dott. Pierluigi Arrara

Arrara  
Pierluigi  
15.04.2025  
15:01:14  
GMT+02:00



**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Ria Grant Thornton Spa**  
Via Melchiorre Gioia 8  
20124 Milano

T +39 02 3314809  
F +39 02 33104195

*Agli azionisti di  
AMGA Legnano S.p.A.*

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano (il Gruppo) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla AMGA Legnano S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale di AMGA Legnano S.p.A. per il bilancio consolidato**

Gli amministratori di AMGA Legnano S.p.A. sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo AMGA Legnano S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

### **Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter) del D. Lgs. 39/2010**

Gli amministratori di AMGA Legnano S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo AMGA Legnano al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 15 aprile 2025

Ria Grant Thornton S.p.A.



Marco Bassi

Socio



Firmato digitalmente da:

Galli Massimo

Firmato il 14/04/2025 16:14

Seriale Certificato: 2732292

Valido dal 13/09/2023 al 13/09/2026

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AGLI AZIONISTI RELATIVAMENTE AL BILANCIO CONSOLIDATO

Agli azionisti della società AMGA ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE S.p.A.

## **Premessa**

Il collegio sindacale è in carica dal 29 giugno 2022, e nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c.

La presente relazione contiene la "*Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.*".

## **Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della AMGA ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE S.p.A. al 31 dicembre 2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di gruppo POSITIVO di euro 403.315

Il bilancio consolidato è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio consolidato le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti ci ha consegnato la propria relazione in data odierna contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio consolidato d'esercizio al 31 dicembre 2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

### **Principali fatti rilevanti per il Collegio Sindacale.**

Innanzitutto si vuole richiamare qui, per continuità e per gli effetti di cui si dirà in calce alla presente relazione, quelle svolte per gli esercizi 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 ancorchè in parte in composizione diversa nelle quali si era dato atto dell'andamento della società, sia per quanto riguarda i principali accadimenti societari, che per quanto riguarda il cambio di Governance.

Con la ricostituzione del Consiglio di Amministrazione il Collegio ha ri-assunto la propria caratteristica di organo amministrativo sostanzialmente legato alla gestione ed al diritto societario, pur se ha mantenuto il rapporto di stretto collegamento informale con il comitato di coordinamento "di diritto amministrativo" anche al di là delle mere occasioni assembleari.

In tale veste questo Collegio ha appreso tutte le notizie rilevanti sulla gestione della società.

### **Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni con il consiglio di Amministrazione, nonché a tutti i coordinamenti soci cui siamo stati invitati e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Hanno meritato una citazione – anche per la non corretta informazione che potrebbe essere stata veicolata all'esterno – alcune questioni particolari:

### **La vicenda “gare di ambito” per la distribuzione del gas.**

Tale situazione, della quale si era data informazione ancorchè sintetica, sostanzialmente è quiescente non essendo previste le già più volte rinviate gare d’ambito.

### **La vicenda “economia circolare”.**

Si era concluso il punto nella scorsa relazione al bilancio 2022 con le seguenti considerazioni:

*“La costituzione della società Neutalia, la gestione dell’”agonia” di Accam, la ricostituzione dell’impianto come Termovalorizzatore non ha certo risolto tutti i problemi paventati e paventabili, ma ha fornito al comparto una guida salda.”*

E difatti le operazioni che erano proseguite secondo linee diverse a volte contrastanti – e contrastate - hanno poi avuto una svolta decisiva.

A partire dalla gestione del Termovalorizzatore, che proprio per la sua funzione di “elemento di chiusura” del ciclo dei rifiuti, con anche una estensione non banale in altri cicli della più corretta gestione ambientale, è stato spunto sia per lo sviluppo del sistema di teleriscaldamento, che per l’aggregazione di altri ambiti in una sorta di “ambito territoriale ottimale volontario” – sempre più volto alla gestione circolare delle materie e delle energie – permettendo di aggregare, sempre rimanendo in ambito pubblico, importanti players e permettendo di progettare un futuro di investimenti, certamente sfidanti, che permetteranno alle società facenti capo ai soci di Amga di essere un esempio di “circolarità” e contemporaneamente di mantenere nel proprio ambito le funzioni principali di tali enti, in maniera di poterli assoggettare alle necessità dei cittadini.

### **La vicenda teleriscaldamento.**

Risolti in gran parte i principali problemi tecnici, si è invece aggravato sensibilmente il problema generato dalla regolamentazione da parte di ARERA che, avevamo detto, probabilmente nella buona intenzione di mantenere bassi i costi per gli utenti, ha previsto una regolamentazione delle tariffe rovinosa. La società ha mantenuto per rispetto dei cittadini e “pescando” da altre risorse quanto necessario ad affrontare una perdita ingente. Ci si domanda come avrebbe potuto fronteggiare tale emergenza una società che avesse avuto come unico asset il teleriscaldamento e cosa succederebbe se una società che gestisce teleriscaldamento dovesse chiudere per le perdite portate da tali decisioni, che non si vogliono qualificare per rispetto dell’autorità statale.

## **La vicenda AMGA Sport.**

Proseguono le attività di gestione della fase liquidatoria volontaria della società.

### **Le operazioni “ordinarie”.**

Detto di queste operazioni, che a parere del Collegio necessitavano una particolare illustrazione anche per chiarirne la reale portata, il Collegio è stato interessato alla gestione ordinaria come da note successive.

Abbiamo quindi acquisito dagli organi amministrativi pro tempore vigenti anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire oltre a quelle lumeggiate supra.

Ribadiamo solo che lo statuto societario risente della doppia legislazione cui è sottoposta la società (“civilistica” ed “amministrativa”) e ciò ha creato qualche dubbio proprio sull’informativa da fornire dagli organi delegati al Consiglio nell’ottica civilistica; dall’intero consiglio all’Assemblea nell’ottica amministrativa.

Da questo punto di vista si pone spesso un problema particolare. In attesa di una riformulazione generale della struttura del gruppo, vi sono sempre più comuni, che alla ricerca di un’economia di scala ormai imprescindibile, “aderiscono” come Comune ad AMGA, e conferiscono l’azienda di servizi ad una delle partecipate; in concomitanza a tale situazione non sempre è possibile applicare la “clausola sociale” a favore dei lavoratori, salvo che l’incorporata possa dimostrare l’assunzione “in allora” con modalità concorrenziali. Ciò causa ovviamente sconcerto e finanche un certo danno ai lavoratori, e spesso i loro rappresentanti se ne dolgono con il Gruppo AMGA. Ma il gruppo opera, come già detto sopra, nel rispetto della legalità, ed i lavoratori ed i loro rappresentanti non si possono certo dolere di ciò nei confronti di AMGA, ma caso mai di chi non ha seguito le norme cogenti in sede di primo impiego o, peggio, che pur avendolo fatto non sono in grado di documentare tali modalità di assunzione. Anche qui il Collegio si pone compatto a fianco della decisione del CdA di questa società e dei CdA del Gruppo che da essa dipendono nel perorare la richiesta di legalità.

Abbiamo scambiato informazioni con i sindaci delle società controllate e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo incontrato i revisori legali della società e delle partecipate; in tale sede abbiamo condiviso il richiamo di informativa sulla variazione delle modalità di valutazione delle controllate e sulle corrette modalità di rappresentazione di tale variazione, ben s'intenda relativamente al solo bilancio d'esercizio, non riguardando tale variazione il consolidato.

Abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche in funzione della rilevazione tempestiva di situazioni di crisi o di perdita della continuità, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni; in tal senso – anche se questi fatti si riferiscono al periodo successivo al termine dell'esercizio di cui si tratta – abbiamo seguito con attenzione i progetti di semplificazione delle funzioni portata avanti dal Consiglio di Amministrazione.

In tale ambito abbiamo anche acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

#### **Osservazioni in merito al Bilancio Consolidato.**

Pur non essendo considerata obbligatoria la redazione di osservazioni del Collegio Sindacale al Bilancio Consolidato, che potrebbero essere riportate nel

commento al Bilancio d'esercizio, questo Collegio si è allineato alla prassi che ritiene migliore.

La nostra attività è stata rivolta, in ossequio alle vigenti norme in materia, alla verifica della correttezza e dell'adeguatezza delle informazioni contenute nei documenti relativi al Bilancio Consolidato ed alla Relazione sulla Gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, in quanto l'attività di controllo legale dei conti è stata affidata alla Società di Revisione Ria Grant Thornton S.p.A.

La nostra attività di vigilanza è stata svolta in osservanza dei principi di comportamento del Collegio sindacale emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili e ha riguardato in particolare:

- i) la verifica dell'esistenza e dell'adeguatezza nell'ambito della struttura organizzativa di AMGA S.p.A. di una funzione responsabile dei rapporti con le società controllate;
- ii) l'esame della composizione del Gruppo e i rapporti di partecipazione, al fine di valutare la determinazione dell'area di consolidamento.
- iii) l'ottenimento delle informazioni sull'attività svolta dalle imprese controllate e sulle operazioni di maggior rilievo economico-finanziario e patrimoniale nell'ambito dei rapporti di Gruppo, tramite le informazioni ricevute dagli Amministratori di AMGA S.p.A. e dalla Società Revisione. In conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano la formazione del bilancio consolidato.

Il Collegio ha accertato:

- i) la correttezza delle modalità seguite nell'individuazione dell'area di consolidamento e l'adozione di principi di consolidamento delle partecipate conformi a quanto previsto dalle norme italiane;
- ii) Il rispetto delle norme di legge inerenti la formazione, l'impostazione del bilancio e della Relazione sulla gestione;
- iii) l'adeguatezza dell'organizzazione presso la Capogruppo, per quanto riguarda l'afflusso delle informazioni nelle procedure di consolidamento;
- iv) Il rispetto dei principi di consolidamento relativamente all'elisione dei proventi e degli oneri, così come dei crediti e dei debiti, reciproci delle Società consolidate;
- v) la coerenza della Relazione sulla gestione del Gruppo.

È stata considerata l'area di consolidamento, sono stati esaminati i principi di consolidamento ed è stata verificata la congruità dei criteri di valutazione

applicati. La documentazione esaminata e le informazioni assunte non evidenziano scostamenti dalle norme di legge che disciplinano la redazione del Bilancio consolidato.

### **Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio consolidato**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone agli azionisti di approvare il bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dal Consiglio di Amministrazione.

L'occasione è grata per questo collegio al fine di ringraziare tutti gli esponenti della società ed in particolare coloro che hanno contribuito a predisporre il Bilancio cui questa relazione si riferisce.

Con l'approvazione del bilancio dell'esercizio cui si riferisce anche l'attuale consolidato viene a naturale scadenza il nostro incarico, motivo per il quale Vi invitiamo a voler provvedere in merito.

*14 aprile 2025*

*Ognuno dalla propria sede in conferenza video*

Per il collegio sindacale unanime

*Massimo Galli (Presidente)*

*Alberto Laguardia (Sindaco Effettivo)*

*Elisabetta Bombaglio (Sindaco Effettivo)*