



BILANCIO 2024

ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE

PER ACRONIMO

AMGA LEGNANO S.P.A.

VIA PER BUSTO ARSIZIO, 53

20025 LEGNANO



DATI SOCIETARI

Sede legale, operativa ed amministrativa: Via Per Busto Arsizio n. 53 - 20025 Legnano (MI)
C.F./P.IVA: 10811500155
N.REA: MI - 839296
Codice Ateco: 35.11

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente Arrara Pierluigi

Consigliere Meraviglia Laura
Benzi Fausto

SINDACI

Presidente: Galli Massimo

Sindaci: Bombaglio Elisabetta
Laguardia Alberto

SOCIETÀ DI REVISIONE

Ria Grant Thornton S.p.a.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2024 (importi in euro)	31/12/2023 (importi in euro)	Impatto cambio criterio (importi in euro)	31.12.2023 Revised (importi in euro)
A CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-	-
B I 3 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	30.339	22.519	-	22.519
B I 4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	590.909	613.636	-	613.636
B I 7 Altre	5.413.518	5.810.354	-	5.810.354
B I Immobilizzazioni immateriali	6.034.766	6.446.510	-	6.446.510
B II 1 Terreni e fabbricati	13.245.330	14.707.987	-	14.707.987
B II 2 Impianti e macchinario	9.481.784	9.486.504	-	9.486.504
B II 3 Attrezzature industriali e commerciali	47.413	20.446	-	20.446
B II 4 Altri beni	96.738	130.767	-	130.767
B II 5 Immobilizzazioni in corso e Acconti	661.785	199.719	-	199.719
B II Immobilizzazioni materiali	23.533.049	24.545.423	-	24.545.423
B III 1 Partecipazioni	44.845.329	31.794.491	8.213.282	40.007.773
a. imprese controllate	39.474.930	29.525.788	8.213.282	37.739.070
b. imprese collegate	5.306.870	2.205.174	-	2.205.174
d-bis. altre imprese	63.529	63.529	-	63.529
B III 2 Crediti	1.118.014	1.118.037	-	1.118.037
b. verso imprese collegate (oltre l'esercizio successivo)	1.020.000	1.020.000	-	1.020.000
d-bis. altre imprese (entro l'esercizio successivo)	98.014	98.037	-	98.037
B III Immobilizzazioni finanziarie	45.963.343	32.912.528	8.213.282	41.125.810
IMMOBILIZZAZIONI	75.531.158	63.904.460	8.213.282	72.117.742
I Rimanenze:				
C I 1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	81.815	89.864	-	89.864
C I Rimanenze:	81.815	89.864	-	89.864
II Crediti				
C II 1 verso clienti (entro l'esercizio successivo)	2.911.730	3.890.219	-	3.890.219
C II 2 verso imprese controllate (entro l'esercizio successivo)	1.255.216	870.039	-	870.039
C II 3 verso imprese collegate (entro l'esercizio successivo)	74.808	41.240	-	41.240
C II 4 verso controllanti (entro l'esercizio successivo)	496.821	846.134	-	846.134
C II 5 bis crediti tributari (entro l'esercizio successivo)	2.336.453	3.516.284	-	3.516.284
C II 5 ter imposte anticipate	500.041	893.336	-	893.336
C II 5 quater verso altri entro esercizio successivo	98.146	195.470	-	195.470
C II Totale crediti	7.673.215	10.252.722	-	10.252.722
C III Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
C IV 1 Depositi bancari	3.731.136	3.196.952	-	3.196.952
C IV 3 Denaro e valori in cassa	61.160	96.466	-	96.466
C IV Disponibilità liquide	3.792.297	3.293.418	-	3.293.418
C V Beni destinati alla vendita	1.408.466	1.887.429	-	1.887.429
ATTIVO CIRCOLANTE	12.955.793	15.523.433	-	15.523.433
D RATEI E RISCONTI	863.465	1.944.667	-	1.944.667
TOTALE ATTIVO	89.350.415	81.372.560	8.213.282	89.585.843

Per AMGA Legnano S.p.A.
Il Presidente
Dott. Arrara Pierluigi



PASSIVO	31/12/2024 (importi in euro)	31/12/2023 (importi in euro)	Impatto cambio criterio (importi in euro)	31.12.2023 Revised (importi in euro)
A I Capitale	49.555.386	49.555.386	-	49.555.386
A II Riserva da sovrapprezzo azioni	203.649	203.649	-	203.649
A III Riserve di rivalutazione	3.803.736	3.803.736	-	3.803.736
A IV Riserva legale	233.205	168.194	-	168.194
A V Riserve statutarie	1.867.556	632.365	-	632.365
A VI Altre riserve:				
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	8.114.723	0	8.114.723	8.114.723
A IX Utile (Perdita) dell'esercizio	1.245.617	1.300.202	-	1.300.202
TOTALE PATRIMONIO NETTO	65.023.872	55.663.532	8.114.723	63.778.254
B 2 Fondi per imposte	128.890	-	98.559	98.559
B 4 Altri fondi	610.148	510.148	-	510.148
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	739.038	510.148	98.559	608.707
C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	156.339	219.765	-	219.765
D Debiti				
D 4 debiti verso banche	9.514.450	12.236.123	-	12.236.123
<i>debiti verso Banche entro l'esercizio successivo</i>	<i>3.930.274</i>	<i>4.631.708</i>	<i>-</i>	<i>4.631.708</i>
<i>debiti verso Banche oltre l'esercizio successivo</i>	<i>5.584.176</i>	<i>7.604.415</i>	<i>-</i>	<i>7.604.415</i>
D 6 acconti	97.902	91.806	-	91.806
D 7 debiti verso fornitori (entro l'esercizio successivo)	4.558.418	4.575.065	-	4.575.065
D 9 debiti verso controllate (entro l'esercizio successivo)	3.487.218	3.066.479	-	3.066.479
D 10 debiti verso collegate (entro l'esercizio successivo)	8.930	-	-	-
D 11 debiti verso controllanti (entro l'esercizio successivo)	1.043.677	1.229.307	-	1.229.307
D 12 debiti tributari (entro l'esercizio successivo)	1.833.603	604.364	-	604.364
D 13 debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale (entro l'esercizio su	263.640	230.696	-	230.696
D 14 altri debiti (entro l'esercizio successivo)	857.284	886.213	-	886.213
D 14 altri debiti (oltre l'esercizio successivo)	34.305	68.610	-	68.610
DEBITI	21.699.427	22.988.663	-	22.988.663
E Ratei e risconti				
- Ratei entro l'esercizio successivo	9.204	68.048	-	68.048
- Risconti oltre l'esercizio successivo	1.722.536	1.922.406	-	1.922.406
RATEI E RISCONTI	1.731.740	1.990.454	-	1.990.454
TOTALE PASSIVO	89.350.415	81.372.561	8.213.283	89.585.844

Per AMGA Legnano S.p.A.
Il Presidente
Dott. Arrara Pierluigi

CONTO ECONOMICO

	31/12/2024 (importi in euro)	31/12/2023 (importi in euro)
1) RICAVI delle vendite e delle prestazioni	13.952.478	15.810.835
5) ALTRI RICAVI e PROVENTI	5.173.738	7.005.657
A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	19.126.215	22.816.492
COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, di CONSUMO e MERCI	(6.335.947)	(6.198.437)
7) per SERVIZI	(5.600.804)	(6.199.632)
8) per GODIMENTO di BENI di TERZI	(954.860)	(901.035)
9) per IL PERSONALE	(3.806.778)	(3.354.591)
<i>a. salari e stipendi</i>	(2.753.120)	(2.473.569)
<i>b. oneri sociali</i>	(793.591)	(699.762)
<i>c. trattamento fine rapporto</i>	(227.236)	(152.937)
<i>e. altri costi</i>	(32.831)	(28.322)
10) per AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(2.151.863)	(2.225.679)
<i>a. ammortamento immobilizzazioni immateriali</i>	(587.177)	(593.337)
<i>b. ammortamento immobilizzazioni materiali</i>	(1.289.416)	(1.302.003)
<i>c. svalutazione delle immobilizzazioni</i>	(190.518)	0
<i>d. svalutazione dei crediti dell'attivo circolante</i>	(84.752)	(330.339)
11) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	(8.049)	(25.173)
12) ACCANTONAMENTI per RISCHI	(100.000)	0
14) ONERI DIVERSI di GESTIONE	(2.045.392)	(2.150.509)
B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(21.003.692)	(21.055.055)
(A - B) DIFFERENZA tra VALORI e COSTI della PRODUZIONE	(1.877.476)	1.761.437
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	17.842	53.297
<i>- diversi dai precedenti</i>	17.842	53.297
17) INTERESSI ed altri ONERI FINANZIARI VERSO ALTRI	(474.012)	(562.279)
<i>- verso imprese controllate</i>	(32.023)	(114.290)
<i>- diversi dai precedenti</i>	(441.989)	(447.989)
C) PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	(456.170)	(508.982)
18) RIVALUTAZIONI	3.260.849	0
<i>a. di partecipazioni</i>	3.260.849	0
D) RETTIFICHE di VALORE di ATTIVITÀ FINANZIARIE	3.260.849	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D + E)	927.203	1.252.455
20) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	318.414	47.747
<i>Imposte correnti</i>	791.656	352.064
<i>Imposte esercizi precedenti</i>	(121.756)	86.321
<i>Imposte anticipate e differite</i>	(351.485)	(390.638)
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	1.245.617	1.300.202

Per AMGA Legnano S.p.A.
Il Presidente
Dott. Arrara Pierluigi

RENDICONTO FINANZIARIO

Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto	31/12/2024	31/12/2023
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.245.617	1.300.202
Imposte sul reddito	(669.899)	(438.384)
Imposte anticipate e differite	351.485	390.638
Interessi passivi/(interessi attivi)	456.170	508.982
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(62.057)	0
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.321.316	1.761.437
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	411.988	483.276
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.876.593	1.895.340
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	2.288.581	2.378.616
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	8.049	25.173
Variazione dei beni destinati alla vendita	478.963	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	965.246	750.361
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(10.552)	(756.438)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	1.081.202	(1.309.540)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(258.714)	(120.507)
Decremento/(incremento) dei crediti vs altri	97.324	5.406
Decremento/(incremento) dei crediti vs controllante	349.313	(174.346)
Decremento/(incremento) dei crediti vs controllate/collegate	(418.745)	(420.460)
Incremento/(decremento) dei debiti verso controllante	(185.630)	307.461
Incremento/(decremento) dei debiti vs controllate/collegate	(229.984)	(1.055.141)
Variazione dei crediti e debiti tributari	3.120.779	1.311.919
Incremento/(decremento) dei debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	32.944	86.831
Incremento/(decremento) altri debiti	(63.233)	21.305
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	4.966.962	(1.327.978)
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(456.170)	(508.982)
Altre variazioni fondi (rilasci)	(71.509)	(218.339)
Utilizzo dei fondi	(290.662)	(165.538)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(818.341)	(892.858)
	7.758.519	1.919.217
% sui ricavi di business	55,61%	12,14%
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(1.190.700)	(1.098.813)
Valore netto disinvestimenti	238.197	127.768
Altre variazioni delle imm. materiali	737.518	
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(175.433)	(84.672)
Valore netto disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(2.310.000)	(789.063)
Valore netto disinvestimenti	23	0
Altre rettifiche non monetarie (valutazione con metodo PN)	(2.497.225)	
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(5.197.621)	(1.844.779)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti verso banche	(1.005.471)	1.513.919
Nuovi finanziamenti		
Rimborso finanziamenti	(1.716.202)	(1.427.969)
Incremento (decremento) altri finanziamenti	0	0
Variazione crediti-debiti finanziari intercompany	659.654	623.715
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(2.062.019)	709.665
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	498.878	784.102
Disponibilità liquide al 1 gennaio	3.293.418	2.509.316
Disponibilità liquide al 31 dicembre	3.792.297	3.293.418

Per AMGA Legnano S.p.A.
Il Presidente
Dott. Arrara Pierluigi

NOTA INTEGRATIVA

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio d'esercizio di AMGA Legnano S.p.A. (nel seguito anche "AMGA Legnano" oppure "AMGA" oppure "la Società"), redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i 'principi contabili OIC'), si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario, sono indicati i corrispondenti valori al 2024 e al 2023. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze significative, i relativi commenti.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di Euro, senza cifre decimali, i valori riportati nella Nota Integrativa sono espressi anch'essi in Euro, salvo ove diversamente specificato. Le voci con importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente non sono indicate nei prospetti di bilancio.

In applicazione del principio della rilevanza, di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall'art. 2427 del Codice Civile o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l'ammontare di tali voci sia la relativa informativa sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico della Società.

Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, sono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Per quanto riguarda l'attività della Società, i rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti, consociate e altre parti correlate si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione, predisposta dagli Amministratori della Società a corredo del presente bilancio.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio e l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

POSTULATI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

In applicazione dei sopra menzionati postulati:

- La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

- Si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio.
- Gli Amministratori hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'azienda a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.
- L'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici.
- Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice Civile, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico. Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.
- La rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio. Per quantificare la rilevanza si è tenuto conto sia di elementi qualitativi che quantitativi. In applicazione del principio della rilevanza, di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall'art. 2427 del Codice Civile o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l'ammontare di tali voci sia la relativa informativa sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico della Società.
- Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31.12.2023. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove previsto, al costo d'acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile, relativi al periodo di produzione e fino al momento dal quale l'immobilizzazione può essere utilizzata.

Gli oneri pluriennali, che includono i costi di impianto e di ampliamento, sono iscritti quando è dimostrata la loro utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà la Società ed è stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità.

I beni immateriali, costituiti da diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, diritti di autore, concessioni, licenze e marchi, sono iscritti nell'attivo patrimoniale solo se individualmente identificabili, se la Società acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dallo stesso bene e può limitare l'accesso da parte di terzi a tali benefici e se il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

Le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi, altrimenti sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate, a quote costanti, come segue:

- i costi d'impianto e ampliamento sono ammortizzati in un periodo pari a cinque anni;
- i diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze e marchi sono ammortizzati in un periodo pari a tre anni;
- altre immobilizzazioni - migliorie su beni di terzi: sono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Categoria	Aliquote applicate
Costi di impianto e ampliamento	20%
Concessioni, licenze e marchi	2% - 33,33%
Altre	2% - 10%

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene ed include anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi diretti e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento per assicurarne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. In applicazione del principio della rilevanza di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, e di quanto previsto dal principio contabile di riferimento, nel primo esercizio di ammortamento le aliquote sono ridotte della metà.

L'ammortamento è calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.

I terreni non sono oggetto di ammortamento, salvo i casi in cui essi abbiano una utilità destinata ad esaurirsi nel tempo. Se il valore dei fabbricati incorpora anche quello dei terreni sui quali insistono,



il valore del fabbricato è scorporato, anche in base a stime, per determinarne il corretto ammortamento.

Il valore da ammortizzare è la differenza tra il costo dell'immobilizzazione e, se determinabile, il valore residuo al termine del periodo di vita utile che viene stimato nel momento della redazione del piano di ammortamento e rivisto periodicamente al fine di verificare che la stima iniziale sia ancora valida. L'ammortamento viene interrotto se, in seguito all'aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Categoria	Aliquote applicate
Terreni e fabbricati	1% - 6,25%
Impianti e macchinari	2,5% - 20%
Attrezzature industriali e commerciali	5% - 20%
Altri beni	5% - 25%

Le immobilizzazioni materiali condotte in locazione finanziaria vengono iscritte nell'attivo patrimoniale al momento dell'eventuale esercizio del diritto di riscatto. Nel periodo di locazione i canoni vengono rilevati a conto economico, fra i costi della produzione, nei periodi di competenza. Nella Nota Integrativa vengono indicati gli effetti sulle voci di bilancio, sul patrimonio netto e sul risultato d'esercizio che sarebbero derivati dall'applicazione del cosiddetto "metodo finanziario".

Le immobilizzazioni materiali destinate alla vendita sono riclassificate nell'attivo circolante solo se vendibili alle loro condizioni attuali, la vendita appare altamente probabile ed è previsto che si concluda nel breve termine. Tali immobilizzazioni non sono ammortizzate e sono valutate al minore tra il valore netto contabile ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Le immobilizzazioni materiali obsolete e in generale quelle che non sono più utilizzate o utilizzabili nel ciclo produttivo in modo permanente non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Le immobilizzazioni materiali vengono rivalutate, nei limiti del loro valore recuperabile, solo nei casi in cui la legge lo preveda o lo consenta.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

In presenza, alla data di bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il suo *fair value*, al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Il valore d'uso è determinato sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine dall'immobilizzazione lungo la sua vita utile, risultanti dai più recenti piani approvati dall'organo amministrativo. I flussi finanziari relativi agli esercizi successivi rispetto a quelli presi a riferimento da tali piani sono determinati attraverso proiezioni degli stessi piani, facendo uso di un tasso di crescita crescente.

I flussi finanziari futuri sono stimati facendo riferimento alle condizioni correnti delle immobilizzazioni e pertanto non includono i flussi in entrata o in uscita che si suppone debbano derivare da future ristrutturazioni per le quali la Società non si è ancora impegnata, o dal miglioramento o dall'ottimizzazione del rendimento dell'immobilizzazione.

Il tasso di sconto usato ai fini del calcolo del valore attuale è il tasso al lordo delle imposte che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro nonché dei rischi specifici dell'immobilizzazione per i quali le stime dei flussi finanziari futuri non sono state rettificate. In conseguenza del cambio dei parametri introdotti nel nuovo OIC 9, diversamente dal passato, la società non può più avvalersi del metodo semplificato come invece avvenuto nel precedente esercizio.

Il *fair value* invece è determinato prendendo a riferimento prioritariamente l'eventuale prezzo pattuito in un accordo vincolante di vendita stabilito in una libera transazione o il prezzo di mercato in un mercato attivo. Se non esiste un accordo vincolante di vendita né alcun mercato attivo, il *fair value* è determinato in base alle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che la Società potrebbe ottenere, alla data di riferimento del bilancio, dalla vendita dell'attività in una libera transazione tra parti consapevoli e disponibili. Nel determinare tale ammontare, si considera il risultato di recenti transazioni per attività similari effettuate all'interno dello stesso settore in cui opera la Società.

Ai fini della determinazione del valore recuperabile, dal *fair value* sono sottratti i costi di vendita.

In presenza di una perdita durevole di valore, la stessa viene imputata in primo luogo, qualora esistente, a riduzione del valore dell'avviamento e, successivamente, alle altre attività, in proporzione al loro valore netto contabile.

La svalutazione per perdite durevoli di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo, vale a dire tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli di debito destinati a permanere durevolmente nel patrimonio dell'impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell'effettiva capacità della Società di detenerle per un periodo prolungato di tempo vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie. Diversamente, vengono iscritte nell'attivo circolante. Il cambiamento di destinazione tra attivo immobilizzato e attivo circolante, o viceversa, è rilevato secondo i criteri valutativi specifici del portafoglio di provenienza.

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante. Il criterio di valutazione dei crediti è esposto nel prosieguo.

Partecipazioni in imprese controllate e collegate valutate con il metodo del patrimonio netto

Il costo originario della partecipazione viene modificato per recepire le rettifiche proprie di tale metodologia ed in particolare per tener conto delle quote degli utili e delle perdite della partecipata, realizzati con terzi, nei periodi successivi all'acquisizione della partecipazione; ciò a prescindere dal fatto che tali utili vengano o meno distribuiti e che le perdite vengano o meno portate a riduzione del capitale della partecipata. In altri termini il costo originario, sostenuto per l'acquisizione di una partecipazione in un'altra società, viene periodicamente rettificato (in senso positivo o negativo) al fine di riflettere, nel bilancio della società titolare della partecipazione, sia la quota ad essa spettante degli utili o delle perdite, sia altre variazioni del patrimonio netto della partecipata, nei periodi successivi alla data di acquisto.

Altre partecipazioni valutate con il metodo del costo

Le partecipazioni sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all'operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte.

Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia a crediti vantati dalla Società nei confronti delle partecipate. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni.

Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di iscrizione viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all'azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui la Società sia obbligata a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate può rendersi necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse.

Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

Rimanenze finali

Le rimanenze di magazzino sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di produzione e successivamente valutate al minore tra il costo ed il corrispondente valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori. Il costo di acquisto dei materiali include, oltre al prezzo del materiale, anche i costi di trasporto, dogana, altri tributi e gli altri costi direttamente imputabili a quel materiale. I resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni e premi sono portati in diminuzione dei costi.

Per costo di produzione si intendono tutti i costi diretti ed i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato, considerati sulla base della capacità produttiva normale. Il costo di produzione non comprende i costi generali e amministrativi, i costi di distribuzione e i costi di ricerca e sviluppo.

Il metodo di determinazione del costo adottato per i beni fungibili è il costo medio ponderato.

Il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è pari alla stima del prezzo di vendita delle merci e dei prodotti finiti nel corso della normale gestione, al netto dei presunti costi di completamento e dei costi diretti di vendita. Ai fini della determinazione del valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, si tiene conto, tra l'altro, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rigiro del magazzino.

Le materie prime e sussidiarie che partecipano alla fabbricazione di prodotti finiti non sono oggetto di svalutazione qualora ci si attenda che tali prodotti finiti possano essere oggetto di realizzo per un valore pari o superiore al loro costo di produzione. Peraltro, qualora in presenza di una diminuzione nel prezzo delle materie prime e sussidiarie, il costo dei prodotti finiti ecceda il loro valore di realizzazione, le materie prime e sussidiarie sono svalutate fino al valore netto di realizzazione, assumendo quale miglior stima il loro prezzo di mercato.

Sono pertanto oggetto di svalutazione le rimanenze di magazzino il cui valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è minore del relativo valore contabile.

Se vengono meno, in tutto o in parte, i presupposti della svalutazione per effetto dell'aumento del valore di realizzazione desumibile dal mercato, la rettifica di valore effettuata è annullata nei limiti del costo originariamente sostenuto.

Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Società.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti gli incassi ricevuti per capitale e interessi e al netto delle svalutazioni stimate e delle perdite su crediti contabilizzate per adeguare il credito valore di presumibile realizzo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore di presumibile realizzo in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

Nel caso di applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione come descritto nel seguito, al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed include gli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I costi di transazione, le eventuali commissioni e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del credito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri, sottratte anche le svalutazioni al valore di presumibile realizzo, scontati al tasso di interesse effettivo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso al computo del costo ammortizzato in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

I crediti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine deve essere rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

In presenza di crediti finanziari, la differenza fra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra gli oneri o proventi finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura e quindi un diverso trattamento contabile.

Con riferimento al valore di presumibile realizzo, il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore. A tal fine sono considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

Nel caso di applicazione del costo ammortizzato, l'importo della svalutazione è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito.

L'accantonamento al fondo svalutazione dei crediti assistiti da garanzie tiene conto degli effetti relativi all'escussione di tali garanzie. Con riferimento ai crediti assicurati, l'accantonamento si limita alla quota non coperta dall'assicurazione, solo se vi è la ragionevole certezza del riconoscimento dell'indennizzo.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti oppure quando la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tengono in considerazione tutte le clausole contrattuali.

Quando il credito è cancellato dal bilancio in presenza delle condizioni sopra esposte, la differenza fra il corrispettivo e il valore contabile del credito al momento della cessione è rilevata a conto economico come perdita su crediti, salvo che il contratto di cessione non consenta di individuare altre componenti economiche di diversa natura, anche finanziaria.

I crediti oggetto di cessione per i quali non sono stati trasferiti sostanzialmente tutti i rischi rimangono iscritti in bilancio e sono assoggettati alle regole generali di valutazione sopra indicate. L'anticipazione di una parte del corrispettivo pattuito da parte del cessionario trova contropartita nello stato patrimoniale quale debito di natura finanziaria.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Titoli di debito

I titoli di debito sono inizialmente iscritti al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori, determinato con il criterio del costo ammortizzato, e successivamente valutati in base al minor valore fra il costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. L'eventuale svalutazione a tale minor valore è effettuata singolarmente per ogni specie di titolo. Se vengono meno, in tutto o in parte, i presupposti della rettifica per effetto della ripresa del valore di mercato, la rettifica stessa è annullata fino, ma non oltre, al ripristino del costo ammortizzato. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato sulla base del principio di rilevanza laddove gli effetti della sua applicazione siano di scarso rilievo.

Cash pooling

La Società gestisce il programma di gestione accentrata della tesoreria (*cash pooling*) attivato all'interno del Gruppo AMGA Legnano. La liquidità versata nel conto corrente comune (pool account) dalle società che partecipano al *cash pooling* rappresenta un debito nei loro confronti mentre i prelievi dal conto corrente comune effettuati da tali società costituiscono un credito verso le stesse. I crediti da *cash pooling* sono iscritti tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" se sono soddisfatti i termini di esigibilità a breve termine, diversamente sono rilevati fra le Immobilizzazioni finanziarie.

Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

Patrimonio netto

Le operazioni tra la Società e soci (operanti in qualità di soci) possono far sorgere dei crediti o dei debiti verso soci. La Società iscrive un credito verso soci quando i soci assumono un'obbligazione nei confronti della Società mentre iscrive un debito quando assume un'obbligazione nei confronti dei soci.

I versamenti effettuati dai soci che non prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti in pertinente voce di patrimonio netto mentre i finanziamenti ricevuti dai soci che prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti tra i debiti.

Gli effetti sul patrimonio netto derivanti dall'applicazione di altri principi contabili sono commentati nelle rispettive sezioni.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio e non è oggetto di attualizzazione.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le

quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Trattamento di Fine Rapporto

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. I valori di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore iniziale di iscrizione in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

Nel caso di applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione

come descritto nel seguito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

I costi di transazione, le commissioni attive e passive iniziali, le spese e gli aggi e disaggi di emissione e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del debito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso al computo del costo ammortizzato in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

I debiti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, ed i relativi costi, sono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

In presenza di debiti finanziari, la differenza fra le disponibilità liquide ricevute ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra i proventi o gli oneri finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura e quindi un diverso trattamento contabile.

I debiti sono eliminati in tutto o in parte dal bilancio quando l'obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita.

Ricavi e Costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli abbuoni, degli sconti e dei premi nel rispetto del principio di competenza e di prudenza.

I ricavi relativi alla prestazione di servizi sono rilevati quando il processo produttivo dei servizi è stato completato ed in accordo con i relativi contratti.

I ricavi da teleriscaldamento sono riconosciuti e contabilizzati per l'ammontare effettivamente erogato.

Gli oneri finanziari sono addebitati per competenza.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. I crediti e i debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.



Dal 2013, la Società in qualità di controllante e consolidante, ha attivato il regime di consolidato fiscale nazionale ai fini IRES.

Il regime di tassazione consente di determinare, in capo alla società consolidante un'unica base imponibile in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle società appartenenti al Gruppo che hanno aderito al particolare regime di tassazione.

In relazione al consolidato fiscale, la Società ha provveduto a stipulare con le società partecipanti al consolidato fiscale appositi contratti volti a regolare i reciproci obblighi nonché i flussi compensativi conseguenti al trasferimento da parte della consolidata dei redditi o delle perdite fiscali prodotta dalla società, nonché delle eventuali eccedenze di interessi passivi netti indeducibili ai sensi dell'art. 96 del T.U.I.R.

Tali flussi compensativi sono determinati applicando all'imponibile fiscale trasferito alla consolidante dalle consolidate, l'aliquota IRES in vigore.

Nel caso di perdita fiscale il flusso compensativo verrà riconosciuto dalla consolidante a condizione che la perdita trasferita possa essere utilizzata in compensazione del reddito complessivo di Gruppo assoggettato ad imposta. La Consolidante riconoscerà alla Consolidata un credito di importo pari all'imposta IRES applicabile al reddito di gruppo effettivamente compensato con la perdita trasferita.

Identicamente la Consolidante si impegna a remunerare la Consolidata per il beneficio fiscale derivante dall'effettivo utilizzo degli interessi passivi non dedotti e della eccedenza di risultato operativo lordo trasferiti dalla Consolidata ed utilizzati nell'ambito della tassazione di Gruppo. Nello stato patrimoniale sono pertanto iscritti i crediti e i debiti verso la società consolidante derivanti dalla quantificazione dei vantaggi fiscali attribuiti e ricevuti.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali, destinate ad annullarsi negli esercizi successivi. Le imposte differite relative a differenze temporanee imponibili correlate a partecipazioni in società controllate e a operazioni che hanno determinato la formazione di riserve in sospensione d'imposta non sono rilevate solo qualora siano soddisfatte le specifiche condizioni previste dal principio di riferimento.

Le imposte differite relative ad operazioni che hanno interessato direttamente il patrimonio netto non sono rilevate inizialmente a conto economico ma contabilizzate tra i fondi per rischi e oneri tramite riduzione della corrispondente posta di patrimonio netto. Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio, diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili e sul beneficio connesso al riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno. Un'attività per imposte anticipate non contabilizzata o ridotta in esercizi precedenti, in quanto non sussistevano i requisiti per il suo riconoscimento o mantenimento in bilancio, è iscritta o ripristinata nell'esercizio in cui sono soddisfatti tali requisiti.

Nello stato patrimoniale le imposte differite e anticipate sono compensate quando ne ricorrono i presupposti (possibilità e intenzione di compensare), il saldo della compensazione è iscritto nelle specifiche voci dell'attivo circolante, se attivo, e dei fondi per rischi e oneri, se passivo.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che modificano situazioni esistenti alla data di bilancio, ma che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati in bilancio ma sono illustrati in nota integrativa quando necessari per una più completa comprensione della situazione societaria.

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verificano fatti tali da rendere necessaria la modifica del progetto di bilancio.

ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI

Come previsto dal DLgs. 83/2022 che ha modificato e integrato il D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), la Società adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e dimensione dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno	30.339	22.519	7.819
Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	590.909	613.636	(22.727)
Altre	5.413.518	5.810.354	(396.836)
	6.034.766	6.446.510	(411.744)

Si riporta di seguito il prospetto di movimentazione delle immobilizzazioni immateriali

	SALDO DI BILANCIO 31/12/2023	CESPITE LORDO				FONDO AMMORTAMENTO					SALDO DI BILANCIO 31/12/2024		
		Valore Lordo 31/12/203	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Valore Lordo 31/12/2024	Fondo 31/12/2023	Decrementi	Ammti	Fondo 31/12/2024		Fondo svalutazione 31/12/2023	Fondo svalutazione 31/12/2024
Costi di imp.e di ampliament.	-	691.566	-	-	0	691.566	(691.566)	-	-	(691.566)	0	0	-
Diritti brev. ind. e op. ingegno	22.519	1.276.224	34.500	-	0	1.310.724	(1.253.704)	-	(26.681)	(1.280.385)	0	0	30.339
Concessioni, marchi e diritti	613.636	1.000.000	-	-	0	1.000.000	(386.364)	-	(22.727)	(409.091)	0	0	590.909
Altre	5.810.354	12.664.040	140.933	-	0	12.804.973	(6.853.686)	-	(537.769)	(7.391.455)	0	0	5.413.518
Immob. in corso e acconti	-	-	0	-	0	0	-	-	-	-	0	0	0
Totale	6.446.510	15.631.829	175.433	-	0	15.807.263	(9.185.320)	-	(587.177)	(9.772.497)	0	0	6.034.766

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno

Tale categoria è costituita principalmente da investimenti per software e similari. Nel corso del 2024 sono stati sostenuti investimenti per K€ 35 principalmente relativi a nuovi software e aggiornamento dei precedenti.

Concessioni licenze marchi e diritti simili

Tale categoria include la capitalizzazione dell'onere concessorio versato nel 2007 al Comune di Legnano a titolo "Una Tantum" per la gestione del teleriscaldamento.

Altre

La voce "Altre immobilizzazioni" include sia gli investimenti effettuati su beni di terzi sia gli investimenti non riconducibili alle classificazioni precedentemente menzionate. Tale voce è costituita principalmente dai lavori di realizzazione del parcheggio con annesso impianto fotovoltaico sito presso l'ospedale di Legnano. Gli incrementi dell'esercizio, pari a K€ 141, fanno riferimento ad interventi manutentivi straordinari presso i siti dei parcheggi gestiti.

Immobilizzazioni materiali

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Terreni e fabbricati	13.245.330	14.707.987	(1.462.658)
Impianti e macchinario	9.481.784	9.486.504	(4.720)
Attrezzature industriali e commerciali	47.413	20.446	26.967
Altri beni	96.738	130.767	(34.030)
Immobilizzazioni in corso e Acconti	661.785	199.719	462.066
	23.533.049	24.545.423	(1.012.374)

Di seguito si riporta la movimentazione delle immobilizzazioni materiali.

	SALDO DI BILANCIO 31/12/2023	CESPITE LORDO				FONDO AMMORTAMENTO					SALDO DI BILANCIO 31/12/2024				
		Valore Lordo 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Valore Lordo 31/12/2024	Fondo 31/12/2023	Decrementi	Ammti	Fondo 31/12/2024		Fondo svalutazione 31/12/2023	Fondo svalutazione 31/12/2024		
Terreni e fabbricati	14.707.987	28.376.095	111.334	(297.043)	(737.518)	27.452.868	(12.571.284)	92.344	(660.430)	(13.139.370)	(1.096.823)	28.655	0	(1.068.168)	13.245.330
Impianti e macchinari	9.486.504	52.455.110	372.392	-	197.833	53.025.335	(22.151.160)	-	(574.945)	(22.726.105)	(20.817.446)	-	-	(20.817.446)	9.481.784
Attrezz. ind. e comm.	20.446	103.428	33.663	0	0	137.091	(82.983)	-	(6.695)	(89.678)	-	-	-	-	47.413
Altri beni	130.767	2.380.168	13.413	(3.870)	0	2.389.711	(2.249.400)	3.773	(47.346)	(2.292.973)	-	-	-	-	96.738
Immob. in corso e acconti	199.719	199.719	659.899	0	(197.833)	661.785	-	-	-	-	-	-	-	-	661.785
Totale	24.545.423	83.514.521	1.190.700	(300.913)	(737.518)	83.666.790	(37.054.828)	96.117	(1.289.416)	(38.248.127)	(21.914.270)	28.655	0	(21.885.614)	23.533.049

Terreni e fabbricati

Tale classe è costituita dai fabbricati e terreni funzionali allo svolgimento delle attività core gestite dalla società, quali la cogenerazione e l'igiene ambientale, oltre a fabbricati destinati a sedi principali e secondarie (compresi capannoni e magazzini).

Gli incrementi del 2024 (K€ 111) riguardano principalmente il rinnovo dell'impianto di raffrescamento e riscaldamento della sede.

I decrementi si riferiscono alla vendita dell'immobile di Via Oberdan ceduto nel mese di settembre 2024.

In data 12/06/2024 la Società ha avviato una manifestazione di interesse alla compravendita del bene immobile di proprietà sito in Legnano, via Ciro Menotti n. 107.

A seguito della manifestazione sono stati classificati K€ 738 nel capitale circolante dello stato patrimoniale, nella voce "immobilizzazioni materiali destinati alla vendita", in coerenza con l'OIC 16 p.79.

Impianti e macchinari

La categoria è costituita dai cespiti dedicati all'espletamento delle attività gestite dalla società e in particolare:

- Teleriscaldamento: impianto di cogenerazione, reti e prese di teleriscaldamento;
- Distribuzione gas: prese, reti di bassa pressione, impianti, cabine di primo e secondo salto, e di odorizzazione relativamente al Comune di Arconate;
- Altro: parcometri e altri impianti diversi.

Gli investimenti netti del periodo pari a K€ 372 hanno riguardato la Business Unit Teleriscaldamento.

Attrezzature industriali e commerciali

La voce è costituita principalmente dai misuratori del teleriscaldamento e da attrezzature, gli investimenti netti di periodo fanno riferimento perlopiù ad attrezzature utilizzate dalla Business Unit Verde.

Altri beni

La categoria include principalmente mobili e arredi, macchine d'ufficio e autocarri strumentali e nel 2024 registra un incremento pari a K€ 13 riferiti principalmente all'acquisto di mobili e arredi.

Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce include gli investimenti realizzati ma non ancora terminati nel loro complesso o comunque afferenti ad attività non ancora entrate in esercizio al 31/12/2024.

Immobilizzazioni finanziarie

	31/12/2024	31/12/2023 Revised (*)	Scostamenti
Partecipazioni in imprese controllate	39.474.930	37.739.070	1.735.861
Partecipazioni imprese collegate	5.306.870	2.205.174	3.101.696
Partecipazioni altre imprese	63.529	63.529	0
	44.845.329	40.007.773	4.837.556
Crediti finanziari verso imprese collegate	1.020.000	1.020.000	0
Crediti finanziari verso altre imprese	98.014	98.037	(23)
	1.118.014	1.118.037	(23)
	45.963.343	41.125.810	4.837.533

(*) L'importo è stato oggetto di rideterminazione a seguito del cambio del criterio di valutazione delle partecipazioni rispetto al bilancio 2023 depositato

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2024 è pari a K€ 45.963 (K€ 41.126 al 31/12/2023) e nel dettaglio si riferisce a quanto segue.

Cambiamento nel metodo di valutazione delle partecipazioni di controllo e collegamento

Nel bilancio al 31 dicembre 2024 la Società ha modificato il metodo di valutazione delle partecipazioni collegate e controllate, optando per il passaggio dal metodo del costo al metodo del Patrimonio Netto.

Il cambiamento di metodo si è reso necessario al fine di fornire una rappresentazione più veritiera e confacente alla realtà del valore delle partecipazioni possedute nelle Società controllate, Aemme Linea Distribuzione, Aemme Linea Ambiente e nella partecipata a controllo congiunto, Neutalia. Le prime due Società, in particolare, hanno mostrato una storicità di utili conseguiti, che hanno fatto incrementare i loro patrimoni netti creando un divario considerevole rispetto al costo delle partecipazioni iscritte nel bilancio di AMGA.

Per effetto del cambiamento, il risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato di K€ 1.246, superiore di K€ 2.528 rispetto a quello che sarebbe risultato continuando a seguire il metodo precedente. L'effetto cumulativo del cambiamento ha determinato patrimonialmente un incremento delle "Partecipazioni Controllate e Collegate" per K/€ 11.474 determinando contestualmente un incremento di Patrimonio Netto pari alle Riserve Vincolate per K/€ 8.115 ed un impatto a conto economico della voce Rivalutazione di partecipazione per la quota di pertinenza dell'anno pari a K/€ 3.261.

Di seguito vengono illustrati gli impatti del cambiamento del metodo di valutazione, anche retroattivamente sul 31/12/23, al fine di consentire la comparabilità temporale del dato.

Partecipazioni (SP)	31/12/2023	impatto metodo PN 2023	31/12/2023 Revised	Aumento Partecipazione anno 2024	impatto metodo PN 2024	Distribuzione Dividendi	31/12/2024
<i>a. imprese controllate</i>	29.525.788	8.213.282	37.739.070	0	2.469.154	-733.293	39.474.930
Amme Linea Ambiente	1.574.230	3.972.339	5.546.569	-	1.266.841	-659.208	6.154.202
Amme Linea Distribuzione	27.951.558	4.240.943	32.192.501	-	1.202.312	-74.085	33.320.728
<i>b. imprese collegate</i>	2.205.174	0	2.205.174	2.310.000	791.696		5.306.870
Neutalia	2.205.174		2.205.174	2.310.000	791.696		5.306.870
<i>d-bis. altre imprese</i>	63.529		63.529	0			63.529
Totale Partecipazioni	31.794.491	8.213.282	40.007.773	2.310.000	3.260.849	(733.293)	44.845.329

Patrimonio Netto (SP)	31/12/2023	impatto metodo PN 2023	31/12/2023 Revised	Rivalutazione (CE)	31/12/2024
A I Capitale	49.555.386		49.555.386	Rivalutazione di partecipazioni	3.260.849
A II Riserva da sovrapprezzo azioni	203.649		203.649		
A III Riserve di rivalutazione	3.803.736		3.803.736		
A IV Riserva legale	168.194		168.194		
A V Riserve statutarie	632.365		632.365		
A VI Altre riserve:	0	8.114.723	8.114.723		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	8.114.723	8.114.723		
A VIII Utili (Perdite) portati a nuovo	0		0		
A IX Utile (Perdita) dell'esercizio	1.300.202		1.300.202		
TOTALE PATRIMONIO NETTO	55.663.532	8.114.723	55.663.532	Totale rivalutazione part.	3.260.849
F.do imposte		98.559			

Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in imprese controllate ammontano a K€ 39.475 e presentano un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 9.949 in seguito al cambio di criterio di valutazione illustrato precedentemente.

Partecipazioni in imprese collegate

Nelle Partecipazioni in imprese collegate è iscritta un'interessenza del 33% nel capitale della Neutalia Srl.

Le partecipazioni in imprese collegate ammontano a K€ 5.307 e presentano un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 3.102 in seguito al cambio di criterio di valutazione illustrato precedentemente e ai versamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2024.

Partecipazioni in altre imprese

ALTRE PARTECIPAZIONI	Anno 2024	Anno 2023	scostamenti
Consorzio ATO 3 Lombardia	3.471	3.471	0
CONAI	6	6	0
EUROIMPRESA s.c.r.l.	0	0	0
LEGNANO ECOTER SRL	0	0	0
EUROIMMOBILIARE	60.000	60.000	0
EUTELIA SPA	5.000	5.000	0
Consorzio ENTRA	52	52	0
Fondo Svalutazione Crediti	(5.000)	(5.000)	0
	63.529	63.529	0

Le partecipazioni in altre imprese ammontano a K€ 64.

Al 31.12.2024 sono iscritte le seguenti altre partecipazioni prevalenti:

Euroimmobiliare Legnano S.r.l.: società del Comune di Legnano con capitale sociale pari a K€ 5.610 di cui AMGA Legnano ha una quota pari a K€ 60.

Eutelia S.p.A.: nell'ambito dell'operazione di diminuzione della quota di partecipazione in Amtel S.p.A. dal 40% al 34% avvenuta nel 2004, AMGA Legnano ricevette in cambio obbligazioni convertibili Eutelia, con tasso di rendimento minimo del 3% lordo, con scadenza 30 aprile 2007. Nell'agosto 2005 tali obbligazioni sono state convertite in n. 17.066 Azioni Eutelia S.p.A.

Il valore della Eutelia è stato completamente svalutato per mezzo di apposito fondo svalutazione pari a K€ 5.

Crediti Iscritti nelle Immobilizzazioni

I crediti verso imprese collegate fanno riferimento al finanziamento soci infruttifero di nominali K€ 1.020 erogato a Neutalia Srl.

I crediti verso altre imprese ammontano a K€ 98, di cui K€ 8 fruttiferi e K€ 90 infruttiferi, e sono relativi ai depositi cauzionali che l'Azienda ha versato a terzi a titolo di garanzia.

Attivo circolante

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	81.815	89.864	(8.049)
Crediti verso clienti	2.911.730	3.890.219	(978.489)
Crediti verso imprese controllate	1.255.216	870.039	385.177
Crediti verso imprese collegate	74.808	41.240	33.568
Crediti verso controllanti	496.821	846.134	0
Crediti tributari	2.336.453	3.516.284	(1.179.831)
Imposte anticipate	500.041	893.336	(393.295)
Crediti verso altri	98.146	195.470	(97.324)
Crediti	7.673.215	10.252.722	(2.579.507)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:	0	0	0
Depositi bancari	3.731.136	3.196.952	534.184
Assegni	0	0	0
Denaro e valori in cassa	61.160	96.466	(35.306)
Disponibilità liquide	3.792.297	3.293.418	498.879
Beni destinati alla vendita	1.408.466	1.887.429	(478.963)
	12.955.793	15.523.433	(2.567.640)

Si evidenzia che, conformemente a quanto previsto dal codice civile (art. 2426) e dai principi contabili (OIC 15), la società ha ritenuto opportuno non applicare il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti nell'esposizione dei crediti commerciali di bilancio sarebbero stati irrilevanti.

Rimanenze

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	81.815	89.864	(8.049)

Il valore delle rimanenze è pari a K€ 82 (K€ 90 al 31/12/2023) ed è presentato al netto fondo obsolescenza pari a K€ 65.

Crediti verso clienti

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti verso clienti	2.911.730	3.890.219	(978.489)

I crediti in esame, pari a K€ 2.912 (K€ 3.890 al 31/12/2023), evidenziano un decremento pari a K€ 978 rispetto al 2023. Come rappresentato nella tabella di dettaglio di seguito riportata, tale decremento è riconducibile principalmente al differente timing di incasso rispetto all'esercizio precedente.

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti v/utenti	2.075.670	1.747.321	328.348
Crediti v/ clienti	253.212	927.819	(674.607)
Crediti da regolarizzare Incassi Park con APP	50.371	23.688	26.683
Crediti v/clienti TIA	1.730.775	1.754.906	(24.131)
Fatture da emettere a clienti/utenti	1.489.619	2.111.158	(621.539)
Fatture e note accr emett Amaga Abbiategrasso	0	0	0
Fatture da emettere Asm Magenta	0	0	0
Ft da emett/note accred da ricev Aemme Linea Energie	0	0	0
Crediti commerciali v/AMIACQUE	0	0	0
Fondo svalutazione crediti	(2.687.916)	(2.674.673)	(13.243)
CREDITI VERSO CLIENTI	2.911.730	3.890.219	(978.489)

I crediti sono rappresentati al netto del fondo svalutazione crediti pari a K€ 2.688 per adeguare il valore nominale degli stessi al presumibile valore di realizzo.

La movimentazione di detto fondo è di seguito esposta:

Fondo svalutazione crediti		31/12/2024
Iniziale		2.674.673
Accantonamenti		84.752
Utilizzo		0
Rilasci		(71.509)
Altri movimenti		
Finale		2.687.916

Crediti verso imprese controllate

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti verso imprese controllate	1.255.216	870.039	385.177

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Saldo crediti commerciali Amga Sport	32.208	17.573	14.635
Saldo crediti commerciali Aemme Linea Ambiente	942.114	450.516	491.598
Saldo crediti commerciali Aemme Linea Distribuzione	280.893	401.949	(121.056)
Saldo crediti finanziari Amga Service	0	0	0
Saldo crediti finanziari Amga Sport	0	0	0
Saldo crediti finanziari Aemme Linea Distribuzione	0	0	0
TOTALE CREDITI FINANZIARI VS CONTROLLATE	0	0	0
Fondo svalutazione crediti AMGA SPORT	0	0	0
CREDITI COMMERCIALI VS CONTROLLATE	1.255.216	870.039	385.177

Il saldo Crediti verso imprese controllate si riferisce al saldo dei crediti di natura commerciale verso le società controllate. Nel complesso il saldo crediti ammonta a K€ 1.255 con un incremento di K€ 385 unicamente imputabile al timing dei regolamenti intercompany.

Crediti verso imprese collegate

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti verso imprese collegate	74.808	41.240	33.568



Il saldo Crediti verso imprese collegate si riferisce al saldo dei crediti di natura commerciale verso la collegata Neutalia Srl.

Crediti verso controllanti

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti verso imprese controllanti	496.821	846.134	(349.313)

Alla chiusura dell'esercizio risulta un'esposizione creditoria nei confronti dell'ente controllante, Comune di Legnano, pari a K€ 497 per partite di natura commerciale che si riferiscono a servizi svolti dall'unità Tributi e per la gestione del verde.

Crediti tributari

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti IRES da integrativa	0	0	0
Crediti IRES	2.293.170	1.514.448	778.721
IVA da rimborsare	0	1.938.304	(1.938.304)
Crediti IRAP	34.557	34.557	0
Credito IRES per deducibilità IRAP (costo lavoro)	0	0	0
altri crediti	8.727	28.975	(20.248)
CREDITI TRIBUTARI	2.336.453	3.516.284	(1.179.831)

Tali importi sono relativi ai crediti verso l'Erario, complessivamente pari a K€ 2.336, e si riferiscono prevalentemente al saldo IRES a credito.

Crediti per imposte anticipate

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Imposte anticipate	500.041	893.336	(393.295)

I crediti per imposte anticipate ammontano a K€ 500 (K€ 893 al 31/12/2023) e sono generati dalle differenze temporanee emerse in fase di determinazione della tassazione di competenza dell'esercizio. Le imposte anticipate sono state conteggiate sulla base delle aliquote fiscali vigenti e di quelle che saranno in vigore negli anni in cui è previsto il riversamento delle differenze temporanee.

Nel dettaglio, il saldo, pari a K€ 500, si riferisce allo stanziamento per imposte anticipate IRES ed IRAP relative principalmente a:

- accantonamenti per fondi rischi e oneri;
- accantonamenti non deducibili al fondo svalutazione crediti;
- svalutazione delle immobilizzazioni.

Tale voce evidenzia un differenziale pari a K€ 500 di seguito dettagliato:

Dettaglio differenze temporanee - imposte anticipate IRES	31/12/2023			31/12/2024		
	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale
Fondo rischi diversi	510.148	24,00%	122.436	610.148	24,00%	146.436
Delta ammortamenti civilistico/fiscale	1.081.407	24,00%	259.538	(267.344)	24,00%	(64.162)
Fondo svalutazione crediti	2.598.591	24,00%	623.662	2.616.647	24,00%	627.995
Ammortamenti eccedenti su immobilizzazioni materiali	192.229	24,00%	46.135	199.622	24,00%	47.909
Svalutazioni di Immobilizzazioni	(837.960)	24,00%	(201.110)	(647.442)	24,00%	(155.386)
Altre variazioni	434.444	24,00%	104.266	99.899	24,00%	23.976
Totale variazioni temporanee IRES	3.978.859		954.926	2.611.531		626.767

Dettaglio differenze temporanee - imposte anticipate IRAP	31/12/2023			31/12/2024		
	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale
Fondo rischi diversi	418.609	4,20%	17.582	418.609	4,20%	17.582
Delta ammortamenti civilistico/fiscale	(1.855.090)	4,20%	(77.914)	(3.203.841)	4,20%	(134.561)
Svalutazioni di Immobilizzazioni		4,20%	0	190.518	4,20%	8.002
Fondo svalutazione crediti	(450.988)	4,20%	(18.941)	(522.497)	4,20%	(21.945)
Altre variazioni	421.023	4,20%	17.683	99.900	4,20%	4.196
Totale variazioni temporanee IRES	(1.466.446)		(61.591)	(3.017.310)		(126.727)

Crediti verso altri

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti verso altri	98.146	195.470	(97.324)

Ammontano complessivamente a K€ 98 con un decremento di K€ 97 riconducibile essenzialmente alla riduzione dei crediti nei confronti del GSE legati essenzialmente alle performance dell'impianto fotovoltaico.

Qui di seguito si riporta una tabella di dettaglio della voce in oggetto.

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Crediti v/dipendenti ed enti previdenziali	934	1.725	(791)
Crediti v/GSE Conto Energia	89.659	193.346	(103.687)
Crediti v/utenti DPR 412	19.226	12.072	7.154
Crediti v/ Legnano Ecoter	0	0	0
Altri crediti	(11.673)	(11.673)	0
ALTRI CREDITI	98.146	195.470	(97.324)

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0	0

Secondo i principi contabili (OIC 14 e OIC 15), qualora una società appartenga ad un Gruppo in cui è stato istituito un meccanismo di tesoreria accentrata per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie, la società partecipante rileva i propri crediti tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni o tra le immobilizzazioni finanziarie a seconda dell'esigibilità delle stesse.

Si segnala che tali posizioni sono remunerate in modo da mantenere la neutralità dell'operazione all'interno del Gruppo e da non arrecare alcuna penalizzazione alla società generatrice di cassa. Tale remunerazione è evidenziata più avanti nella sezione di commento agli oneri e proventi finanziari.

La società al 31.12.2024 non vanta crediti di "cash pooling" nei confronti delle controllate.

Disponibilità liquide

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Depositi bancari	3.731.136	3.196.952	534.184
Assegni	0	0	0
Denaro e valori in cassa	61.160	96.466	(35.306)
	3.792.297	3.293.418	498.879

Ammontano complessivamente a K€ 3.792 ed evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio di K€ 499 imputabile alla dinamica dei flussi finanziari del gruppo.

Beni destinati alla vendita

Beni destinati alla vendita	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Beni destinati alla vendita	1.408.466	1.887.429	(478.963)
	1.408.466	1.887.429	(478.963)

Ammontano complessivamente a K€ 1.408 ed evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 479 riconducibile essenzialmente alla vendita dell'immobile in Via Quasimodo (K€ 1.026) e alla riclassifica tra i beni destinati alla vendita dell'immobile sito in Legnano, via Ciro Menotti n. 107.

Ratei e risconti attivi

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	863.465	1.944.667	(1.081.202)
	863.465	1.944.667	(1.081.202)

I risconti attivi ammontano complessivamente a K€ 863 si riferiscono principalmente al contratto di leasing attivo per il nuovo motore di cogenerazione.

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

Patrimonio netto

	31/12/2024	31/12/2023 Revised (*)	Scostamenti
Capitale	49.555.386	49.555.386	0
Riserva di soprapprezzo delle azioni	203.649	203.649	0
Riserve di rivalutazione	3.803.736	3.803.736	0
Riserva legale	233.205	168.194	65.010
Riserve statutarie	1.867.556	632.365	1.235.192
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	8.114.723	8.114.723	(0)
Utile (perdita) dell'esercizio	1.245.617	1.300.202	(54.584)
	65.023.872	63.778.254	1.245.617

Nel bilancio al 31 dicembre 2024 la Società ha cambiato il metodo di valutazione delle partecipazioni collegate e controllate passando dal metodo del costo al metodo del Patrimonio Netto.

Per maggiori dettagli sugli impatti economico-patrimoniali si rimanda al paragrafo “*Cambiamento nel metodo di valutazione delle partecipazioni di controllo e collegamento*” presente nelle immobilizzazioni finanziarie.

La movimentazione del patrimonio netto è rappresentata nel prospetto che segue:

	Capitale	Riserva di soprapprezzo delle azioni	Riserve di rivalutazione	Riserva legale	Riserve statutarie	Altre riserve	Utile (Perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	PATRIMONIO NETTO
SALDI 31.12.21	49.104.005	0	3.803.736	167.729	1.802.025	0	-	9.300	54.886.794
Destinazione risultato 2021	-	-	-	465	8.835	0	-	(9.300)	-
Risultato 31.12.22	-	-	-	-	-	0	-	(1.178.494)	(1.178.494)
SALDI 31.12.22	49.104.005	0	3.803.736	168.194	1.810.860	0	-	(1.178.494)	53.708.300
Incremento	451.381	203.649	0	0	0	0	-	0	655.030,00
Destinazione risultato 2022	-	-	-	0	0	0	(1.178.494)	1.178.494	-
Risultato 31.12.23	-	-	-	-	-	0	-	1.300.202	1.300.202
SALDI 31.12.23	49.555.386	203.649	3.803.736	168.194	1.810.860	0	(1.178.494)	1.300.202	55.663.532
Valorizzazione partecipazioni metodo PN	0	0	0	0	0	8.114.723	-	0	8.114.722,72
Risultato 31.12.23	-	-	-	-	(1.178.494)	-	1.178.494,47	-	-
SALDI 31.12.23 (Revised)	49.555.386	203.649	3.803.736	168.194	632.365	8.114.723	0	1.300.202	63.778.255
Destinazione risultato 2023	-	-	-	65.010	1.235.192	0	0	(1.300.202)	-
Risultato 31.12.24	-	-	-	-	-	0	-	1.245.617	1.245.617
SALDI 31.12.24	49.555.386	203.649	3.803.736	233.204	1.867.557	8.114.723	0	1.245.617	65.023.872

Le variazioni del patrimonio netto al 31 dicembre 2024 sono riconducibili essenzialmente alle seguenti movimentazioni:

- la destinazione del risultato 2023 a utile a riserva statutaria, al netto dell'accantonamento a riserva legale per K€ 65.
- l'effetto del cambio di criterio di valutazione delle partecipazioni (da costo a patrimonio netto) per K€ 8.115
- l'utile dell'esercizio 2024 pari a K€ 1.246.

Di seguito si riporta la tabella sulla distribuibilità delle riserve.

Natura/Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Quota non distribuibile
Capitale	49.555.386			
Riserve di Capitale				
Riserva di sovrapprezzo delle azioni	203.649	A B	203.649	
Riserve di utili				
Riserva legale	233.204	B	233.204	233.204
Riserva di rivalutazione l. 2/2009*	2.330.176	A B	2.330.176	2.330.176
Riserva di rivalutazione ex. D.L. 104/2020	1.473.560	A B C	1.473.560	
Riserva statutaria	1.867.557	A B C	1.867.557	
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	8.114.723	A B	8.114.723	8.114.723
TOTALE	63.574.605		14.019.219	

Legenda:

A = per aumento di capitale

B = per copertura perdite

Fondo rischi e oneri

	31/12/2024	31/12/2023 Revised (*)	Scostamenti
Fondo imposte differite	128.890	98.559	30.331
Fondi rischi diversi	610.148	510.148	100.000
	739.038	608.707	130.331

(*) L'importo è stato oggetto di rideterminazione a seguito del cambio del criterio di valutazione delle partecipazioni rispetto al bilancio 2023 depositato

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a K€ 739 ed evidenziano un incremento rispetto al 2023 di K€ 130. Qui di seguito se ne riporta la composizione e le principali variazioni dell'anno.

- Fondo imposte differite

La costituzione del fondo imposte differite, pari a K€ 129, recepisce l'impatto fiscale dell'applicazione del metodo di valutazione delle partecipazioni a patrimonio netto.

La movimentazione determina un impatto negativo sul conto economico di K€ 30. Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio.

Dettaglio differenze temporanee - imposte differite	31/12/2024			31/12/2023		
	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale
Imposte differite passive per plusvalore cespiti conferiti		28,20%	0		28,20%	0
Quota indeducibile dividendi esclusi da CE per applicazione metodo PN	36.665	24,00%	8.800	0		
Rivalutazione partecipazioni - metodo PN	(3.260.849)	1,20%	(39.130)	0		
			(30.331)			0
Differenziale economico 2024			(30.331)			

- Fondi rischi diversi

Il fondo rischi diversi è pari a K€ 510 con un aumento di K€ 100 rispetto al 31 dicembre 2023. Di seguito la movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio.

Fondi rischi ed oneri	31/12/2024
Iniziale	510.148
Accantonamenti	100.000
Utilizzi	0
Rilasci	0
Finale	610.148

Tale fondo è principalmente relativo a:

- **Fondo a copertura dei rischi potenziali emergenti dagli accertamenti ricevuti da GSE;** nei mesi di settembre ed ottobre 2017, GSE ha trasmesso alla società due verbali di accertamento sulla base dei quali era stato emesso un provvedimento di annullamento di 3.323 certificati verdi per un valore di K€ 280. Nel mese di dicembre 2017 GSE ha trasmesso alla Società un ulteriore verbale di accertamento sulla base del quale è stato emesso un provvedimento di mancato riconoscimento della qualifica CAR dell'unità CH39 dell'impianto di cogenerazione per gli anni 2013-2014-2015. Avverso i suddetti provvedimenti è stato promosso ricorso al TAR Lazio conferendo incarico ad un legale esterno alla Società. Il ricorso è ad oggi pendente e la Società in attesa della fissazione dell'udienza di primo grado. A copertura del suddetto rischio la Società ha provveduto a stanziare un apposito fondo, pari a K€ 302, già nel 2017 il cui rischio risulta probabile anche per il prossimo futuro.
- **Fondi a copertura di altri rischi potenziali la cui manifestazione è giudicata probabile** per K€ 308.

Fondo trattamento fine rapporto

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	156.339	219.765	(63.426)

Al 31 dicembre 2024 è pari a K€ 156 e corrisponde al valore complessivo delle indennità di fine rapporto di lavoro maturate dal personale in servizio alla fine dell'esercizio 2024, al netto delle anticipazioni concesse ai sensi dell'articolo 1 della legge 29 maggio 1982 n. 297.

Fondo TFR	31/12/2024
Iniziale	219.765
Accantonamenti	187.494
Utilizzi	(84.813)
Destinazione ai fondi altri movimenti	(166.107)
Finale	156.339

La diminuzione del Fondo TFR deriva dalla quota dell'anno non trasferita a fondi pensione o fondo tesoreria INPS.

Debiti

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
debiti verso Banche entro l'esercizio successivo	3.930.274	4.631.708	(701.434)
debiti verso Banche oltre l'esercizio	5.584.176	7.604.415	(2.020.239)
acconti	97.902	91.806	6.096
debiti verso fornitori	4.558.418	4.575.065	(16.648)
debiti verso imprese controllate	3.487.218	3.066.479	420.739
debiti verso collegate	8.930	0	8.930
debiti verso controllanti	1.043.677	1.229.307	(185.630)
debiti tributari	1.833.603	604.364	1.229.239
debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	263.640	230.696	32.944
altri debiti	891.590	954.823	(63.233)
	21.699.427	22.988.663	(1.289.235)

Il totale dei debiti al 31 dicembre 2024 è pari a K€ 21.699, in decremento di K€ 1.289 rispetto all'esercizio precedente principalmente imputabile al rimborso delle quote capitale dei finanziamenti in essere.

Debiti verso banche

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
debiti verso Banche entro l'esercizio successivo	3.930.274	4.631.708	(701.434)
debiti verso Banche oltre l'esercizio	5.584.176	7.604.415	(2.020.239)
	9.514.450	12.236.123	(2.721.673)

I debiti verso banche al 31 dicembre 2024 sono pari a K€ 9.514 ed evidenziano un decremento di K€ 2.722 rispetto al precedente esercizio, la dinamica è attribuibile al rimborso dei finanziamenti in essere.

Qui di seguito si dettano gli istituti bancari a cui i debiti sopra esposti fanno riferimento.

2024	Debiti bancari	Entro	Oltre	Oltre	Totale
		12 mesi	12 mesi	5 anni	
	Finanziamento BPM parcheggio ospedale	71.141	0	-	71.141
	Finanziamento BPER Banca	829.418	3.510.189	1.399.694	5.739.300
	Finanziamento BPM impianto fotovoltaico	519.551	674.293	0	1.193.844
	Finanziamento CREDIT AGRICOLE	1.508.173	0	0	1.508.173
	denaro caldo CREDEM	1.000.000			1.000.000
	DEBITI BANCARI A M/L TERMINE	3.928.283	4.184.481	1.399.694	9.512.458
	c/c passivi e c/c debiti per competenza su c/c	1.991	-	-	1.991
	DEBITI BANCARI A BREVE TERMINE	1.991	-	-	1.991
	DEBITI BANCARI	3.930.274	4.184.481	1.399.694	9.514.450

- Finanziamento BPM relativo al parcheggio dell'ospedale di Legnano, pari a K€ 71, totalmente entro l'esercizio successivo;
- Mutuo BPER Banca a sostegno di nuovi investimenti, ivi inclusa l'operazione Neutalia, pari a K€ 5.739, di cui K€ 829 entro l'esercizio successivo, K€ 3.510 entro 5 anni e K€ 1.400 oltre 5 anni;
- Finanziamento BPM relativo all'impianto fotovoltaico presso il nuovo parcheggio dell'ospedale di Legnano, pari a K€ 1.194, di cui K€ 520 entro l'esercizio successivo, K€ 674 entro 5 anni;
- Finanziamento Credit Agricole relativo a sostegno di nuovi investimenti, pari a K€ 1.508
- Finanziamento Credem a breve termine a copertura di nuovi investimenti per K€ 1.000.

Come informazione aggiuntiva, si evidenzia che il finanziamento con la BPER è garantito da ipoteche di primo grado su fabbricati di proprietà della AMGA Legnano.



Acconti

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Acconti	97.902	91.806	6.096

Tale importo è relativo a somme incassate da clienti a fronte di prestazioni non ancora concluse alla data di chiusura del bilancio.

Debiti verso fornitori

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Debiti verso fornitori	4.558.418	4.575.065	(16.648)

A dicembre 2024 l'esposizione debitoria verso i fornitori è pari a K€ 4.558 in linea rispetto allo scorso esercizio.

Debiti verso controllate

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Debiti verso imprese controllate	3.487.218	3.066.479	420.739

Alla chiusura dell'esercizio l'esposizione debitoria verso le controllate risulta pari a K€3.487, evidenziando un incremento rispetto al 2023 di K€ 421.

Tale importo è composto da poste sia di carattere commerciale sia di carattere finanziario ed è dettagliato nella tabella che segue:

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Saldo debiti commerciali Amga Service	0	-	0
Saldo debiti commerciali Amga Sport	0	5.386	(5.386)
Saldo debiti commerciali Aemme Linea Ambiente	67.429	113.275	(45.846)
Saldo debiti commerciali Aemme Linea Distribuzione	97.310	305.762	(208.452)
TOTALE DEBITI COMMERCIALI VS CONTROLLATE	164.740	424.423	(259.683)
Saldo debiti finanziari Amga Service	0	0	0
Saldo debiti finanziari Amga Sport	20.768	0	20.768
Saldo debiti finanziari Aemme Linea Ambiente	2.876.133	2.167.356	708.776
Saldo debiti finanziari Aemme Linea Distribuzione	425.578	474.700	(49.122)
TOTALE DEBITI FINANZIARI VS CONTROLLATE	3.322.478	2.642.057	680.422
DEBITI COMMERCIALI/FINANZIARI VS CONTROLLATE	3.487.218	3.066.479	420.739

Debiti verso controllante

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
debiti verso imprese controllanti	1.043.677	1.229.307	(185.630)

I debiti verso controllante fanno riferimento a posizioni aperte al 31 dicembre 2024 verso il Comune di Legnano, perlopiù riguardanti il canone di concessione per il servizio di gestione dei parcheggi e per l'attività di riscossione di tributi da riversare al Comune stesso.

Debiti tributari

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
debiti tributari	1.833.603	604.364	1.229.239

Ammontano complessivamente a K€ 1.834 e sono perlopiù relativi a debiti verso l'Erario per IRES pari a K€ 1.477, Iva pari a K€ 736 ed a ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomo pari a K€ 89.

Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	263.640	230.696	32.944

Al 31 dicembre 2024 il totale dei debiti verso Istituti di previdenza è pari a K€ 264 (K€ 231 al 31/12/2023). Il saldo è costituito principalmente da contributi da versare ai vari enti previdenziali.

Altri debiti

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Altri debiti	891.590	954.823	(63.233)

Ammontano complessivamente K€ 892 (K€ 955 al 31/12/2023) ed evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio di K€ 63.

Di seguito si riporta il dettaglio delle componenti che costituiscono tale saldo:

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Debiti finanziari vs Regione Lombardia per FRISL 9	45.740	91.481	(45.740)
Debiti vs personale dipendente	313.178	280.886	32.292
Debiti verso Comuni per Canone Unico	16.854	0	16.854
Debiti vs Amaga Abbiategrasso	10.200	10.200	0
Debiti vs Asm Magenta	4.421	4.421	0
Altri debiti	501.196	567.835	(66.639)
ALTRI DEBITI	891.590	954.823	(63.233)

Negli Altri debiti le posizioni più rilevanti riguardano:

- Debiti verso Regione Lombardia per FRISL 9 (K€ 46): tale importo è relativo ad un contributo a titolo oneroso rilasciato dalla Regione Lombardia ad AMGA Legnano per la costruzione della rete a fibre ottiche; il rimborso è annuale fino alla data di scadenza prevista per il 2025. L'importo in scadenza entro 12 mesi è pari a K€ 46 mentre l'importo oltre i 12 mesi è pari a K€ 45;
- Debiti verso personale dipendente per rateo ferie, variabili, premio e quattordicesima (K€ 313);
- Altri debiti, principalmente afferenti ai depositi cauzionali ed altri debiti operativi di minor entità.

Ratei e risconti passivi

	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Ratei passivi	9.204	68.048	(58.844)
Risconti passivi entro l'esercizio successivo	0	0	0
Risconti passivi oltre l'esercizio successivo	1.722.536	1.922.406	(199.870)
	1.731.740	1.990.454	(258.714)

Il saldo al 31 dicembre 2024, pari a K€ 1.732, è costituito prevalentemente dai risconti passivi su contributi in conto impianti erogati da Comuni o Regione o per la realizzazione di opere di diversa natura quali ad esempio l'allacciamento della rete del teleriscaldamento agli utenti. I contributi in conto impianti partecipano alla formazione del reddito d'esercizio proporzionalmente all'aliquota d'ammortamento dei beni a cui si riferiscono.

CONTO ECONOMICO

Le voci di conto economico relative all'esercizio 2024 sono confrontate con le corrispondenti del bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2023, nel rispetto della normativa vigente.

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni caratteristiche

	2024	2023	Scostamenti
Ricavi	13.952.478	15.810.835	(1.858.357)

Il fatturato al 31 dicembre 2024 subisce un decremento rispetto all'esercizio precedente la cui dinamica combinata dei fattori determinanti trova approfondita disamina nella Relazione sulla Gestione a cui si rimanda.

Altri ricavi e proventi

	2024	2023	Scostamenti
Altri ricavi e proventi	5.173.738	7.005.657	(1.831.919)

Gli altri ricavi sono diminuiti di K€ 1.832 rispetto all'esercizio precedente e sono dettagliati come segue:

	2024	2023	Scostamenti
Contratto di service Intercompany	4.297.132	4.391.211	(94.079)
Risarcimenti per azione di responsabilità	0	409	(409)
Affitti attivi	107.416	106.900	516
Altri rimborsi	306.872	383.191	(76.319)
Sopravvenienze Attive	35.621	82.501	(46.880)
Contributi in c/impianti	156.374	205.911	(49.537)
Penali attive	25.440	48.602	(23.162)
Rimborsi Assicurativi	1.071	5.892	(4.821)
Contratto di service Neutalia	74.916	3.000	71.916
Altro	168.896	1.778.040	(1.609.144)
TOTALE ALTRI RICAVI	5.173.738	7.005.657	(1.831.919)

La variazione degli Altri Ricavi è per lo più attribuibile alla presenza nel 2023 del credito d'imposta per l'acquisto di Energia Elettrica e Gas pari a 1,5 Mln€, disciplinato dal Decreto Sostegni ter (DL 4/2022), dal Decreto Energia (DL 17/2022) e dal Decreto Ucraina (DL 21/2022) che trova allocazione alla voce "Altro".

La forma di sostegno acquisita nell'esercizio scorso, costituisce un contributo straordinario, sotto forma di credito d'imposta, a parziale compensazione dei maggiori oneri sostenuti per l'energia elettrica e gas acquistata ed impiegata nell'attività economica durante l'anno 2023, in favore delle «imprese a forte consumo».

Costi della produzione

Costi per acquisto materie prime

	2024	2023	Scostamenti
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.335.947	6.198.437	137.509

I costi compresi in questa voce riguardano tutti gli acquisti di materie prime e di altri beni effettuati nel corso dell'esercizio e destinati ad essere impiegati nell'erogazione del servizio.

Per maggiori dettagli si veda la tabella di seguito riportata.

	2024	2023	Scostamenti
Acquisto gas metano per cogeneratore	6.235.058	6.108.081	126.977
Acquisto ricambi	34.593	20.962	13.632
Acquisto materiali di consumo cogeneratore	7.134	13.575	(6.441)
Acquisto cancelleria e stampati e moduli continui	8.925	12.742	(3.817)
Acquisto carburanti automezzi	11.801	16.023	(4.223)
Acquisto elaboratori e macchine elettroniche	12.426	10.743	1.683
Altro	26.010	16.311	9.699
TOTALE ACQUISTI	6.335.947	6.198.437	137.509

Come evidenziato nella tabella di cui sopra, la significativa variazione è perlopiù ascrivibile agli acquisti di gas per cogenerazione (K€ 127).

Costi per servizi

	2024	2023	Scostamenti
Per servizi	5.600.804	6.199.632	(598.828)

La voce al 31 dicembre 2024 si attesta a K€ 5.601, evidenziando un decremento rispetto al 2023 di K€ 599, ed è costituita da costi per manutenzioni per K€ 1.150 e altri costi per servizi per K€ 4.450 per le quali si rimanda al dettaglio sottostante.

	2024	2023	Scostamenti
Manutenz. ordinaria attrezzatura	56.361	47.886	8.474
Manutenz. ordinaria automezzi	18.014	13.800	4.214
Manutenz. ordinaria elaborat/macchine elettroniche	9.515	2.949	6.566
Manutenz. ordinaria fabbricati	131.070	140.635	(9.564)
Manutenz. ordinaria impianto di cogenerazione	696.030	508.155	187.875
Manutenz. ordinaria impianto fotovoltaico	7.569	17.128	(9.559)
Manutenz. ordinaria impianto lampade votive	44.695	18.811	25.884
Manutenz. ordinaria prese	5.000	0	5.000
Manutenz. ordinaria rete	82.799	55.129	27.670
Manutenz. ordinaria impianti civili per parcheggio	28.249	66.716	(38.467)
Manutenz. ordinaria impianti tecnologici per parcheggio	65.475	45.863	19.612
Manutenz. straordinaria impianto di cogenerazione	5.580	58.290	(52.710)
MANUTENZIONI	1.150.357	975.362	227.705

I costi di manutenzione suddetti registrano un aumento di K€ 228, perlopiù riconducibili ad interventi afferenti alla BU Teleriscaldamento.

I costi per altri servizi, pari a K€ 4.450, mostrano un decremento di K€ 774 rispetto all'esercizio 2023.

	2024	2023	Scostamenti
Assicurazioni	707.337	640.377	66.960
Cariche sociali - CDA	54.590	49.169	5.421
Compenso Collegio Sindacale	35.360	35.360	0
Prestazione amministrative, fiscali e lavoro	164.803	125.626	39.177
Prestazioni legali e notarili	72.028	122.809	(50.781)
Prestazioni tecniche	174.227	478.867	(304.640)
Canoni di manutenzione e assistenza	149.836	131.487	18.349
Costi Global Service	790.650	1.301.953	(511.304)
Costi pubblicità e marketing	3.349	4.043	(694)
Costi pulizia uffici e sorveglianza	13.346	50.771	(37.425)
Costi retrocessione energia elettrica	19.067	25.062	(5.994)
Utenze - acqua	49.935	51.834	(1.900)
Utenze - energia elettrica forza motrice	304.335	285.361	18.974
Utenze - energia elettrica	310.094	316.482	(6.388)
Utenze - Gas metano	0	954	(954)
Utenze - teleriscaldamento	69.855	62.586	7.269
Utenze - telefonia mobile e fissa	28.016	27.558	458
Prestazioni di terzi	795.936	768.857	27.079
Costi gestione personale	117.811	122.527	(4.716)
Servizi vari di produzione	167.341	171.335	(3.995)
Società di revisione	21.854	21.854	(0)
Spese ed oneri bancarie	92.056	85.625	6.431
Altri costi per servizi vari	308.624	343.777	(35.153)
TOTALE COSTI ALTRI SERVIZI	4.450.447	5.224.270	(773.823)

La variazione del saldo rispetto al 2023 è attribuibile principalmente all'effetto combinato dei seguenti fattori:

- decremento dei costi Global service per K€ 511 riconducibili alla presenza di lavori straordinari nell'esercizio 2023;
- decremento dei costi per prestazioni tecniche legate alla BU Teleriscaldamento per K€ 305.

Costi per godimento beni di terzi

	2024	2023	Scostamenti
Godimento di beni di terzi	954.860	901.035	53.825

Di seguito il dettaglio della voce:

	2024	2023	Scostamenti
Quota concessione impianti agli enti locali	710.314	662.464	47.851
Leasing operativo attrezzature	120.072	0	120.072
Affitto locali, parcheggi e impianti	0	19.276	(19.276)
Canoni precari e attraversamenti	8.528	4.808	3.721
Noleggio macchine ufficio e simili	5.452	5.320	133
Noleggio impianti	0	105.510	(105.510)
Noleggio veicoli	10.699	3.650	7.049
Noleggio software e hardware	99.029	95.247	3.782
Noleggio attrezzature	765	4.760	(3.995)
Totale costi per godimento beni di terzi	954.860	901.035	53.825

I costi per godimento di terzi registrano un aumento di K€ 54 essenzialmente riconducibile alla quota concessione impianti agli enti locali per l'incremento del corrispettivo da riconoscere al Comune di Legnano per il servizio parcheggi.

Costi del personale

	2024	2023	Scostamenti
Per il personale	3.806.778	3.354.591	452.187

Al 31 dicembre 2024 il costo del lavoro si è attestato complessivamente a K€ 3.807, evidenziando un incremento di K€ 452 rispetto l'esercizio 2023. Nella tabella che segue se ne fornisce il dettaglio:

	2024	2023	Scostamenti
Salari e stipendi	2.753.120	2.473.569	279.551
Oneri sociali	793.591	699.762	93.829
Trattamento di fine rapporto	227.236	152.937	74.299
Altri oneri	32.831	28.322	4.508
Totale costo del personale	3.806.778	3.354.591	452.187

Al 31/12/2024 i dipendenti risultano pari a 63 unità a tempo indeterminato e pari a 2 unità a tempo determinato/in somministrazione. Al 31 dicembre 2023 i dipendenti erano pari a 61 unità totali.

Valori puntuali di fine periodo	2024	2023	scostamenti
Indeterminati	63	60	3
Determinati / in somministrazione	2	1	1
Totale	65	61	4

Di seguito i valori medi del personale diviso per categoria:

Valori medi di periodo	2024	2023	scostamenti
Dirigenti	1	1	-
Quadri	9	8	1
Impiegati	44	39	5
Operai	9	8	-
Totale	63	56	-

Ammortamenti e svalutazione delle immobilizzazioni

	2024	2023	Scostamenti
Ammortamenti immateriali e materiali	1.876.593	1.895.340	(18.747)
Svalutazione delle immobilizzazioni	190.518	0	190.518
	2.067.111	1.895.340	171.771

Ammontano complessivamente a K€ 2.067 e si riferiscono alle quote d'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali di competenza dell'esercizio e alla svalutazione del valore dell'immobile di proprietà sito in Legnano, via Ciro Menotti n. 107.

Svalutazioni dell'attivo circolante

	2024	2023	Scostamenti
Svalutazioni dell'attivo circolante	84.752	330.339	(245.587)

Nell'esercizio 2024 sono state rilevate svalutazioni dei crediti commerciali per K€ 85, evidenziando un decremento di K€ 246 rispetto l'esercizio 2023, riconducibile essenzialmente al contesto economico vigente.

Variazione delle rimanenze

	2024	2023	Scostamenti
Variazioni delle riman. di materie prime, sussid., di consumo e merc	8.049	25.173	(17.124)

Si riferiscono alla variazione delle rimanenze delle scorte di ricambi e materiale di consumo presenti in magazzino.

Accantonamento a fondo rischi

	2024	2023	Scostamenti
Accantonamento fondo rischi	100.000	0	100.000

Nel corso dell'esercizio è stato effettuato un accantonamento a fondo rischi per K€ 100 a copertura di rischi potenziali la cui manifestazione è giudicata probabile.

Oneri diversi di gestione

	2024	2023	Scostamenti
Oneri diversi di gestione	2.045.392	2.150.509	(105.117)

Ammontano complessivamente a K€ 2.045, in diminuzione per K€ 105 rispetto al 2023, la cui dinamica è essenzialmente riconducibile ad una riduzione delle minusvalenze su cespiti e delle sopravvenienze passive.

Nella tabella sottostante se ne riporta il dettaglio:

	2024	2023	Scostamenti
Imposte e tasse	645.220	663.554	(18.334)
Sopravvenienze passive	47.977	112.553	(64.576)
Contributi associativi	2.513	2.932	(419)
Liberalità	8.900	16.820	(7.920)
Emission trading (Certificati Neri)	1.280.927	1.192.728	88.198
Altri costi	46.349	161.870	(115.521)
TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.045.392	2.150.509	(105.117)

Proventi e oneri finanziari

I proventi finanziari ammontano complessivamente a K€ 18 (K€ 53 al 31/12/2023), mentre gli oneri finanziari ammontano a K€ 474 (K€ 562 al 31/12/2023) e risultano composti come illustrato nella tabella che segue.

	2024	2023	Scostamenti
PROVENTI da PARTECIPAZIONE	0	0	0
da crediti iscritti nelle immobilizzazioni da imprese collegate	0	0	0
da imprese collegate	0	0	0
PROVENTI FINANZIARI	17.842	53.297	(35.455)
Dividendi da controllate	0	0	0
Proventi finanziari da controllate	0	0	0
Altri proventi finanziari	17.842	53.297	(35.455)
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	474.012	562.279	(88.267)
verso imprese controllate	32.023	114.290	(82.267)
altri oneri finanziari	441.989	447.989	(6.000)
	(456.170)	(508.982)	52.812

La dinamica è essenzialmente riconducibile alla distribuzione dei dividendi dalle controllate ALA e ALD e all'aggiornamento da parte dell'istituto bancario delle condizioni di remunerazione attiva del conto di *cash-pooling*.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Rettifiche di valore di attività finanziarie	31/12/2024	31/12/2023	Scostamenti
Rivalutazione (svalutazione) da partecipazioni	3.260.849	0	3.260.849
	3.260.849	0	3.260.849

Nel bilancio al 31 dicembre 2024 la Società ha cambiato il metodo di valutazione delle partecipazioni collegate e controllate passando dal metodo del costo al metodo del Patrimonio Netto.

Per maggiori dettagli sugli impatti economico-patrimoniali si rimanda al paragrafo "Cambiamento nel metodo di valutazione delle partecipazioni di controllo e collegamento" presente nelle immobilizzazioni finanziarie.

Imposte dell'esercizio

	2024	2023	Scostamenti
Imposte correnti	791.656	352.064	439.592
Imposte esercizio precedente	(121.756)	86.321	(208.077)
Imposte anticipate e differite	(351.485)	(390.638)	39.152
	318.414	47.747	270.667

Le imposte sul reddito dell'esercizio evidenziano un saldo positivo per K€ 318 di seguito dettagliato:

- imposte correnti, si riferiscono al carico fiscale IRES pari a K€ 792, al netto delle ritenute e dell'ACE pari a K€ 27. L'IRAP presenta base imponibile negativa pertanto l'imposta corrente è nulla;
- imposte anticipate e differite per K€ 351, per il quale si rimanda alla tabella di dettaglio esposta nei commenti dello stato patrimoniale;
- imposte relative ad esercizi precedenti pari a K€ 122 derivanti da rettifiche fra l'ammontare rilevato nel bilancio al 31.12.2023 e l'onere emerso in fase di presentazione delle relative dichiarazioni dei redditi.

Qui di seguito si riporta un prospetto di riconciliazione delle imposte d'esercizio.

RICONCILIAZIONE TRA ALIQUOTA ORDINARIA ED ALIQUOTA EFFETTIVA IRES	ANNO 2024		ANNO 2023	
Aliquota ordinaria	24,00%	163.915	24,00%	290.008
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
Effetto delle riprese in aumento		60.021		142.529
Effetto delle riprese in diminuzione		(1.040.149)		(817.424)
Valorizzazione ACE trasferita al Consolidato		(2.808)		(8.437)
Aliquota effettiva applicabile su risultato civilistico prima delle imposte				
<i>Imposte IRES / Risultato civile prima delle imposte</i>	-119,92%	(819.022)	-32,55%	(393.324)

RICONCILIAZIONE TRA ALIQUOTA ORDINARIA ED ALIQUOTA EFFETTIVA IRAP	ANNO 2024		ANNO 2023	
Aliquota ordinaria	4,20%	96.792	4,20%	226.896
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
Riprese in aumento		27.491		11.436
Riprese in diminuzione		(214.297)		(269.041)
Aliquota effettiva applicabile su differenza tra valore e costi della produzione				
<i>Imposte (IRAP / Valore della produzione)</i>	0,00%	0	0,00%	0



AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI ED AI SINDACI NELL'ANNO 2024

Consiglio d'amministrazione	Presidente	in carica dal 11/06/23 fino approvazione bilancio 2024	k€ 30 su base mensile
	Presidente + AD	in carica dal 12/12/24 fino approvazione bilancio 2024	k€ 15 su base annua
	Amministratore delegato	in carica dal 11/06/23 fino al 29/11/24	k€ 15 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 11/06/23 fino approvazione bilancio 2024	k€ 15 su base annua
	Consiglieri	n. 1 in carica dal 12/12/24 fino approvazione bilancio 2024	k€ 0 su base annua
Sindaci	Presidente	in carica dal 30/06/22 fino approvazione bilancio 2024	k€ 14 su base annua
	Sindaci	n. 2 in carica dal 30/06/22 fino approvazione bilancio 2024	k€ 10 ciascuno su base annua
Società di revisione	Revisione legale		k€ 22 annui

OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA CHE COMPORTANO IL TRASFERIMENTO AL LOCATARIO DEI RISCHI E DEI BENEFICI INERENTI AI BENI LOCATI (ART.2427 C.22 C.C.)

La società ha in essere operazioni di locazione finanziaria di beni materiali. I contratti di leasing sono stati rilevati contabilmente utilizzando, in base alle norme vigenti, il metodo patrimoniale.

La contabilizzazione in base al cosiddetto metodo finanziario, invece, avrebbe comportato l'iscrizione dei beni tra le immobilizzazioni al valore originario di acquisto, la rilevazione del corrispondente debito nei confronti delle società di leasing e l'imputazione a conto economico, in luogo dei canoni di leasing, degli oneri finanziari sul capitale residuo finanziato e delle quote di ammortamento sul valore dei beni. Nello specifico la Società ha in essere un contratto di locazione finanziaria relativo al nuovo motore dell'impianto di cogenerazione

STATO PATRIMONIALE	2024
ATTIVITA'	
a) Contratti in corso	
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	-
al netto ammortamenti complessivi	
+Beni acquisiti in leasing finanziario nell'esercizio	2.568.980
-Quote ammortamento di competenza dell'esercizio	(102.759)
Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio	2.466.221
Decurtazione risconti attivi metodo patrimoniale	(503.058)
b) Beni riscattati	
TOTALE ATTIVITA'	1.963.163
PASSIVITA'	
+Debiti impliciti sorti nell'esercizio	2.055.184
-Rimborso delle quote capitale e riscatti nell'esercizio	(33.460)
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio	2.021.724
	di cui entro 1 anno
	208.016
	di cui entro 5 anni
	970.439
	di cui oltre 5 anni
	843.269
b) Fondo imposte differite	(16.124)
TOTALE PASSIVITA'	2.005.600
EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	-
EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	(42.437)

CONTO ECONOMICO	2024
Storno di canoni operazioni di leasing finanziario e/o quota amm.to riscatto	64.929
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	(20.731)
Rilevazione di quote ammortamento su contratti in essere	(102.759)
Effetto sul risultato prima delle imposte	(58.561)
Rilevazione dell'effetto fiscale	(16.124)
Effetto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario	(42.437)

INFORMAZIONI EX ART.1, COMMA 125 DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N.124

Con riferimento all'art. 1, commi 125-129, L. 124/2017 si segnala che AMGA Legnano S.p.A. non ha maturato crediti d'imposta.

INFORMATIVA SUI RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Qui di seguito si dettagliano i rapporti con parti correlate, regolati alle normali condizioni di mercato e pattuiti in sede di conferimento dei rami aziendali.

AMGA LEGNANO	A EMME LINEA AMBIENTE	A EMME LINEA DISTRIBUZIONE	AMGASPORT
Crediti commerciali	520.438	227.939	32.208
Fatture note accr.da emettere	421.677	52.955	0
Crediti finanziari	0	0	0
Debiti commerciali	(21.831)	(1.030)	0
Fatture note accr.da ricevere	(45.598)	(96.281)	0
Debiti finanziari	(2.876.133)	(425.578)	(20.768)

AMGA LEGNANO	A EMME LINEA AMBIENTE	A EMME LINEA DISTRIBUZIONE	AMGASPORT
RICAVI	3.139.676	1.310.595	2.663
ACQUISTI	(1.545)	(1.336)	0
SERVIZI	(196.795)	(187.946)	0
GODIMENTO BENI DI TERZI	0	0	0
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	0	(624)	0
AMMORTAMENTI	0	0	0
PROVENTI ed ONERI FINANZIARI	(30.208)	(1.815)	0
DIVIDENDI	0	0	0

FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

L'Autorità di Regolazione ha confermato anche per l'anno 2025 il sistema tariffario "transitorio" già determinato per l'anno 2024.

Il metodo tariffario si basa sul costo evitato, per la definizione del quale si stabiliscono le modalità di definizione del prezzo del gas, dei rendimenti medi stagionali delle caldaie, del valore della componente per la compensazione dei costi di gestione e manutenzione delle caldaie, della componente premiale ambientale, della definizione delle componenti fiscali incluse nel costo evitato e di un correttivo riferito al rendimento convenzionale dello scambiatore di calore della sottostazione d'utenza. In alternativa all'utilizzo del criterio del costo evitato, è stata confermata la possibilità per l'esercente di applicare ai ricavi annuali derivanti dall'applicazione dei corrispettivi per la fornitura del servizio di teleriscaldamento un vincolo annuale di salvaguardia.

Il metodo tariffario, come sopra indicato, obbliga gli operatori ad una revisione al ribasso delle tariffe applicate agli utenti. Nel caso di AMGA la revisione dei corrispettivi, in coerenza con le disposizioni



dell'Autorità, determina una riduzione di circa il 10% della tariffa, con conseguenze sull'equilibrio economico-finanziario del servizio in fase di valutazione.

ARERA, con la Deliberazione 597/2024/R/TLR, oltre ad avere prorogato per l'anno 2025 il regime tariffario transitorio, ha introdotto, all'interno della formula di calcolo del costo evitato, una componente premiale connessa alla compensazione di minori esternalità ambientali. La suddetta nuova componente, tuttavia, in ragione della sua formulazione, nel caso di utilizzo del metodo del costo evitato, potrebbe assumere un valore numerico negativo, in presenza di un'elevata quantità di anidride carbonica emessa dalla rete di teleriscaldamento, rappresentando, pertanto, un "malus" per l'esercente.

Con la Delibera 597/2024/R/TLR l'Autorità, facendo seguito a quanto già anticipato sul tema, ha manifestato la propria intenzione di definire un metodo tariffario a regime che evolva nella direzione di premiare sempre di più la produzione di calore con bassa emissione di anidride carbonica nell'ambiente. In questa ottica il sistema di teleriscaldamento di AMGA dovrà svilupparsi per intercettare cascami termici provenienti da utenze industriali prossime alla rete e implementare sistemi di produzione calore da fonti rinnovabili.

In coerenza con la vendita dei complessi immobiliari non funzionali allo sviluppo del business già realizzata nel 2024, nel 2025 si proseguirà in questa direzione. In particolare, l'azione si concentrerà sulla dismissione del terreno sito in via Menotti a Legnano e sul complesso immobiliare di via Pasubio.

Nel corso del 2024 si sono sviluppate le interlocuzioni con CAP HOLDING per lo sviluppo di una sinergia industriale nel servizio di gestione dei rifiuti urbani. Dette interlocuzioni si sono finalizzate con la sottoscrizione in data 04.12.2024 di un contratto di investimento. Il contratto individua AEMME Linea Ambiente, controllata di AMGA Legnano e partecipata di ASM Magenta e AMSC Gallarate, quale veicolo industriale strategico per la creazione di un gestore nell'ambito dei servizi ambientali leader nell'area ovest della provincia di Milano e del basso varesotto. Coerentemente con il piano industriale della iniziativa, che sarà oggetto di approvazione da parte dei Comuni soci nel primo semestre 2025, AMGA cederà il 20% della propria partecipazione in ALA a CAP HOLDING, mantenendo quindi una partecipazione del 54% nella propria controllata.

ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI

Come previsto dal DLgs. 83/2022 che ha modificato e integrato il D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), la Società adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e dimensione dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative

PROPOSTA DI DESTINAZIONE UTILE/COPERTURA PERDITA

Il Consiglio d'Amministrazione, nell'invitarVi ad approvare il bilancio che Vi sottopone, che trova illustrazione nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa, Vi propone di destinare l'utile dell'esercizio al 31/12/2024 pari a € 1.245.617,38 come segue:

- € 62.280,87 pari al 5% dell'utile, a riserva legale;
- € 1.183.336,51 a riserva statutaria.

CONCLUSIONI

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il sottoscritto, Dott. Arrara Pierluigi, in qualità di Presidente, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesta ai sensi dell'art. 47. D.P.R. 445/2000, la corrispondenza del presente documento a quello conservato agli atti della Società.

Il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la Società.

Per AMGA Legnano S.p.A.
Il Presidente
Dott. Arrara Pierluigi

Arrara
Pierluigi
15.04.2025
15:00:06
GMT+02:00





BILANCIO 2024

ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE

PER ACRONIMO

A.M.G.A. LEGNANO S.P.A.

VIA PER BUSTO ARSIZIO, 53

20025 LEGNANO



DATI SOCIETARI

Sede legale, operativa ed amministrativa: Via Per Busto Arsizio n. 53 - 20025 Legnano (MI)
C.F./P.IVA: 10811500155
N.REA: MI - 839296
Codice Ateco: 35.11

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente Arrara Pierluigi
Consiglieri Meraviglia Laura
Benzi Fausto

SINDACI

Presidente: Galli Massimo
Sindaci: Bombaglio Elisabetta
Laguardia Alberto

SOCIETÀ DI REVISIONE

RIA GRANT THORNTON S.p.A.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

INFORMAZIONI SULLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

AMGA Legnano S.p.A. (di seguito “Amga Legnano”, “AMGA” o “Società”) nasce nel 1971 come società municipalizzata per la gestione degli impianti di distribuzione del gas metano nel Comune di Legnano. Nel corso degli anni la Società ha subito diverse trasformazioni sia dal punto di vista della forma societaria (fino a diventare S.p.A. nell’anno 2000), sia del perimetro di servizi affidati, sia della compagine societaria.

Nel corso del tempo, esigenze normative o di mercato hanno imposto la trasformazione di alcune Business Units in vere e proprie società separate; ciò, da un lato, per meglio soddisfare le esigenze dei fruitori dei servizi e, dall’altro, per adeguarsi alla disciplina normativa dei diversi settori.

Dal 2011 AMGA non gestisce più il servizio idrico. In data 22 dicembre 2015 AMGA Legnano ha ceduto a CAP Holding (gestore patrimoniale reti ed impianti idrici ATO Milano) gli asset idrici di propria pertinenza.

Le attività che oggi sono ancora collocate all’interno del perimetro organizzativo di AMGA Legnano sono:

- | | |
|---------------------------------------|-------------------------------|
| ✓ Energia | ✓ Teleriscaldamento |
| ✓ Tributi | ✓ Lampade votive |
| ✓ Gestione sosta e progetti specifici | ✓ Manutenzione Verde Pubblico |

In particolare, dal 2009 AMGA gestisce i parcheggi pubblici del Comune di Legnano e nell’agosto 2011 ha ultimato la costruzione del parcheggio del nuovo Ospedale di Legnano su una superficie di 34.000 mq con 1000 posti auto coperti con pensiline dotate di un impianto di 7800 pannelli fotovoltaici che producono ogni anno circa 2 milioni di KWh. Dal 2006 fornisce servizi di gestione, riscossione e accertamento dei Tributi Locali per conto del Comune di Legnano e oggi anche per Parabiago, Villa Cortese, Canegrate, San Giorgio Su Legnano, Cuggiono e Magnago.

Attraverso le sue controllate, AMGA fornisce numerosi altri servizi di interesse pubblico.

Nel 2005 viene costituita AMGA Sport - Società Sportiva Dilettantistica a responsabilità limitata – deputata alla gestione degli impianti natatori di Legnano e di Parabiago, interamente partecipata da AMGA Legnano, ad oggi posta in liquidazione volontaria, giusto verbale di Assemblea di AMGA Sport del 30 marzo 2023, registrato in data 18 aprile 2023.

Il servizio distribuzione gas naturale è gestito dalla controllata AEMME Linea Distribuzione Srl, costituita nel 2007, partecipata oltre che da AMGA, dalle società ASM srl e AMAGA S.p.A., che eroga il servizio nei confronti dei Comuni di Legnano, Abbiategrasso, Arconate, Boffalora Sopra Ticino, Buscate, Canegrate, Magenta, Magnago, Mesero, Morimondo, Ozzero, Parabiago, Rescaldina, Villa Cortese e Vittuone.

Il servizio integrato di gestione rifiuti che ha preso il via nel 1994 con il conferimento ad AMGA di tale incarico da parte del Comune di Legnano, è attualmente svolto dalla controllata AEMME Linea Ambiente. A marzo 2010, nell’ambito del progetto di aggregazione “Operazione AEMME” tra le società AMGA Legnano e ASM Magenta si costituisce AEMME Linea Ambiente S.r.l. (ALA), deputata allo svolgimento del servizio di Igiene Ambientale. Dal primo febbraio 2016 nella compagine societaria di ALA è entrata anche AMSC Gallarate, attraverso il conferimento del suo ramo di igiene ambientale. Oggi ALA serve 19 Comuni per una popolazione servita di oltre 250.000 abitanti, che ne fa il principale gestore di servizi di raccolta nell’area di riferimento.

Nel corso dell’esercizio del 2023 è stata perfezionata l’operazione di aggregazione societaria volta all’ingresso del Comune di Cornaredo nella compagine societaria di AMGA, attraverso aumento di capitale allo stesso riservato, da liberarsi mediante conferimento della totalità delle quote societarie della società ACSA S.r.l.; nonché l’operazione di fusione per incorporazione della società ACSA



S.r.l. in AEMME Linea Ambiente S.r.l., perfezionatasi con atto di fusione del 30 maggio 2023, decorrente dal 1° luglio 2023.

In data 19 febbraio 2024 il Comune di Castellanza, ha acquistato- mediante girata titolo azionario - numero 85 azioni cedute a cura dell'Amministrazione Comunale di Legnano, entrando da tale data a far parte della compagine societaria di AMGA Legnano S.p.A.

Alla luce dei citati mutamenti della compagine societaria, il capitale sociale di AMGA Legnano S.p.A. – deliberato, sottoscritto e versato – al 31.12.2024 risulta pari ad euro 49.555.386,00 e la compagine societaria risulta costituita come di seguito indicato:

- **Comune di Legnano**, con sede in Legnano (Mi), Piazza S. Magno n. 6, titolare di n. 837.233 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 65,9579% del capitale sociale;
- **Comune di Parabiago**, con sede in Parabiago (Mi), Piazza Vittoria n. 7, titolare di n. 225.044 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 17,7310% del capitale sociale;
- **Comune di Canegrate**, con sede Canegrate (Mi), in via Manzoni, 1 titolare di n. 96.229 azioni prive di valore nominale corrispondenti al 7,5818% del capitale sociale;
- **Comune di Villa Cortese**, con sede in Villa Cortese (Mi), via Ferrazzi n. 2, titolare di n. 65.860 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 5,1890% del capitale sociale;
- **Comune di Arconate**, con sede in Arconate (Mi), Piazza San Carlo, 1, titolare di n. 30.436 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 2,3980% del capitale sociale;
- **Comune di Cornaredo**, con sede in Cornaredo (Mi), Piazza Libertà,24, titolare di n. 11.561 azioni prive di valore nominale, corrispondenti al 0,9109% del capitale sociale;
- **Comune di Buscate**, con sede in Buscate (Mi), Piazza S. Mauro n. 1, titolare di n. 1.654 azioni prive di valore nominale, corrispondenti allo 0,1303% del capitale sociale;
- **Comune di Magnago**, con sede in Magnago (Mi), Piazza Italia, 3, titolare di n. 773 azioni prive di valore nominale corrispondenti allo 0,0609% del capitale sociale;
- **Comune di San Giorgio su Legnano**, con sede in San Giorgio Su Legnano (Mi), Piazza IV Novembre, 7, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Dairago**, con sede in Dairago (Mi), via Damiano Chiesa,14, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Robecchetto con Induno**, con sede in Robecchetto con Induno (Mi), Piazza Libertà, 12, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Turbigo**, con sede in Turbigo (Mi), via Roma, 39, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale;
- **Comune di Rescaldina**, con sede in Rescaldina (Mi), Piazza Chiesa, 15, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale.
- **Comune di Castellanza**, con sede in Castellanza (VA), Via delle Rimembranze, 4, titolare di n. 85 azioni, prive di valore nominale, corrispondenti al 0,0067% del capitale sociale.

SOCI	n° azioni	%	Capitale Sociale
Comune di Legnano	837.148	65,96%	€ 32.685.714
Comune di Parabiago	225.044	17,73%	€ 8.786.647
Comune di Canegrate	96.229	7,58%	€ 3.757.177
Comune di Villa Cortese	65.860	5,19%	€ 2.571.446
Comune di Arconate	30.436	2,40%	€ 1.188.347
Comune di Cornaredo	11.561	0,91%	€ 451.381
Comune di Buscate	1.654	0,13%	€ 64.579
Comune di Magnago	773	0,06%	€ 30.181
Comune di San Giorgio Su Legnano	85	0,01%	€ 3.319
Comune di Dairago	85	0,01%	€ 3.319
Comune di Robecchetto con Induno	85	0,01%	€ 3.319
Comune di Turbigo	85	0,01%	€ 3.319
Comune di Rescaldina	85	0,01%	€ 3.319
Comune di Castellanza	85	0,01%	€ 3.319
TOTALE CAPITALE SOCIALE	1.269.215	100,00%	€ 49.555.386

Le attività di AMGA Legnano si svolgono nella sede legale, amministrativa e operativa sita in Legnano via Per Busto Arsizio 53. La sede e tutte le pertinenze annesse occupano una superficie complessiva di oltre 23.000 mq. ove sono presenti la palazzina adibita ad uffici-servizi, le autorimesse, i depositi e l'impianto di cogenerazione.

I BUSINESS GESTITI DA AMGA LEGNANO

Teleriscaldamento urbano

AMGA Legnano S.p.A., mediante la propria centrale di cogenerazione alimentata a gas metano, produce energia elettrica e calore che distribuisce a circa 300 utenze collettive site nei territori comunali di Legnano e di Castellanza.

La rete di teleriscaldamento, il cui fluido termoconvettore è acqua calda, ha una lunghezza di circa 30 km (il chilometraggio include tubazione di mandata e tubazione di ritorno).

Nel corso del 2024 non sono stati effettuati nuovi allacci alla rete del teleriscaldamento.

Il servizio di teleriscaldamento nell'anno 2024 è stato sempre garantito, così come il servizio di reperibilità e il controllo costante e continuo del funzionamento della centrale e delle sottostazioni. Conseguentemente le operazioni di conduzione della centrale sono state eseguite regolarmente e le manutenzioni sono state eseguite entro i termini stabiliti.

I cogeneratori hanno funzionato nei primi mesi del 2024, producendo contemporaneamente energia elettrica e termica e grazie al supporto delle caldaie nei periodi di massima richiesta termica, hanno permesso di garantire, senza interruzioni, la fornitura di energia termica all'utenza sia per il riscaldamento che per la produzione di acqua calda sanitaria.

L'energia elettrica prodotta, a meno dell'energia auto consumata dalla centrale del teleriscaldamento è stata venduta al GSE.



Nel mese di novembre 2024 è stato messo in esercizio il nuovo cogeneratore, installato in sostituzione di quello denominato C001. Detto intervento si inserisce nella complessiva strategia di ammodernamento ed efficientamento del sistema di teleriscaldamento avviato dalla Società.

Nel mese di settembre 2024 sono stati avviati i lavori di posa della rete per interconnettere il sistema di teleriscaldamento di AMGA con il termovalorizzatore sito a Borsano e gestito dalla società Neutalia. L'intervento, oggetto di un finanziamento nazionale, mira a ridurre la quantità di energia termica, a servizio del sistema di teleriscaldamento, prodotta da fonti fossili sfruttando i cascami del termovalorizzatore e a rendere efficiente il sistema di teleriscaldamento esistente.

A partire dall'anno 2024, ARERA, con il dco 546/23 e la Delibera 638/2023 ha stabilito, per il periodo c.d. "transitorio" (anno 2024): i) l'applicazione del vincolo dei ricavi (VR) al soggetto giuridico venditore (aggregando tutte le reti); ii) Il calcolo del VR su base "Costo Evitato" efficiente (calcolo spesa per utente alimentato con caldaia a gas con rendimento caldaia 90%, rendimento sottostazione 97%, O&M 10 €/MWh, esclusi ammortamenti caldaia); iii) sulle fonti diverse dal gas è stato introdotto un cap a 36€/MWh; iv) è stata introdotta una clausola di salvaguardia in caso il VR non consenta recupero del full cost: vincolo salvaguardia (VS) pari a $0,9 * \text{ricavi da tariffe contrattuali vigenti ante regolazione}$.

Il metodo transitorio aveva una scadenza fissata al 31 dicembre 2024, in quanto all'interno del medesimo anno l'autorità aveva programmato di avviare un procedimento per la definizione del metodo tariffario a regime dal primo gennaio 2025.

Verde pubblico

AMGA Legnano Spa svolge dal 2015 per le Amministrazioni Comunali socie il servizio in-house di gestione e manutenzione del verde pubblico e dell'arredo urbano.

Nel corso dell'esercizio 2024 sono state svolte attività di manutenzione ordinaria e straordinaria presso tutte aree verdi del territorio dei Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate e per alcuni servizi specialistici Castellanza e Magenta.

Nel 2024 i Comuni di Legnano, Canegrate e Parabiago sono stati oggetto del Servizio di Global service della gestione integrata del verde urbano, che prevede un complesso di interventi di gestione, monitoraggio ed indirizzo delle aree verdi, dei parchi, delle aree cimiteriali e l'arredo urbano.

In dettaglio gli interventi comprendono il taglio delle superfici a prato, il rinnovo delle superfici erbose, la potatura e la messa in sicurezza degli alberi, la messa a dimora di nuove alberature e l'impianto delle fioriture di arredo urbano, la raccolta foglie e il controllo della vegetazione infestante e oggetto di lotta obbligatoria per le allergie e tossicità sanitarie.

Il servizio comprende, inoltre, attività specialistiche di monitoraggio, censimento e valutazione di stabilità delle alberature, la gestione e il monitoraggio delle conformità normative delle aree gioco e delle attrezzature ludiche e sportive delle aree parco, nonché la progettazione e realizzazione di una nuova area giochi con relativa certificazione della conformità di legge delle stesse attrezzature.

A completamento delle attività di servizio sono stati monitorati e gestiti anche gli impianti di irrigazione nelle aree verdi e nelle aiuole. Tutti gli interventi, avviati a gennaio 2024, si sono conclusi a fine anno, ad esclusione di parte di interventi di potatura dei grandi alberi avviati nell'ultimo trimestre 2024 che, per motivi di pertinenza degli interventi da eseguirsi nella stagione con riposo vegetativo invernale (novembre – marzo) saranno completati nel primo trimestre 2025.

Nel corso del 2024 è stato completato il censimento del patrimonio arboreo e riportato sul software gestionale in uso anche per il comune di Canegrate consentendo la descrizione quantitativa e qualitativa sia delle aree verdi sia dei singoli alberi con relativa valutazione biomeccanica (elementi

che fungono anche da documentazione ispettiva di analisi ai fine della valutazione della sicurezza, connessa alla responsabilità civile degli amministratori comunali). Mentre per i Comuni di Legnano e Parabiago si è svolto il servizio di monitoraggio e aggiornamento della situazione arborea esistente sia per elementi di rilievo di qualità biomeccanica che di sicurezza.

Nel corso del 2024 sono stati incrementati i Servizi di rilevamento tramite il software R3Gis Urbanspace per aggiornamento del censimento delle aree verdi e della vegetazione presente sotto il profilo dei parametri quantitativi e qualitativi, al fine di completare la redazione del progetto di gestione delle alberature e monitorare la sicurezza e stabilità, nonché le attrezzature ludiche, gli impianti di irrigazione e le fontanelle nei Comuni di Legnano, Parabiago e Canegrate. Tale valutazione risulta particolarmente utile per le aree verdi altamente sensibili e ad alta fruizione come parchi ed aree verdi scolastiche.

Sempre nel corso del 2024 è proseguito il servizio di *customer satisfaction* tramite il numero verde di comunicazione e dialogo con la cittadinanza per eventuali segnalazioni di intervento e suggerimenti. Indice di gradimento del servizio da 10/2023 al 10/2024 è del 71,1%.

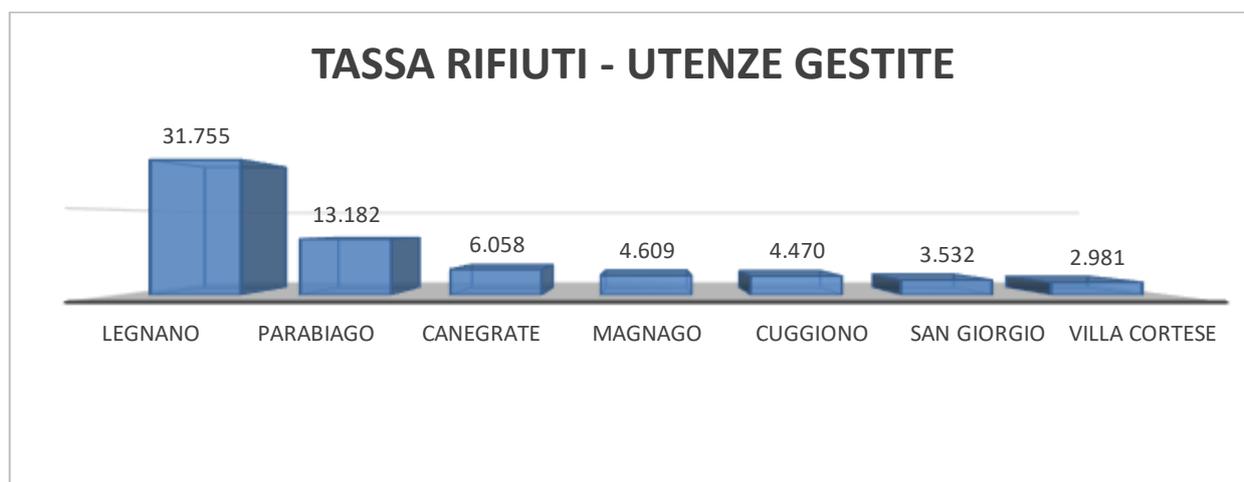
Gestione, Accertamento e Riscossione Tributi

La Business Unit Entrate Comunali, istituita nel giugno 2006, si occupa della gestione, riscossione e accertamento di Tributi Locali e di altre Entrate Comunali.

Il sistema di gestione della B.U. è certificato ISO9001.

Tari

La B.U. eroga prestazioni di front e back office per il tributo TARI - Tassa Rifiuti a favore dei Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate, San Giorgio su Legnano, Magnago, Villa Cortese e Cuggiono, gestendo circa 63.606 utenze, garantendo un gettito complessivo ai Comuni affidatari di circa K€ 24.000 e coprendo un bacino di oltre 130.000 abitanti.



Le attività sono articolate sulla base delle prestazioni dettagliate nei contratti di servizio stipulati con i Comuni.

Il servizio di *front office*, che comporta sia attività di consulenza che di emissione di avvisi e di ritiro di dichiarazioni, viene effettuato presso gli sportelli della sede di Legnano ed anche presso le sedi dei Comuni gestiti.

Per agevolare il contatto e il servizio agli utenti, nella sezione del SITO WEB aziendale dedicata ai servizi di "riscossione-tributi", oltre allo "sportello tributi web", sono state implementate nel corso degli ultimi anni le seguenti funzioni:

- è stato attivato un *servizio di booking on line* per la prenotazione in tutti gli sportelli gestiti;
- è stato attivato un *servizio di booking in videochiamata*, al fine di agevolare il contatto agli utenti impossibilitati a recarsi di persona allo sportello;
- è stata attivata una pagina dedicata al pagamento attraverso lo strumento del *PagoPa*;
- è stata rimodulata la pagina di contatto attraverso la creazione di apposite *webform* per adempiere agli obblighi disciplinati da ARERA e per consentire la presentazione delle dichiarazioni e delle richieste di agevolazione, tra cui la webform dedicata alla presentazione delle richieste di dotazione di sacchi gratuiti per i conferimenti nei comuni in cui è attiva la tariffa puntuale.

Le attività di *back office* riguardano la gestione delle denunce e delle posizioni Tari, la consulenza via mail e Pec, la gestione inviti a presentare dichiarazione, la fatturazione di acconto e di conguaglio, l'emissione di solleciti e avvisi di accertamento per omesso pagamento e omessa denuncia, e comprendono sia la notifica di avvisi e atti, sia la relativa riscossione.

Il servizio di *call center* è gestito internamente, stante la specializzazione richiesta nel fornire risposte agli utenti che contattano la B.U.. Per il servizio TARI, come previsto dalla Carta dei Servizi, è stato attivato un numero verde come previsto dalle delibere di Arera.

Nei Comuni di Canegrate, Magnago, San Giorgio su Legnano e Villa Cortese il tributo TARI è gestito con commisurazione puntuale: grazie alla misurazione dei conferimenti di rifiuto urbano residuo che avviene tramite contenitori dotati di RFID è possibile introdurre nei documenti di pagamento una componente tariffaria commisurata ai conferimenti effettuati da ogni utente.

Nell'anno 2024 la B.U., dopo il periodo di sperimentazione già avviato dal luglio 2022, ha gestito il primo anno di applicazione della Tari Puntuale nel Comune di Legnano. Gli avvisi di acconto sono stati emessi comprendendo i minimi della quota variabile 2 (componente aggiuntiva connessa alla misurazione puntuale, attivata in sperimentazione nell'anno 2023) ed è stato realizzato, in collaborazione con Poste/Postel, un video esplicativo della Tarip, accessibile tramite un QRcode pubblicato sulla bolletta Tari.

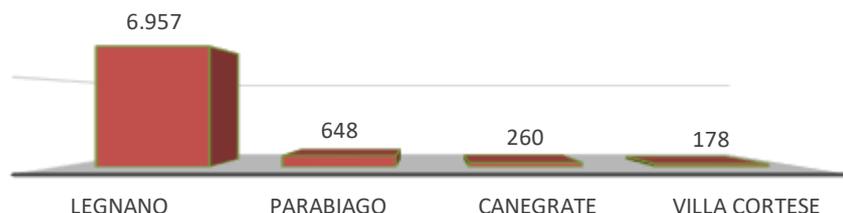
Nell'anno 2024 è stata completata l'attività di *compliance* al modello TQRIF di regolazione della qualità erogata verso gli utenti con l'attivazione di un'apposita sezione del gestionale TARI in cui effettuare il monitoraggio delle pratiche gestite e il loro stato di avanzamento ed evasione e l'implementazione del SITO, consentendo la presentazione di dichiarazioni attraverso apposite *webform*.

In ottica di valorizzazione e sviluppo dell'Unità, sta arrivando a compimento il processo di riorganizzazione e digitalizzazione volto all'ottimizzazione degli investimenti e delle performance in ottica di soddisfazione dei Comuni e degli Utenti gestiti e lo sviluppo di nuovi servizi e di progetti di contrasto all'evasione e all'elusione delle Entrate Comunali.

CUP – CANONE UNICO PATRIMONIALE

AMGA è concessionaria del canone CUP (Canone Unico Patrimoniale) per i Comuni di Legnano, Parabiago, Canegrate e Villa Cortese, garantendo un gettito complessivo ai Comuni affidatari di oltre K€ 2.500.

CUP - UTENZE GESTITE



Il CUP è disciplinato dalla Legge 160/2019 ed entrato in vigore in data 01/01/2021 in sostituzione dei tributi TOSAP, ICP e AFFISSIONI.

Il servizio di *front office* viene effettuato sia presso la sede di Legnano che presso le sedi dei Comuni gestiti, e comporta sia attività di consulenza che di emissione degli avvisi e gestione delle dichiarazioni.

Come per il servizio TARI, al fine di agevolare il contatto e il servizio agli utenti, nella sezione del sito aziendale dedicata ai servizi di "riscossione-tributi", oltre allo "sportello tributi web", sono state implementate nel corso degli ultimi anni le seguenti funzioni:

- è stato attivato un *servizio di booking on line* per la prenotazione in tutti gli sportelli gestiti;
- è stato attivato un *servizio di booking in videochiamata*, al fine di agevolare il contatto agli utenti impossibilitati a recarsi di persona allo sportello;
- è stata rimodulata la pagina di contatto attraverso la creazione di apposite *webform*;
- è stata attivata una pagina dedicata al pagamento attraverso lo strumento del *PagoPa*.

Le attività di *back office* riguardano la gestione delle denunce e delle posizioni CUP permanenti e temporanee, la fatturazione, l'attività di controllo territoriale, l'emissione di avvisi di accertamento per omesso pagamento e omessa denuncia, comprendendo sia la notifica di avvisi e atti che la relativa riscossione.

Il servizio di *call center* è gestito internamente, stante la specializzazione richiesta nel fornire risposte agli utenti che contattano la B.U.

Anche per il canone CUP si è dato seguito alla dematerializzazione della notifica delle spedizioni di raccomandate a/r grazie all'attivazione del servizio H2H di Poste Italiane, nonché all'implementazione delle notifiche alle utenze non domestiche attraverso PEC certificata. Per l'utenza è inoltre possibile richiedere la spedizione degli avvisi di scadenza tramite e-mail.

In ottica di valorizzazione e sviluppo dell'Unità, sta arrivando a compimento il processo di riorganizzazione e digitalizzazione volto allo sviluppo di progetti di contrasto all'evasione e all'elusione, da effettuarsi attraverso una stretta collaborazione con gli uffici comunali e gli organi di Polizia Locale.

Lampade Votive

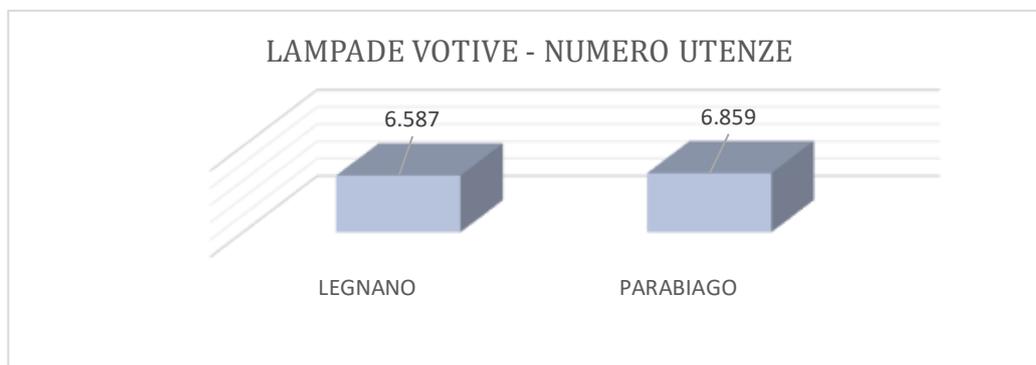
La B.U. Lampade Votive, a decorrere dall'anno 2017, si occupa del servizio di gestione tecnico-commerciale dell'illuminazione votiva in sinergia con la Business Unit Entrate Comunali in relazione ai contratti di servizio stipulati con i Comuni di Legnano e Parabiago: impianti in 5 cimiteri civici e oltre 14.000 lampade votive alimentate a bassa tensione.

COMUNI	CIMITERI
LEGNANO	Cimitero Monumentale
	Cimitero Parco
PARABIAGO	Cimitero Centrale
	Cimitero Villastanza
	Cimitero San Lorenzo

La gestione tecnica comporta interventi di allacciamento, manutenzione ordinaria e straordinaria a reti di alimentazione e interventi di implementazione di nuove linee.

Nel corso dell'anno 2024 sono stati effettuati 948 interventi di allaccio e sostituzione lampadine. Sono stati compiuti interventi di manutenzione programmata riguardanti la sostituzione dorsali, trasformatori, quadro elettrici di zona e linee interne a 12 Volt e interventi di accrescimento attraverso la realizzazione di nuove linee a 12 Volt per le nuove campate dei Cimiteri di Legnano.

La B.U. eroga prestazioni a 13.446 utenze per un fatturato complessivo di circa K€ 277, coprendo un bacino di 88.293 abitanti.



La gestione commerciale riguarda le fasi di stipula contrattuale, emissione e riscossione fatture per canoni e allacciamenti, mentre la gestione tecnica comporta interventi di allacciamento, manutenzione ordinaria e straordinaria a reti di alimentazione e interventi di implementazione di nuove linee.

Il sistema di gestione della B.U. è certificato ISO9001.

Gestione parcheggi

AMGA gestisce il business dei parcheggi per il comune di Legnano da luglio 2009, e in particolare gestisce le aree di sosta a pagamento delle aree centrali (strisce blu della zona A e D del "Piano della Sosta" approvato con delibera di Consiglio Comunale nr. 73 del 30/6/2009), dei parcheggi adiacenti ai poli di interesse primario (zona B del succitato piano) e della riqualificata area Cantoni (zona C).

I parcheggi gestiti oggi da AMGA Legnano sul territorio del Comune, corrispondenti a circa 2.160 posti auto, sono i seguenti:

Via/Piazza	Posti auto	Ris. Invalidi	Carico Scarico	Varchi a barriera	Parcometri Cassa Aut.
Carroccio	45	3	2	0	2
Corridoni (da vicolo a Carroccio)	8	1	1	0	1
Guerciotti (da Beccaria a Verri)	13	0	0	0	1
Ratti	7	2	0	0	0
Magenta (da Buozi a Solferino)	26		0	0	1
Buozi (da Magenta ad Achilli)	17			0	1
Matteotti / Gilardelli	469	6	0	2	3
Cantoni (via Tirinnanzi)	530	20	0	1	1
Esselunga (via Barlocco)	476			1	1
Europa	39	0	0	0	1
Lanino (largo Tosi)	20	2	0	0	1
Bixio	18	2	0	0	1
De Gasperi	24	2	1	0	1
San Domenico	47			0	1
Del Gigante 19 (sotterraneo)	97			0	1
Del Gigante (da De Gasperi a Garibaldi)	13			0	0
Garibaldi (da Gigante a Vittoria)	21	2	0	0	3
Lega (da Giolitti a Stazione)	46	3		0	2
Lega (da Giolitti a Palestro)	14	2	0	0	1
Don Sturzo (piazza rialzata)	119	3	0	0	2
Seprio	15	0	1	0	1
Giolitti	50	2	1	0	1
Palestro (da Sturzo a Lega)	30	0	2	0	1
Palestro (da Lega a S.Ambrogio)	18	2		0	2
Sant'Ambrogio	8	1	2	0	1
Legnani	15	0	0	0	1
Raul Achilli	6	1	0	0	1
Ospedale Civile via Papa Giovanni Paolo II (visitatori)	1054	80	0	2	4
Giussano, 18	82	4	0	0	1

(* i posteggi riservati ad invalidi e carico/scarico non sono in gestione AMGA)

Per accordo tra Esselunga S.p.A. e Comune di Legnano AMGA ed i proprietari dell'area, AMGA gestisce i posteggi del centro commerciale "E. Cantoni", incluso il posteggio clienti del supermercato (473 posti) accessibile dalla via Barlocco.

AMGA gestisce l'area di parcheggio su area privata in via Castello, a pagamento dalle ore 8,00 alle ore 18,00 dei giorni di mercato. L'area è attualmente gestita tramite due parcometri e 58 stalli di sosta su strisce blu.

A seguito dell'acquisto del diritto di superficie da parte del Comune di Legnano fino al 31.12.2034, AMGA ha realizzato nel 2011 il parcheggio visitatori del nuovo ospedale Civile di Legnano, della capienza di oltre 1.000 autovetture, le cui pensiline sono coperte da un impianto fotovoltaico; il contratto di gestione prevede che AMGA sia destinataria esclusiva degli incassi del parcheggio visitatori, applicando le tariffe deliberate dalla Giunta Comunale, a fronte di oneri manutentivi e tributari nei confronti del Comune di Legnano.



Il numero di parcometri in funzione presso le vie del centro e presso il mercato cittadino è pari a 28, tutti dotati di pagamento con carte di credito e debito, anche in modalità “contact less”; il pagamento elettronico è stato effettuato per il 16,3% degli importi pagati nel 2024, proseguendo nel progressivo e costante incremento di tale modalità negli anni.

Dal 2019 è stata introdotta la possibilità di pagare il corrispettivo della sosta su strisce blu mediante smartphone per il tempo effettivo di sosta: tale tipologia di pagamento, completamente dematerializzata, ha costituito il 21% degli importi pagati nell’anno 2024, confermando la forte crescita rispetto agli anni precedenti (nel 2023 era il 17%).

Da maggio 2020 è in funzione il nuovo impianto di gestione automatica del pagamento presso il posteggio visitatori dell’Ospedale Civile in Legnano, che consente l’ingresso e l’uscita mediante la lettura targhe, un biglietto con codice QR da esibire alla cassa e il pagamento elettronico con carte di credito e debito (“contact less” o Chip & PIN), ApplePay e GooglePay (NFC).

Da fine luglio 2024 si è affiancata la modalità di pagamento con Telepass, quindi senza il ritiro del biglietto ed il pagamento in cassa: tale nuova possibilità ha ridotto notevolmente l’uso del contante, dato che il pagamento elettronico è passato dal 23% di gennaio al 45,40% di dicembre.

Da novembre 2021 il posteggio Matteotti-Gilardelli consente il pagamento della sosta mediante Telepass: la percentuale di vendite in tale modalità si conferma di ca. il 40% degli incassi, nonostante l’ingresso sul mercato di altri operatori competitor di Telepass. La percentuale di pagamento dematerializzata di tale posteggio è stabilmente oltre il 60%, una percentuale in crescita rispetto all’anno 2023.

Nell’anno 2023, a seguito di negoziazione con AMGA, il Comune di Legnano ha deliberato l’applicazione della nuova tariffazione della sosta.

L’applicazione delle nuove tariffe di sosta ha consentito una migliore distribuzione delle auto in sosta presso il centro cittadino: il parcheggio Cantoni, storicamente sempre vuoto, ora è completo negli orari 10-12 dei giorni infrasettimanali non festivi ed ha in generale un fattore di riempimento molto alto in tutte le ore della settimana lavorativa.

La posa dei pannelli infomobilità personalizzati nelle vie Matteotti e Gilardelli (maggio 2024) ha portato ad una migliore distribuzione del traffico nei pressi del parcheggio in occasione della posa della *pista del ghiaccio* (fine novembre 2024 - fine febbraio 2025), con la conseguenza che il parcheggio ha registrato in dicembre incassi superiori a tutti gli anni di gestione precedenti, incluso l’anno 2019 (ante COVID) nel quale si era avuto il maggior incasso di sempre.

Impianto fotovoltaico

L’impianto fotovoltaico realizzato da Amga Legnano nel 2011 presso il nuovo ospedale di Legnano ha una potenza complessiva di 1,8 MW ed è stato posizionato sulle pensiline di copertura dei posteggi destinati ai motoveicoli e autovetture dei visitatori.

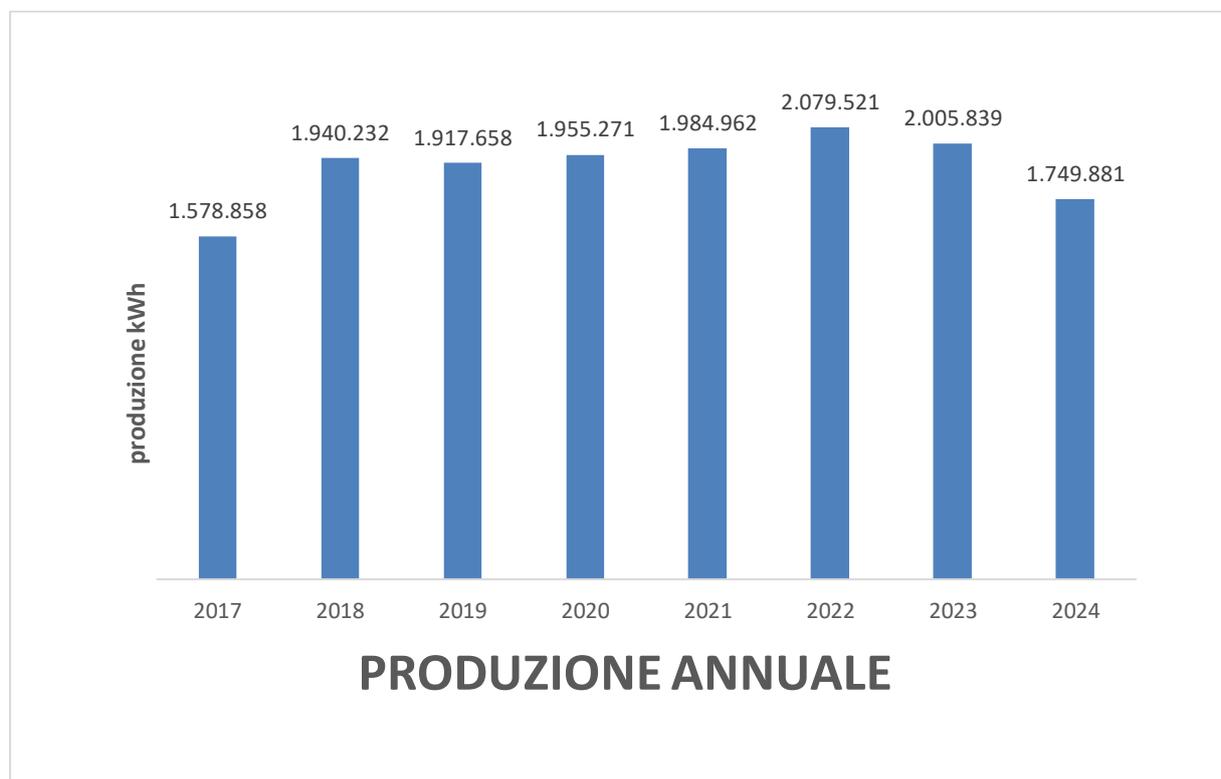
Di seguito i dati tecnici salienti dell’impianto fotovoltaico:

Potenza di picco installata	1,8 MW
Potenza dei moduli fotovoltaici installati	230 W
Numero di moduli fotovoltaici installati	7.830
Numero di inverter installati	36
Energia producibile annua alle condizioni attuali	circa 1.800 MWh
Anidride carbonica annua non emessa	circa 1.000 t

Relativamente all'annualità 2024 occorre segnalare che i dati di irraggiamento solare non hanno confermato le soglie dei precedenti esercizi a causa delle numerose giornate piovose o piuttosto di maltempo che si sono susseguite nel corso dei dodici mesi (particolarmente penalizzata è risultata la produzione di energia elettrica nella stagione primaverile). Nel mese di luglio è stato installato il concentratore centralizzato di impianto in ossequio alla delibera n. 540/2021/EEL.

Le attività manutentive ordinarie hanno osservato la programmazione prestabilita e, parimenti, gli adempimenti normativi sono stati evasi nei termini di legge.

Il prospetto riproduce la produzione annua, espressa in kWh, dal 2017 al 2024.



Controlli periodici degli impianti termici

Con delibera di giunta nr. 18 del 10/2/2009, il Comune di Legnano ha affidato alla Società il compito di effettuare, per conto proprio e tramite terzi, il servizio di verifica sullo stato di esercizio e manutenzione degli impianti termici presenti nel territorio comunale di Legnano, ai sensi della legge 10/91 e di tutti i regolamenti attuativi nazionali e regionali successivi (DPR 412/91 e s.m.i.).

Tale attività prevede il controllo a campione del 5% degli impianti termici censiti sul territorio comunale di Legnano (ca. 23.000), di cui almeno il 3% per mezzo di ispezione in situ mediante accertatori qualificati (art. 20 c.10 del DRG X/3965 del 31.7.15), e per la parte rimanente mediante accertamento documentale 2%.

Prevede inoltre, la gestione amministrativa, selezione e programmazione impianti, supporto al Comune di Legnano ed alla Polizia Locale.

Nella campagna controlli stagione termica 2023/2024 che decorre dal 01/08/2023 al 31/07/2024, sono state eseguite n° 850 ispezioni equivalenti, da parte dell'accertatore abilitato, corrispondenti alla percentuale richiesta dalla normativa vigente.

La parte amministrativa è stata svolta nella sua completezza.

Altre attività

AMGA Legnano svolge anche altre attività cosiddette "minori" quali ad esempio la gestione dei cavidotti per la fibra ottica. La Società inoltre svolge attività di *service* nei confronti di tutte le società del Gruppo sulla base di appositi accordi stipulati.



Nello specifico, AMGA Legnano mette a disposizione delle controllate gli spazi necessari per lo svolgimento delle proprie attività e il personale di struttura, il quale svolge tutti i servizi di staff (ad esempio la gestione del personale, affari legali, segreteria, amministrazione e finanza, sicurezza, informatica, acquisti e gestione magazzino).

RAPPORTI CON AZIONISTI E SOCIETÀ CONTROLLATE

Tra l'Azienda e i Comuni soci intercorrono rapporti di natura commerciale regolati dai singoli contratti alle normali condizioni di mercato quali: forniture di teleriscaldamento, servizi di verde pubblico, gestione parcheggi, riscossione delle imposte locali.

Tra AMGA Legnano e le società controllate i rapporti commerciali sono regolati da appositi contratti di servizio stipulati tra le parti.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	31.12.2024		31.12.2023		Delta	
	€	%	€	%	€	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.952.478	100,0%	15.810.835	100,0%	(1.858.357)	-11,8%
Altri ricavi e proventi	5.006.782	35,9%	5.298.746	33,5%	(291.964)	-5,5%
Valore della produzione	18.959.259	135,9%	21.109.581	133,5%	(2.150.321)	-10,2%
Costi per materiali	(6.343.995)	-45,5%	(6.223.610)	-39,4%	(120.385)	1,9%
Costi per servizi	(5.526.585)	-39,6%	(5.872.762)	-37,1%	346.177	-5,9%
Costi per godimento di beni di terzi	(953.438)	-6,8%	(901.035)	-5,7%	(52.403)	5,8%
Costi per il personale	(3.806.778)	-27,3%	(3.316.538)	-21,0%	(490.240)	14,8%
Accantonamenti a fondi per rischi su crediti	(84.752)	-0,6%	(330.339)	-2,1%	245.587	-74,3%
Oneri diversi di gestione	(2.045.376)	-14,7%	(2.150.509)	-13,6%	105.133	-4,9%
Costi della produzione	(18.760.924)	-134,5%	(18.794.792)	-118,9%	33.868	-0,2%
EBITDA	198.335	1,4%	2.314.788	14,6%	(2.116.453)	-91,4%
Amm.ti e svalutaz. immobilizzazioni	(1.910.737)	-13,7%	(1.689.428)	-10,7%	(221.308)	13,1%
EBIT	(1.812.401)	-13,0%	625.360	4,0%	(2.437.761)	-389,8%
Proventi/(Oneri) finanziari	(424.146)	-3,0%	(394.692)	-2,5%	(29.455)	7,5%
Proventi/(Oneri) su attività immobilizzate	3.228.826	23,1%	(114.290)	-0,7%	3.343.116	-2925,1%
Proventi/(Oneri) non ricorrenti e/o non operativi	(65.075)	-0,5%	1.136.077	7,2%	(1.201.152)	-105,7%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	927.203	6,6%	1.252.455	7,9%	(325.252)	-26,0%
Proventi/(Oneri) fiscali correnti e differiti	318.414	2,3%	47.747	0,3%	270.667	566,9%
UTILE (PERDITA) NETTO	1.245.617	8,9%	1.300.202	8,2%	(54.584)	-4,2%

Ricavi

Il fatturato al 31 dicembre 2024 ha registrato un decremento di K€ 1.858 (pari al 11,8%) rispetto all'esercizio precedente.

La variazione è attribuibile principalmente al decremento dei ricavi della BU Teleriscaldamento per K€ 1.846 che, nonostante i maggiori volumi di energia termica ed elettrica ceduti, ha risentito del calo dei prezzi di cessione, quale diretta conseguenza della riduzione dei prezzi di mercato del gas naturale, e dell'applicazione del metodo tariffario provvisorio da parte di ARERA, che ha abbattuto la tariffa di vendita del teleriscaldamento di oltre il 10% rispetto a quella applicata nel 2023.

La riduzione degli altri ricavi di K€ 292, è principalmente riconducibile alla riduzione del riaddebito delle utenze contrattualizzate, alla riduzione delle sopravvenienze attive e all'assenza, nell'anno 2024, del contributo funzionale all'installazione dei boiler presso i condomini ALER.

Ebitda

L'Ebitda al 31 dicembre 2024 è pari a K€ 198 in diminuzione di K€ 2.116 rispetto all'esercizio precedente.

I costi operativi complessivamente risultano essere allineati con l'esercizio precedente.

Sotto riportate le principali variazioni di dettaglio:

- **Costi per materiali, costituito perlopiù dai costi per il consumo di gas a servizio del teleriscaldamento.** Tale voce ha mostrato un aumento di K€ 120 nell'esercizio con un'incidenza sul fatturato del 45,5% (39,4% nel 2023), a causa della maggiore onerosità dei contratti di acquisto del gas stipulati per la stagione termica 2023-2024 in un momento di forti tensioni geopolitiche con lo scoppio della guerra in Medio Oriente.
- **Costi per servizi in riduzione** principalmente a causa della diminuzione dei costi del verde e delle consulenze professionali.

- **Costi per il personale** in incremento a causa del timing di ingresso di alcune figure professionali, entrate nel corso della seconda metà del 2023 e nel 2024.

Ebit

L'Ebit passa da un valore positivo di K€ 625 nel 2023 a un valore negativo di K€ 1.812 nel 2024 per le motivazioni sopra esposte.

Risultato netto

Il risultato netto è positivo per K€ 1.246, in decremento di K€ 55 rispetto all'anno precedente. Tale dinamica è riconducibile, oltre a quanto già esposto, alla rivalutazione delle partecipazioni conseguente al cambio della modalità di valutazione delle partecipazioni in controllate e collegate. Per maggiori dettagli si rinvia al contenuto della nota integrativa.

FATTURATO PER BUSINESS UNIT

Fatturato per Business	2024	% su fatturato	2023	% su fatturato	scostamenti	%
Teleriscaldamento	7.601.444	54,5%	9.447.401	59,8%	(1.845.957)	-19,5%
Fotovoltaico	682.682	4,9%	804.171	5,1%	(121.489)	-15,1%
Parcheggi	2.907.881	20,8%	2.392.382	15,1%	515.499	21,5%
Tributi e Lampade votive	890.217	6,4%	811.280	5,1%	78.937	9,7%
Verde pubblico	1.572.397	11,3%	2.039.816	12,9%	(467.419)	-22,9%
Altri business minori	297.857	2,1%	315.785	2,0%	(17.928)	-5,7%
	13.952.478		15.810.835		(1.858.357)	-11,8%

Teleriscaldamento

La BU Teleriscaldamento ha mostrato una riduzione dei ricavi per K€ 1.846 rispetto al 2023, in gran parte attribuibile al decremento delle tariffe di vendita di energia termica all'utenza e di energia elettrica al GSE, per effetto delle riduzioni dei prezzi di mercato delle commodities e dell'applicazione del metodo tariffario provvisorio da parte di ARERA, che ha abbattuto la tariffa di vendita del teleriscaldamento di oltre il 10% rispetto a quella applicata nel 2023.

Parcheggi

La BU Parcheggi ha mostrato nell'esercizio 2024 una ripresa del fatturato per K€ 515 (+21,5%) rispetto all'anno precedente, riconducibile principalmente alla dinamica tariffaria in vigore dal secondo semestre 2023.

Fotovoltaico

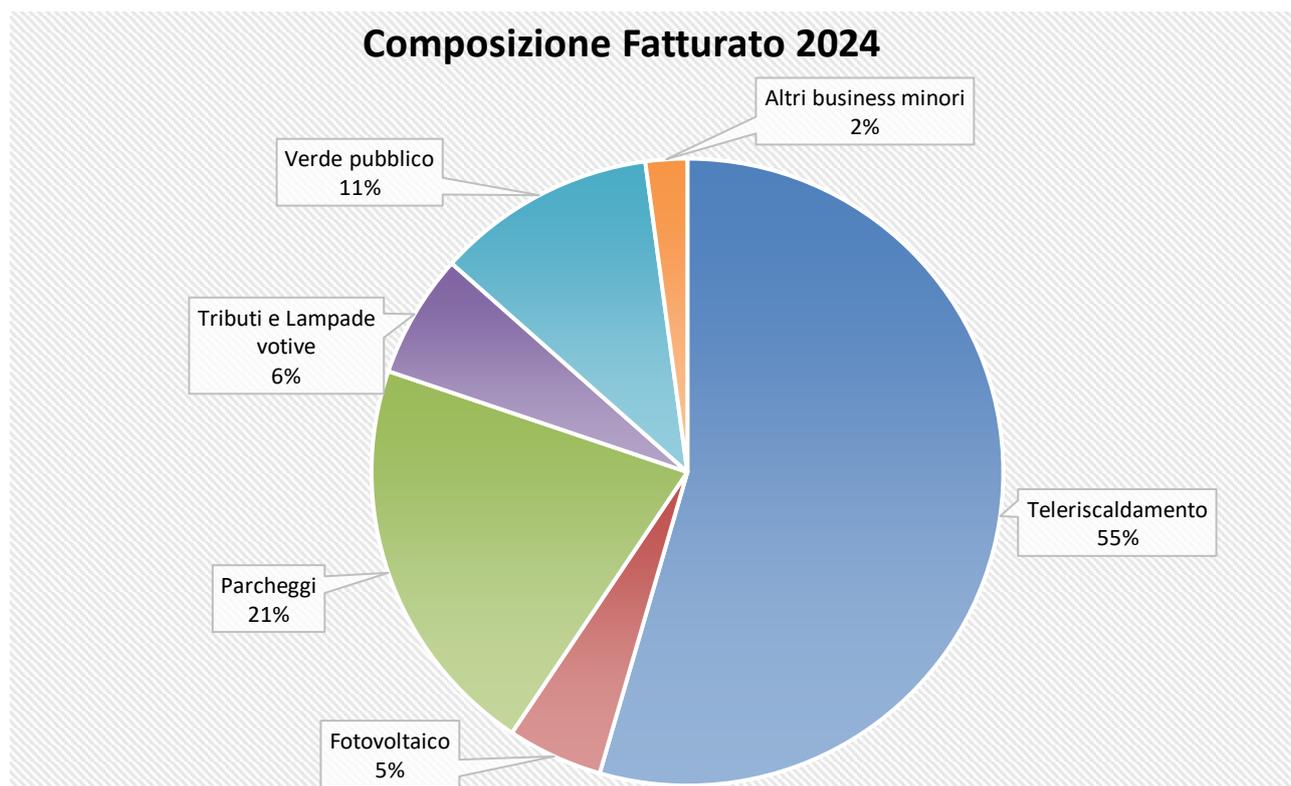
La BU Fotovoltaico ha mostrato un decremento del fatturato di K€ 121 (- 15,1%) rispetto al precedente esercizio, il cui impatto è riconducibile alla riduzione della produzione dell'impianto causata da dati di irraggiamento solare peggiori rispetto al precedente esercizio per le numerose giornate di maltempo che si sono susseguite nel corso dei dodici mesi (particolarmente penalizzata è risultata la produzione di energia elettrica nella stagione primaverile).

Verde pubblico

La BU Verde mostra un fatturato in decremento di K€ 467, essenzialmente per una riduzione delle attività straordinarie che, nella stagione estiva del 2023, erano state effettuate per contenere l'emergenza conseguente agli eventi metereologici straordinari del mese di luglio.

Altri business minori

Gli *Altri business minori* mostrano un livello di fatturato sostanzialmente in linea rispetto all'esercizio precedente, con un decremento di K€ 18 (5,7%) rispetto al precedente esercizio.



STRUTTURA PATRIMONIALE RICLASSIFICATA

<i>Stato patrimoniale</i>	31.12.2024	31.12.2023 (*)	Delta
	€	€	€
Crediti verso soci	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali	6.034.766	6.446.510	(411.744)
Immobilizzazioni materiali	21.941.555	22.738.973	(797.418)
Partecipazioni	45.865.329	41.027.773	4.837.556
Altri crediti/(debiti) non correnti	98.014	98.037	(23)
Crediti/(Debiti) per imposte differite	371.151	794.776	(423.626)
F.di per rischi e oneri	(610.148)	(510.148)	(100.000)
F.do TFR	(156.339)	(219.765)	63.426
Capitale Immobilizzato Netto	73.544.328	70.376.156	3.168.172
Magazzino	81.815	89.864	(8.049)
Crediti commerciali	4.847.460	4.582.493	264.967
Debiti commerciali	(6.003.864)	(5.200.457)	(803.407)
Altri crediti/(debiti) correnti	240.520	3.723.921	(3.483.401)
Capitale di esercizio netto	(834.069)	3.195.821	(4.029.890)
AFS Assets	1.408.466	1.887.000	(478.534)
CAPITALE INVESTITO NETTO	74.118.725	75.458.978	(1.340.253)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (IFN)	(9.094.853)	(11.680.723)	2.585.870
PATRIMONIO NETTO (PN)	(65.023.872)	(63.778.254)	(1.245.617)
FONDI DI FINANZIAMENTO	(74.118.725)	(75.458.978)	1.340.253

() Soggetto a rideterminazione a seguito del cambio del criterio di valutazione delle partecipazioni rispetto al bilancio 2023 depositato*

IFN / PN	0,14	0,18
IFN / EBITDA	45,9	5,0

La struttura patrimoniale riclassificata evidenzia un capitale investito netto in diminuzione di K€ 1.770 rispetto all'esercizio precedente per i motivi di seguito esposti:

- Capitale di esercizio netto è in decremento di K€ 4.030 rispetto all'anno precedente. Tra gli effetti principali si segnala il decremento degli altri crediti/debiti correnti riconducibile all'effetto combinato della riduzione della posizione creditoria nei confronti dell'erario per l'IVA (- K€ 2.674) e del decremento dei risconti attivi per l'acquisto nel 2023 dei certificati neri di competenza 2024.
- Totale immobilizzazioni materiali e immateriali: risultano in diminuzione di K€ 1.400 per effetto degli ammortamenti (K€ 1.877), dei disinvestimenti (176 K€), delle svalutazioni (191 K€) parzialmente compensati dagli investimenti del periodo (K€ 1.366) e della riclassifica da attivo fisso ad attivo circolante per K€ 738 riconducibile alla messa in vendita di alcuni assets.
- Le partecipazioni risultano in aumento di K€ 4.838 per effetto del versamento in conto capitale per K€ 2.310 effettuato nei confronti di Neutalia e l'incremento del valore delle partecipazioni al netto del dividendo distribuito, per K€ 2.528 riconducibile al cambio di criterio di valutazione delle stesse, da metodo del costo a metodo del patrimonio netto.
- Il Patrimonio netto è aumentato di K€ 1.246 per effetto del risultato d'esercizio 2024.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA RICLASSIFICATA

ANDAMENTO PFN ULTIMI 5 ANNI	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
DEBITI BANCARI	9.514.450	12.236.123	12.150.172	7.577.383	9.117.978	10.610.964	15.359.389
ALTRI DEBITI FINANZIARI	3.372.700	2.738.019	2.160.044	5.092.791	6.495.890	14.549.526	11.235.748
DEBITI TOTALI FINANZIARI LORDI	12.887.150	14.974.141	14.310.217	12.670.174	15.613.868	25.160.490	26.595.137
(ATTIVITA' DI NATURA FINANZIARIA)	0	0	0	0	-	-	(937.549)
(CASSA, C/C BANCARI E ALTRE DISP. LIQUIDE)	(3.792.297)	(3.293.418)	(2.509.316)	(1.943.978)	(2.827.686)	(6.508.402)	(4.919.365)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	9.094.853	11.680.723	11.800.901	10.726.196	12.786.183	18.652.088	20.738.223

ANDAMENTO ONERI FINANZIARI ULTIMI 5 ANNI	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Saldo proventi ed oneri finanziari	(456.170)	(508.982)	(260.870)	(301.199)	(230.326)	(287.767)	(357.147)
Debito bancario	9.514.450	12.236.123	12.150.172	11.528.444	7.577.383	9.117.978	10.610.964
Incidenza % su debiti bancario	-4,79%	-4,16%	-2,15%	-2,61%	-3,04%	-3,16%	-3,37%
Incidenza % su valore della produzione	-2,39%	-2,23%	-1,03%	-1,52%	-1,54%	-6,02%	-2,08%

La Posizione finanziaria netta presenta al 31 dicembre 2024 un saldo negativo (a debito) di K€ 9.302. I debiti bancari risultano in diminuzione per effetto del rimborso delle quote dei finanziamenti in essere, mentre si incrementano gli Altri debiti finanziari principalmente per effetto dell'aumento del saldo passivo di cash pooling nei confronti delle Società partecipate ALA e ALD.

In merito all'incidenza degli oneri finanziari netti sul fatturato al 31.12.2024 la stessa risulta essere sostanzialmente in linea con quella dello scorso esercizio, tenendo conto delle dinamiche esogene del mercato.

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

	31.12.2024	31.12.2023
	€	€
Rendiconto finanziario		
Flusso finanziario della gestione reddituale	5.326.385	1.184.069
Flusso finanziario dell'attività di investimento	(2.316.369)	(554.910)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	(2.511.214)	154.888
Flusso di cassa del periodo	498.803	784.047
Disponibilità liquide iniziali	3.293.299	2.509.252
Disponibilità liquide finali	3.792.102	3.293.299

Il rendiconto finanziario riclassificato ha mostrato un *cash flow* netto dell'esercizio positivo per K€ 499. Tale risultato è derivante dalla seguente combinazione di effetti finanziari:

- flusso finanziario derivante dalla gestione reddituale positivo per K€ 5.326, in particolare grazie al contributo positivo della variazione del capitale circolante netto (K€ 4.508) riconducibile essenzialmente all'effetto combinato della riduzione della posizione creditoria nei confronti dell'erario per l'IVA e del decremento dei risconti attivi per l'acquisto nel 2023 dei certificati neri di competenza 2024;

- flusso finanziario derivante dall'attività di investimento negativo per K€ 2.316, legato agli investimenti in CapEx del periodo e al sostegno finanziario erogato a favore di Neutalia (K€ 2.310), parzialmente compensato dall'incasso dei dividendi dalle controllate per K€ 733;
- flusso finanziario derivante dall'attività di finanziamento negativo per K€ 2.511 riconducibile dall'effetto combinato del rimborso delle quote dei finanziamenti in essere e dalla variazione dei rapporti finanziari infragruppo.

ANALISI INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

Indicatori di redditività

Indicatori di redditività	2024	2023	Differenze
R.O.E. (Utile/Patrimonio netto)	1,93%	2,21%	-0,28%
R.O.I. (EBIT/CAPITALE INVESTITO NETTO)	n.a.	0,64%	

Indicatori di solidità e di efficienza della struttura patrimoniale

Indicatori di solidità e di efficienza della struttura patrimoniale	2024	2023	Differenze
IFN / PN	0,14	0,18	(0,04)
IFN / EBITDA	45,86	5,05	40,81
EBITDA/Oneri finanziari netti	0,47	5,86	(5,40)

Indicatori di rischio aziendale

Di seguito si riportano gli indicatori di rischio aziendale contenuti nella relazione sul governo societario ai sensi dell'art. 6, c. IV del D.lgs. 175/2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione. Tali indicatori sono stati identificati all'interno del più ampio "Programma di misurazione del rischio di crisi aziendale", come previsto al comma II dell'art. 6 (Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico) e ai commi II, III e IV dell'art. 14 (Crisi d'impresa di società a partecipazione pubblica) del D.lgs. 175/2016, per la Società.

Sulla base delle risultanze del bilancio d'esercizio 2024, tali indicatori risultano tutti al di sotto delle soglie di allarme.

Soglia di allarme	Risultanze 2024
Valore del PN < 0	NO
Presenza di perdite che erodano il CS in misura anche inferiore a 1/3, ma che tuttavia, non essendo riconducibili a cause straordinarie e/o transitorie, siano destinate a protrarsi anche per i mesi successivi	NO
Riduzione dell'EBITDA in misura superiore a 1/3 rispetto al Budget approvato e che, al contempo, non vi siano aspettative di riallineamento delle previsioni entro il semestre successivo	SI (*)
Esistenza di debiti di natura finanziaria e commerciali scaduti da oltre 90 gg e non riscadenzati	NO
Esistenza di debiti per retribuzione scaduti da oltre 15 gg	NO
Ritardo di oltre 90 gg nel versamento di contributi previdenziali INPS di ammontare superiore a 15 K€	NO
Ritardo di oltre 90 gg nel versamento del premio INAIL di ammontare superiore a 5 K€	NO
Valore dell'indicatore Debt Service Coverage Ratio (DSCR) > 1	NO (**)

(*) La Società ha consuntivato nel 2024 un EBITDA pari a 198 K€ in netta riduzione rispetto ai 2.315 K€ del 2023. L'erosione dei margini del 2024 sono stati ampiamente trattati nel corso dell'anno sia in occasione delle reportistiche trimestrali, sia in occasione della presentazione del forecast al 31.12.2024 e del budget 2025. Per il 2025 la Società mostrerà segnali di

miglioramento, grazie agli efficientamenti operativi introdotti a fine 2024 nella centrale e alla sottoscrizione di un contratto di approvvigionamento della materia prima gas più favorevole. Rimangono, al contrario, significative incognite dal punto di vista dei ricavi sul Teleriscaldamento, per effetto del regime tariffario ad oggi provvisorio.

(**) Dal punto di vista finanziario, come presentato nel budget 2025, la Società farà fronte agli impegni del 2025 principalmente mediante:

- il rinnovo delle linee di credito a breve
- Il ricavato dalla vendita delle proprietà di via Menotti e via Pasubio in Legnano (la prima è in corso di realizzazione)
- l'eventuale ricorso al cash pooling di gruppo, in ultima battuta.

AZIONI PROPRIE

Alla data di chiusura del bilancio la Società non detiene alcuna azione propria. Si segnala inoltre che nel corso del 2024 non sono stati effettuati né acquisti né alienazioni di azioni proprie.

INFORMAZIONI SUI RISCHI AZIENDALI

La Società è esposta ai seguenti rischi aziendali connessi alla sua operatività:

Rischio di credito

Concerne l'esposizione nei confronti dei clienti nell'ambito dei normali rapporti commerciali. Tale rischio, presente principalmente nel business Teleriscaldamento, la cui clientela è costituita perlopiù da condomini privati, è monitorato costantemente a livello di singola posizione con l'obiettivo di assicurare un livello accettabile di qualità del portafoglio clienti. La Società ha, inoltre, implementato delle procedure interne volte a minimizzare il rischio derivante dalla propria esposizione ai crediti commerciali, che, in casi estremi, può prevedere l'interruzione della fornitura di energia termica alle utenze morose. Per le situazioni particolarmente critiche sono stati appostati opportuni fondi di copertura.

Rischio di liquidità

Per la Società il rischio di liquidità si potrebbe manifestare nel caso di difficoltà ad adempiere alle obbligazioni assunte con i terzi, in special modo Istituti di Credito e fornitori, ed è direttamente correlato al rischio di credito, di cui sopra. Le politiche di gestione finanziaria, basate su un costante monitoraggio delle disponibilità liquide e degli impegni a breve e medio termine, consentono il mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile per far fronte alle esigenze di cassa. AMGA ha inoltre implementato con le società controllate un sistema di tesoreria accentrato (cash pooling) con l'obiettivo di condividere la liquidità generata all'interno del Gruppo, riducendo in tal modo anche il fabbisogno finanziario "esterno" e, di conseguenza, l'esposizione a rischi finanziari.

Rischio finanziario

Il rischio finanziario per Amga Legnano è rappresentato fondamentalmente dal rischio derivante dall'esposizione alle variazioni dei tassi d'interesse sull'indebitamento finanziario. Si segnala che il finanziamento di importo più significativo, che AMGA ha in essere, è stato sottoscritto con BPER nel 2021 ed è a tasso fisso. L'altro finanziamento a m/l termine è a tasso variabile stipulato per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico in Legnano, prossimo all'estinzione. La gestione dei rischi finanziari si basa su un attento monitoraggio degli indicatori finanziari della Società. Le azioni e le strategie di AMGA, inoltre, sono particolarmente attente e indirizzate a garantire il mantenimento del massimo livello di rating. Come già evidenziato con riferimento al rischio di liquidità, AMGA ha implementato con le società controllate un sistema di tesoreria accentrato (cash pooling) con l'obiettivo di condividere la liquidità generata all'interno del Gruppo e ridurre, in tal modo, il fabbisogno finanziario "esterno" e l'impatto degli oneri finanziari.

ALTRI EVENTI SIGNIFICATIVI DEL PERIODO E FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nell'ambito della strategia di efficientamento del proprio sistema di teleriscaldamento, prosegue la realizzazione del progetto "TLR00087", premiato e sostenuto tramite un finanziamento del MASE, che, tramite il recupero dei cascami termici prodotti dall'incenerimento dei rifiuti presso il termovalorizzatore di Borsano, alimenta la rete di teleriscaldamento di Busto Arsizio, Legnano e Castellanza, con conseguente beneficio economico ed ambientale. Nel corso del 2024 sono stati avviati i lavori del primo lotto di estensione della rete, mentre nel mese di febbraio 2025 sono stati aggiudicati anche quelli relativi al secondo lotto.

Le Banche centrali, per raffreddare gli effetti dell'inflazione sulle economie, hanno attuato delle politiche monetarie aggressive aumentando, a più riprese, i tassi di interesse. L'ultimo aumento dei tassi risale al settembre 2023. La Società, in tale scenario, ha ridotto il ricorso ai mercati finanziari, prediligendo maggiormente il ricorso allo strumento di cash pooling di Gruppo per coprire i propri fabbisogni di cassa.

Nel mese di Febbraio 2025 è stato sottoscritto il contratto di finanziamento, nella forma del project financing, per il sostegno del piano industriale di sviluppo della partecipata NEUTALIA. Il project financing prevede per la fase 1 degli interventi un sostegno delle banche per 32,00 ML€. La fase 2 del progetto (il cui impegno è stimato per 25,4 mln€ a decorrere dal 2026) è invece costituita dagli investimenti soggetti a procedimento di variante autorizzativa in PAUR (principalmente gli impianti di pretrattamento e impianti di recupero PSR e ceneri), che saranno finanziati successivamente all'ottenimento delle relative autorizzazioni.

A sostegno del piano degli investimenti di Neutalia, AMGA ha versato alla partecipata, nel corso del 2024, K€ 2.310 in conto capitale.

In merito ad Amga Sport, rimane la messa in liquidazione deliberata in data 30 marzo 2023 l'Assemblea straordinaria e nomina del liquidatore nella persona dell'Avv. Luigi Galimberti. Nell'ambito della procedura di liquidazione, il liquidatore ha portato avanti la gestione temporanea ordinaria delle attività operative fino al 4 agosto 2023, per quanto riguarda l'impianto natatorio di Legnano, e fino al 15 dicembre 2023, per quello di Parabiago. Alla data del presente bilancio continua la fase liquidatoria, Amga ha svalutato cautelativamente il credito maturato nei confronti di Amga Sport essenzialmente riconducibile all'erogazione del servizio di teleriscaldamento.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per quanto riguarda il teleriscaldamento, l'Autorità di Regolazione ha confermato anche per l'anno 2025 il sistema tariffario "transitorio" già determinato per l'anno 2024.

Il metodo tariffario si basa sul costo evitato, per la definizione del quale si stabiliscono le modalità di definizione del prezzo del gas, dei rendimenti medi stagionali delle caldaie, del valore della componente per la compensazione dei costi di gestione e manutenzione delle caldaie, della componente premiale ambientale, della definizione delle componenti fiscali incluse nel costo evitato e di un correttivo riferito al rendimento convenzionale dello scambiatore di calore della sottostazione d'utenza. In alternativa all'utilizzo del criterio del costo evitato, è stata confermata la possibilità per l'esercente di applicare ai ricavi annuali derivanti dall'applicazione dei corrispettivi per la fornitura del servizio di teleriscaldamento un vincolo annuale di salvaguardia.

Il metodo tariffario, come sopra indicato, obbliga gli operatori ad una revisione al ribasso delle tariffe applicate agli utenti. Nel caso di AMGA la revisione dei corrispettivi, in coerenza con le disposizioni dell'Autorità, determina una riduzione di circa il 10% della tariffa, con conseguenze sull'equilibrio economico-finanziario del servizio in fase di valutazione.

ARERA, con la Deliberazione 597/2024/R/TLR, oltre ad avere prorogato per l'anno 2025 il regime tariffario transitorio, ha introdotto, all'interno della formula di calcolo del costo evitato, una componente premiale connessa alla compensazione di minori esternalità ambientali. La suddetta nuova componente, tuttavia, in ragione della sua formulazione, nel caso di utilizzo del metodo del costo evitato, potrebbe assumere un valore numerico negativo, in presenza di un'elevata quantità di anidride carbonica emessa dalla rete di teleriscaldamento, rappresentando, pertanto, un "malus" per l'esercente.

Con la Delibera 597/2024/R/TLR l'Autorità, facendo seguito a quanto già anticipato sul tema, ha manifestato la propria intenzione di definire un metodo tariffario a regime che evolva nella direzione di premiare sempre di più la produzione di calore con bassa emissione di anidride carbonica nell'ambiente. In questa ottica il sistema di teleriscaldamento di AMGA dovrà svilupparsi per intercettare cascami termici provenienti da utenze industriali prossime alla rete e implementare sistemi di produzione calore da fonti rinnovabili.

In coerenza con la vendita dei complessi immobiliari non funzionali allo sviluppo del business già realizzata nel 2024, nel 2025 si proseguirà in questa direzione. In particolare, l'azione si concentrerà sulla dismissione del terreno sito in via Menotti a Legnano e sul complesso immobiliare di via Pasubio.

Nel corso del 2024 si sono sviluppate le interlocuzioni con CAP HOLDING per lo sviluppo di una sinergia industriale nel servizio di gestione dei rifiuti urbani. Dette interlocuzioni si sono finalizzate con la sottoscrizione in data 04.12.2024 di un contratto di investimento. Il contratto individua AEMME Linea Ambiente, controllata di AMGA Legnano e partecipata di ASM Magenta e AMSC Gallarate, quale veicolo industriale strategico per la creazione di un gestore nell'ambito dei servizi ambientali leader nell'area ovest della provincia di Milano e del basso varesotto. Coerentemente con il piano industriale della iniziativa, che sarà oggetto di approvazione da parte dei Comuni soci nel primo semestre 2025, AMGA cederà il 20% della propria partecipazione in ALA a CAP HOLDING, mantenendo quindi una partecipazione del 54% nella propria controllata.

CONTINUITÀ AZIENDALE

Il Bilancio di AMGA è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, in quanto gli Amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità della Società di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro e in particolare nei successivi 12 mesi dalla data di chiusura.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'anno non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

GOVERNANCE – D.LGS. 231/01

Il Modello Organizzativo ex D.lgs. 231/2001 di AMGA Legnano – Parte Generale e Parte Speciale nonché le relative procedure allo stesso allegate, sono stati oggetto di aggiornamento nel corso dell'anno 2021. Detto documento, così come rivisto ed aggiornato, è stato approvato dall'Organo Amministrativo della Società, giusto provvedimento dell'AU n. 135 del 1° luglio 2021.

Nell'ottobre del 2015 il Codice Etico ex D.lgs. 231/2001 adottato dalla società è stato oggetto di adeguamento formale alla normativa vigente, con particolare riguardo alla disciplina prevista in materia di Trasparenza ex D.lgs. 33/2013, nonché di prevenzione della corruzione ex Legge 190/2012.



L'attuale Organismo di Vigilanza monocratico di AMGA Legnano S.p.A., nominato con delibera del CdA del 16 maggio 2024 ad esito della scadenza del mandato del precedente, è l'avv. Ruggero Navarra, in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2026.

Relativamente alla vigente normativa in materia anticorruzione (L. 190/2012) e trasparenza (D. Lgs 33/2013) AMGA Legnano S.p.A. ha provveduto a nominare un responsabile trasparenza e anticorruzione; l'Organo Amministrativo nel mese di gennaio del 2023 ha approvato il Piano Triennale della trasparenza e prevenzione della corruzione 2023 – 2025 predisposto dal Responsabile Trasparenza e Anticorruzione della società, quale aggiornamento del precedente Piano 2022 – 2024, approvato dell'Organo Amministrativo in data 28 aprile 2022.

Con riferimento agli adempimenti di cui al citato D.Lgs. 33/2013 la società ha pubblicato sul proprio sito istituzionale, nella apposita sezione "Società trasparente" quanto previsto dalla normativa vigente e mantiene aggiornata detta sezione, pubblicando la documentazione prevista ai sensi della vigente disciplina in materia di trasparenza.

Nel corso dell'esercizio, così come negli anni precedenti, sono state effettuate attività formative nei confronti dei dipendenti aziendali relativamente all'applicazione della normativa in materia D.Lgs. 231/2001 ed in materia di trasparenza e anticorruzione. Tali iniziative riflettono il desiderio di creare un'adeguata consapevolezza, in seno all'organizzazione aziendale, dell'importanza dei sistemi di controllo e il rispetto dei principi generali di riferimento a cui la Società si è conformata attraverso l'adozione del Piano Anticorruzione e Trasparenza, del Modello Organizzativo e del Codice Etico.

SICUREZZA

Le attività dei lavoratori dipendenti di AMGA si svolgono principalmente presso la Sede di via per Busto Arsizio 53, Legnano, dove si trova anche la centrale del teleriscaldamento cittadino, il magazzino del gruppo AMGA, gli sportelli del servizio tributi, gli uffici tecnici, amministrativi e direzionali, gli uffici dei servizi di staff del gruppo AMGA. Il personale è impiegato principalmente quale addetto di ufficio per i servizi di staff (direzione, amministrazione, contabilità, controllo di gestione, ragioneria, acquisti e appalti, magazzino, RSPP, gestione sistemi certificati, gestione patrimonio e facility management, informatica, risorse umane, legale e affari generali, segreteria, comunicazione, etc.) e di BU specifiche: riscossione tributi e servizio lampade votive, la gestione dei parcheggi comunali, il servizio di manutenzione del verde pubblico, il servizio del teleriscaldamento.

Le attività operative sono gestite sia tramite imprese esterne convenzionate sia internamente tramite personale tecnico e operativo dipendente di AMGA. Tra le attività operative svolte con risorse proprie menzioniamo quota parte della manutenzione del verde pubblico tramite due squadre di operai, il servizio del teleriscaldamento sia relativo alla centrale di generazione calore che alla rete di distribuzione e cessione all'utenza finale, incluso il servizio di reperibilità affidato a quattro tecnici; i servizi dei parcheggi, con nr. 3 operatori dedicati all'assistenza manutentiva.

I rischi connessi all'attività operativa sono mappati nel Documento di Valutazione Rischi periodicamente aggiornato.

La maggior parte del personale di AMGA è impiegato come addetto al videoterminale.

Il personale tecnico, che effettua attività di supporto operativo all'esterno o presso impianti, coordinando operativamente imprese e personale, conta 12 dipendenti.

Il personale con compiti operativi operativo (esposti a rischi maggiori) è composto da 8 dipendenti. A riguardo si evidenzia che nel corso del 2024, è stato avviato un nuovo servizio di reperibilità per la BU teleriscaldamento, con utilizzo di dispositivo uomo a terra collegato a società esterna per la gestione del lavoro in solitario. Il personale interno non è esposto al rischio da lavoro in quota e in ambiente confinato.

La formazione obbligatoria del personale per la sicurezza sul lavoro nell'anno di riferimento è stata condotta secondo un piano apposito approvato dal datore di lavoro e attuato mediante fornitore

specializzato e convenzionato mediante apposito contratto. Gli obiettivi del piano sono stati raggiunti. Non risultano al 31.12.2024 infortuni nell'ultimo triennio.

RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE

I rapporti tra le società del Gruppo Amga sono regolati alle normali condizioni di mercato e pattuiti in sede di conferimento dei rami aziendali.

In nota integrativa del bilancio sono state fornite le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma1, punto 22-bis) del Codice Civile, in tema di operazioni realizzate con parti correlate.

APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

È prevista l'approvazione del bilancio d'esercizio nei termini ordinari dei 120 giorni dalla data di chiusura dell'esercizio.

Per AMGA Legnano S.p.A.
Il Presidente
Dott. Arrara Pierluigi

Arrara
Pierluigi
15.04.2025
15:00:41
GMT+02:00



Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli azionisti di

AMGA Legnano S.p.A.

Ria Grant Thornton S.p.A.

Via Melchiorre Gioia, 8

20124 Milano

T +39 02 3314809

F +39 02 33104195

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di AMGA Legnano S.p.A. (la "Società") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione su quanto indicato dagli amministratori al paragrafo "*Cambiamento nel metodo di valutazione delle partecipazioni di controllo e collegamento*" della nota integrativa, a cui si rimanda, riguardo agli effetti contabili conseguenti all'adozione del nuovo criterio di valutazione delle partecipazioni detenute in società controllate e collegate. In particolare, gli amministratori evidenziano quanto segue. "Nel bilancio al 31 dicembre 2024 la Società ha modificato il metodo di valutazione delle partecipazioni collegate e controllate, optando per il passaggio dal metodo del costo al metodo del Patrimonio Netto. Il cambiamento di metodo si è reso necessario al fine di fornire una rappresentazione più veritiera e confacente alla realtà del valore delle partecipazioni possedute nelle Società controllate, Aemme Linea Distribuzione, Aemme Linea Ambiente e nella partecipata a controllo congiunto, Neutalia. Le prime due Società, in particolare, hanno mostrato una storicità di utili conseguiti, che hanno fatto incrementare i loro patrimoni netti creando un divario considerevole rispetto al costo delle partecipazioni iscritte nel bilancio di AMGA. Per effetto del cambiamento, il risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato di K€ 1.246, superiore di K€ 2.528 rispetto a quello che sarebbe risultato continuando a seguire il metodo precedente. L'effetto cumulativo del cambiamento ha determinato patrimonialmente un incremento delle "Partecipazioni Controllate e Collegate" per K/€ 11.474

determinando contestualmente un incremento di Patrimonio Netto pari alle Riserve Vincolate per K/€ 8.115 ed un impatto a conto economico della voce Rivalutazione di partecipazione per la quota di pertinenza dell'anno pari a K/€ 3.261.”

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere



dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter) del D. Lgs. 39/2010

Gli amministratori di AMGA Legnano S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di AMGA Legnano S.p.A. al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di AMGA Legnano S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 15 aprile 2025

Ria Grant Thornton S.p.A.


Marco Bassi
Socio



Firmato digitalmente da:

Galli Massimo

Firmato il 14/04/2025 16:12

Seriale Certificato: 2732292

Valido dal 13/09/2023 al 13/09/2026

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AGLI AZIONISTI

Agli azionisti della società AMGA ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE S.p.A.

Premessa

Il collegio sindacale è in carica dal 29 giugno 2022, e nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c.

La presente relazione contiene la "*Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.*".

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della AMGA ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE S.p.A. al 31 dicembre 2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio POSITIVO di euro 1.245.617, risultato che risente della rivalutazione di partecipazioni per € 3.260.849 come illustrato in bilancio e come cennato successivamente.

Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti ci ha consegnato la propria relazione in data odierna contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

Principali fatti rilevanti per il Collegio Sindacale.

Innanzitutto si vuole richiamare qui, per continuità e per gli effetti di cui si dirà in calce alla presente relazione, quelle svolte per gli esercizi 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 ancorchè in parte in composizione diversa nelle quali si era dato atto dell'andamento della società, sia per quanto riguarda i principali accadimenti societari, che per quanto riguarda il cambio di Governance.

Con la ricostituzione del Consiglio di Amministrazione il Collegio ha ri-assunto la propria caratteristica di organo amministrativo sostanzialmente legato alla gestione ed al diritto societario, pur se ha mantenuto il rapporto di stretto collegamento informale con il comitato di coordinamento "di diritto amministrativo" anche al di là delle mere occasioni assembleari.

In tale veste questo Collegio ha appreso tutte le notizie rilevanti sulla gestione della società.

Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni con il consiglio di Amministrazione, nonché a tutti i coordinamenti soci cui siamo stati invitati e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Hanno meritato una citazione – anche per la non corretta informazione che potrebbe essere stata veicolata all'esterno – alcune questioni particolari:

La vicenda “gare di ambito” per la distribuzione del gas.

Tale situazione, della quale si era data informazione ancorchè sintetica, sostanzialmente è quiescente non essendo previste le già più volte rinviate gare d’ambito.

La vicenda “economia circolare”.

Si era concluso il punto nella scorsa relazione al bilancio 2022 con le seguenti considerazioni:

“La costituzione della società Neutalia, la gestione dell’”agonia” di Accam, la ricostituzione dell’impianto come Termovalorizzatore non ha certo risolto tutti i problemi paventati e paventabili, ma ha fornito al comparto una guida salda.”

E difatti le operazioni che erano proseguite secondo linee diverse a volte contrastanti – e contrastate - hanno poi avuto una svolta decisiva.

A partire dalla gestione del Termovalorizzatore, che proprio per la sua funzione di “elemento di chiusura” del ciclo dei rifiuti, con anche una estensione non banale in altri cicli della più corretta gestione ambientale, è stato spunto sia per lo sviluppo del sistema di teleriscaldamento, che per l’aggregazione di altri ambiti in una sorta di “ambito territoriale ottimale volontario” – sempre più volto alla gestione circolare delle materie e delle energie – permettendo di aggregare, sempre rimanendo in ambito pubblico, importanti players e permettendo di progettare un futuro di investimenti, certamente sfidanti, che permetteranno alle società facenti capo ai soci di Amga di essere un esempio di “circolarità” e contemporaneamente di mantenere nel proprio ambito le funzioni principali di tali enti, in maniera di poterli assoggettare alle necessità dei cittadini.

La vicenda teleriscaldamento.

Risolti in gran parte i principali problemi tecnici, si è invece aggravato sensibilmente il problema generato dalla regolamentazione da parte di ARERA che, avevamo detto, probabilmente nella buona intenzione di mantenere bassi i costi per gli utenti, ha previsto una regolamentazione delle tariffe rovinosa. La società ha mantenuto per rispetto dei cittadini e “pescando” da altre risorse quanto necessario ad affrontare una perdita ingente. Ci si domanda come avrebbe potuto fronteggiare tale emergenza una società che avesse avuto come unico asset il teleriscaldamento e cosa succederebbe se una società che gestisce teleriscaldamento dovesse chiudere per le perdite portate da tali decisioni, che non si vogliono qualificare per rispetto dell’autorità statale.

La vicenda AMGA Sport.

Proseguono le attività di gestione della fase liquidatoria volontaria della società.

Le operazioni “ordinarie”.

Detto di queste operazioni, che a parere del Collegio necessitavano una particolare illustrazione anche per chiarirne la reale portata, il Collegio è stato interessato alla gestione ordinaria come da note successive.

Abbiamo quindi acquisito dagli organi amministrativi pro tempore vigenti anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire oltre a quelle lumeggiate supra.

Ribadiamo solo che lo statuto societario risente della doppia legislazione cui è sottoposta la società (“civilistica” ed “amministrativa”) e ciò ha creato qualche dubbio proprio sull’informativa da fornire dagli organi delegati al Consiglio nell’ottica civilistica; dall’intero consiglio all’Assemblea nell’ottica amministrativa.

Da questo punto di vista si pone spesso un problema particolare. In attesa di una riformulazione generale della struttura del gruppo, vi sono sempre più comuni, che alla ricerca di un’economia di scala ormai imprescindibile, “aderiscono” come Comune ad AMGA, e conferiscono l’azienda di servizi ad una delle partecipate; in concomitanza a tale situazione non sempre è possibile applicare la “clausola sociale” a favore dei lavoratori, salvo che l’incorporata possa dimostrare l’assunzione “in allora” con modalità concorrenziali. Ciò causa ovviamente sconcerto e finanche un certo danno ai lavoratori, e spesso i loro rappresentanti se ne dolgono con il Gruppo AMGA. Ma il gruppo opera, come già detto sopra, nel rispetto della legalità, ed i lavoratori ed i loro rappresentanti non si possono certo dolere di ciò nei confronti di AMGA, ma caso mai di chi non ha seguito le norme cogenti in sede di primo impiego o, peggio, che pur avendolo fatto non sono in grado di documentare tali modalità di assunzione. Anche qui il Collegio si pone compatto a fianco della decisione del CdA di questa società e dei CdA del Gruppo che da essa dipendono nel perorare la richiesta di legalità.

Abbiamo scambiato informazioni con i sindaci delle società controllate e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche in funzione della rilevazione tempestiva di situazioni di crisi o di perdita della continuità, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni; in tal senso – anche se questi fatti si riferiscono al periodo successivo al termine dell'esercizio di cui si tratta – abbiamo seguito con attenzione i progetti di semplificazione delle funzioni portata avanti dal Consiglio di Amministrazione.

In tale ambito abbiamo anche acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale particolari pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone agli azionisti di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dal Consiglio di Amministrazione.

Il collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dal Consiglio di Amministrazione. L'occasione è grata per questo collegio al fine di ringraziare tutti gli esponenti della società ed in particolare coloro che hanno contribuito a predisporre il Bilancio cui questa relazione si riferisce.

Con l'approvazione del bilancio viene a terminare il nostro incarico, ed invitiamo l'assemblea a voler provvedere in merito.

14 aprile 2024

Ognuno dalla propria sede in conferenza video

Per il collegio sindacale unanime

Massimo Galli (Presidente)

Alberto Laguardia (Sindaco Effettivo)

Elisabetta Bombaglio (Sindaco Effettivo)