

# GIORGIO LEZZI

Partner, Milano



Osborne Clarke Italia  
Corso di Porta Vittoria, 9  
20122 Milano  
Tel. +39 02 541 3171- Fax +39 02 5413 1750  
Internet: [www.osborneclarke.com](http://www.osborneclarke.com)

Email: [giorgio.lezzi@osborneclarke.com](mailto:giorgio.lezzi@osborneclarke.com)  
Mob. +39 3346966293

Nato il 20 settembre 1974

## ABILITAZIONE

---

- Iscritto presso l'Ordine degli Avvocati di Lecce dal 2002.
- Abilitato al patrocinio innanzi alla Suprema Corte di Cassazione ed alle altre Magistrature Superiori dal 2014.
- Iscritto all'Albo degli Arbitri della Camera Arbitrale presso l'ANAC dal 2021

## FORMAZIONE UNIVERSITARIA E POST-UNIVERSITARIA:

---

- Libera Università Internazionale degli Studi Sociali – L.U.I.S.S. “Guido Carli” – di Roma: Laurea in Giurisprudenza, 1998.
- London Chamber of Commerce and Industry – Londra: *Stage*, 1999.

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

L'Avv. Lezzi è entrato a far parte dello studio internazionale Osborne Clarke nel luglio 2019 in qualità di Partner, assumendo anche il ruolo di responsabile e coordinatore del dipartimento di diritto amministrativo di tutte le sedi italiane dello Studio.

In precedenza (dal marzo 2015 al giugno 2019) è stato Socio e responsabile della sede milanese dello Studio Lipani Catricalà & Partners.

Ancor prima (dal 2003 al febbraio 2015) ha collaborato con lo Studio SZA di Milano, ricoprendo il ruolo di senior associate.

L'Avv. Lezzi si occupa di diritto amministrativo e di diritto degli enti locali. Ha una consolidata esperienza nell'ambito del diritto degli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, prestando assistenza e consulenza nella predisposizione di bandi e disciplinari di gara relativi all'affidamento di concessioni e di appalti pubblici (anche attraverso il sistema del *project financing* e delle altre forme di partenariato pubblico privato) in favore di enti territoriali, enti locali, enti pubblici e società incaricate della gestione di servizi pubblici locali e di committenza pubblica, nonché in favore di operatori economici operanti nel settore della contrattualistica pubblica. Si occupa inoltre della difesa di stazioni appaltanti e dei soggetti partecipanti a procedure ad evidenza pubblica innanzi agli organi di giustizia amministrativa, e, con

riferimento alle controversie traenti origine dalle riserve iscritte dagli esecutori di contratti pubblici, assiste numerose stazioni appaltanti nei relativi giudizi promossi innanzi al giudice ordinario.

Con riferimento al settore delle *public utilities* presta attività di consulenza in favore degli enti aggiudicatori nell'ambito della predisposizione delle gare per l'affidamento dei contratti pubblici ricadenti nell'ambito dei cc.dd. *settori speciali*, nonché in relazione alla disciplina *antitrust* applicabile in materia.

Ha acquisito una consolidata esperienza anche nel settore dell'affidamento e della gestione di servizi di interesse pubblico generale (illuminazione pubblica, distribuzione del gas, teleriscaldamento, igiene ambientale e ciclo idrico integrato, illuminazione votiva), prestando la propria attività in favore di enti locali, enti territoriali, società a partecipazione pubblico privata, nonché i favore di operatori privati.

Presta assistenza con riferimento agli adempimenti prescritti dalla normativa in materia di trasparenza e anticorruzione, in favore di Ordini professionali, società a partecipazione pubblica ed enti pubblici.

#### ULTERIORE ESPERIENZA RECENTE DI PARTICOLARE RILEVANZA

---

- Assistenza prestata in favore di Risanamento S.p.A. (già Milano Santa Giulia S.p.A.) nell'ambito dell'indizione e dell'espletamento delle procedure di affidamento, oltre che nella successiva fase di realizzazione, dei rilevanti interventi infrastrutturali di collegamento funzionali alle **Olimpiadi Invernali Milano-Cortina 2026**, comprensivi di uno svincolo autostradale della Tangenziale Est, di una nuova linea tranviaria che collegherà la fermata metropolitana di Rogoredo M3, la nuova Arena e la fermata di Forlanini M4, nonché di altre opere viarie – fra cui un sottopasso in area urbana a prolungamento della Strada Provinciale "Paulllese" -, del valore complessivo di oltre 80 milioni di euro;
- Assistenza prestata in favore di IRE S.p.A., società in house della Regione Liguria, nell'ambito del partenariato pubblico privato relativo alla progettazione, costruzione e gestione del nuovo Ospedale "Felettino" della Spezia, del valore di oltre 400 milioni di euro;
- Assistenza continuativa prestata in favore di BCC Leasing S.p.A. con riferimento all'attuazione di numerose iniziative di PPP sull'intero territorio nazionale (leasing finanziario in costruendo in finanza di progetto);
- Assistenza prestata in favore di BFF Bank S.p.A. nell'ambito delle iniziative di factoring di diritto pubblico;
- Assistenza prestata in favore del Comune di Sanremo nell'ambito del partenariato pubblico privato (project financing) per la progettazione, costruzione, gestione ed esercizio del "Porto Vecchio", iniziativa, questa, finalizzata alla riqualificazione dell'intera area;
- Assistenza continuativa prestata in favore del Gruppo Acinque nella realizzazione dell'impianto di termovalorizzazione di Como e in numerose iniziative infrastrutturali e gesionali, anche in PPP;

- Assistenza prestata in favore del Gruppo ITELYUM nell'ambito di numerose iniziative di economia circolare, anche in PPP;
- Assistenza prestata in favore della Provincia di Lecco nell'ambito della realizzazione, in Project financing, della prima comunità energetica rinnovabile (CER) di estensione provinciale, concessione, questa, del valore di oltre 110 milioni di euro;
- Assistenza prestata in favore del Comune di Biella per l'affidamento in PPP (concessione) del servizio di gestione del forno crematorio sito presso il Cimitero Urbano nella Città di Biella, per un valore di oltre 30 milioni di euro;
- Assistenza prestata in favore Comune di Rozzano (MI) nella concessione, tramite finanza di progetto, della riqualificazione, ampliamento e relativa gestione della rete di teleriscaldamento esistente unitamente alla concessione del servizio di gestione, manutenzione, efficientamento energetico e riqualificazione degli impianti di climatizzazione e degli impianti elettrici degli immobili di proprietà dell'Amministrazione, per un valore di oltre 125 milioni di euro;
- Assistenza continuativa prestata in favore di GI Group S.p.A., nell'ambito dell'affidamento e dell'esecuzione di contratti pubblici di somministrazione del personale;
- Assistenza prestata in favore di ALER Milano, azienda regionale lombarda di edilizia residenziale, nell'ambito dell'attuazione di interventi di efficientamento energetico (anche in PPP) del valore complessivo di 800 milioni di euro;
- Assistenza prestata in favore dell'Ordine dei Farmacisti di Milano, Lodi, Monza Brianza, con riferimento alla costituzione della "Federazione degli Ordini dei Farmacisti della Lombardia", nonché alle tematiche legate alla contrattualistica pubblica, oltre che in materia di adempimenti connessi alla normativa sulla trasparenza ed anticorruzione;
- Assistenza resa in favore di FINAOSTA S.p.A., finanziaria regionale della Valle d'Aosta ed affidataria *in house* delle relative attività, nell'ambito della valutazione sulle conseguenze giuridiche derivanti dall'inclusione della società nell'elenco ISTAT delle "amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato" pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale – Serie Generale n. 229 del 30 settembre 2019, in cui sono state per la prima volta inserite talune società finanziarie regionali, fra cui la stessa FINAOSTA S.p.A.;
- Assistenza prestata in favore di IRE S.p.A., società *in house* della Regione Liguria, nell'ambito dell'appalto del servizio multi-tecnologico, concernente l'efficientamento energetico e la fornitura del calore in favore di tutte le Aziende sanitarie regionali, del valore di oltre 400 milioni di euro;
- Assistenza continuativa, prestata in favore di CAP Holding S.p.A., società *in house* affidataria della gestione del servizio idrico integrato nel territorio della Città metropolitana di Milano, nell'ambito dell'attuazione del nuovo piano industriale del gruppo e nella gestione delle procedure finanziate dal PNRR;
- Assistenza, prestata in favore di ALFA S.r.l., società *in house* affidataria della gestione del servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Varese, nell'ambito del giudizio di appello relativo alla legittimità del predetto affidamento, oltre che assistenza

continuativa nel settore della contrattualistica pubblica, nonché nel processo societario di aggregazione delle diverse gestioni esistenti all'interno del territorio provinciale;

- Assistenza continuativa, prestata in favore di Brianzacque S.r.l., società *in house* affidataria della gestione del servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Monza e Brianza, nell'espletamento delle procedure di gara finalizzate all'affidamento di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture (anche legate al PNRR), nonché nella gestione delle problematiche societarie operative.
- Assistenza continuativa, prestata in favore di Padania Acque S.p.A., società *in house* affidataria della gestione del servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Cremona, nell'espletamento delle procedure di gara finalizzate all'affidamento di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture (anche legate al PNRR);
- Assistenza prestata in favore di Uniacque S.p.A., società *in house* affidataria della gestione del servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Bergamo, nell'ambito di questioni connesse all'affidamento di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture (anche legate al PNRR);
- Assistenza prestata in favore di Abbanoa S.p.A., società *in house* affidataria della gestione del servizio idrico integrato nel territorio della Regione Sardegna, nell'ambito di questioni connesse all'affidamento di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture (anche legate al PNRR);
- Assistenza prestata in favore del Consiglio Regionale della Sardegna nell'ambito di talune vicende relative allo svolgimento di concorsi pubblici
- Assistenza prestata in favore della Camera di Commercio di Milano-Lodi-Monza Brianza e di tutte le società *in house* partecipate dalla stessa nell'ambito dell'assegnazione di contratti pubblici e nell'applicazione della normativa dettata in materia di società a partecipazione pubblica dal c.d. decreto Madia, nonché della normativa in materia di trasparenza e anticorruzione;
- Assistenza continuativa prestata in favore di AMAT – Agenzia Mobilità Ambiente Territorio S.p.A, società *in house* del Comune di Milano, nell'ambito delle procedure di gara dalla stessa indette, nonché nella risoluzione delle problematiche connesse alla normativa in materia di società a partecipazione pubblica;
- Assistenza prestata in favore di SCR Piemonte S.p.A., società *in house* della Regione Piemonte, nell'ambito dell'appalto per la fornitura di guanti occorrenti alle ASL del Piemonte, anche al fine di far fronte all'emergenza sanitaria legata al Covid-19;
- Assistenza prestata in favore di ALER Milano, azienda regionale lombarda di edilizia residenziale, nell'ambito della concessione del servizio di outsourcing energetico di tutti gli stabili di proprietà dell'Azienda, del valore oltre 250 milioni di euro;
- Assistenza prestata in favore di SILEA S.p.A., società *in house* affidataria della gestione del servizio di igiene ambientale nel territorio dell'intera provincia di Lecco, nell'ambito della gestione di diverse iniziative finanziate dal PNRR;
- Assistenza, prestata in favore della Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica, ente direttamente controllato dalla Regione Lombardia, nella cessione del 90% della partecipazione dalla stessa detenuta in NMS Group S.p.A.;

- Assistenza prestata nell'ambito della realizzazione della *control room* della nuova metropolitana di Salonicco in Grecia;
- Assistenza, prestata in favore di Brianzacque S.r.l., società *in house* affidataria della gestione del servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Monza e Brianza, nella formalizzazione di un contratto di finanziamento del valore di 50 milioni di euro con Banca Europea per gli Investimenti;
- Assistenza, prestata in favore di Arexpo (società a totale partecipazione pubblica, il cui capitale è detenuto, fra gli altri, dal Ministero dell'economia, dalla Regione Lombardia e dal Comune di Milano), nell'ambito del complesso partenariato pubblico privato di riqualificazione dell'area nella quale si è svolta l'Esposizione Universale Milano 2015;
- Assistenza prestata in favore del Gruppo AGESP, partecipato dal comune di Busto Arsizio e che svolge numerose attività (anche *in house*) nel settore ambientale;
- Assistenza prestata in favore del Gruppo COGESER, partecipato da taluni comuni della zona della Martesana e che svolge numerose attività (anche *in house*);
- Assistenza, prestata in favore di **numerosi enti locali lombardi, veneti, piemontesi, liguri ed emiliano-romagnoli**, nella predisposizione degli atti di gara strumentali all'affidamento, mediante procedure ordinarie, nonché mediante operazioni di *project financing* o di altre forme di partenariato pubblico privato (**ivi incluso *leasing finanziario in costruendo***), di contratti pubblici di lavori o di servizi;
- Assistenza nella fase di attivazione del servizio di telefonia mobile nell'ambito dell'intero sistema della linea metropolitana di Milano;
- Assistenza, prestata in favore di MM S.p.A., società interamente partecipata dal Comune di Milano, nell'ambito del contenzioso amministrativo relativo all'affidamento dei lavori per la costruzione del lotto funzionale "1B" della Strada di collegamento Zara-Expo;
- Assistenza, prestata in favore di MM S.p.A., società interamente partecipata dal Comune di Milano, nell'ambito del contenzioso amministrativo relativo all'affidamento dei lavori per la realizzazione del prolungamento della linea 1 della metropolitana di Milano;
- Assistenza, prestata in favore di MM S.p.A., società interamente partecipata dal Comune di Milano, nell'ambito del contenzioso relativo all'esecuzione dei lavori funzionali alla realizzazione di un nuovo asse di viabilità primaria, in sotterraneo, da Viale De Gasperi a Via Gattamelata in Milano;
- Assistenza in favore del raggruppamento temporaneo di progettisti vincitore del concorso internazionale finalizzato all'affidamento della progettazione della nuova sede della Regione Lombardia;
- Partecipazione, quale membro esperto esterno, a numerose commissioni giudicatrici volte all'affidamento di contratti pubblici e di concessioni, anche sotto forma di *project financing* o di partenariati pubblico privati.

## LINGUE

---

- Inglese.

## PUBBLICAZIONI

---

- Coautore delle voci *“Collaudo”, “Concessione di lavori pubblici”, “Concorso di progettazione”, “Esecuzione (Lavori pubblici)” e “Risoluzione del contratto (Lavori pubblici)”* per la Collana *“Enciclopedia degli enti locali”*, volume *“Appalti Contratti Convenzioni”*, edita da Giuffrè, Milano, 2008.
- Autore del commento agli articoli *“36 - VOIP e Sistema pubblico di connettività” e “39 - Riallocazione di fondi”* della legge 18 giugno 2009, n. 69 (*«Disposizioni per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività nonché in materia di processo civile»*) per la Collana *“Nuove leggi amministrative”*, volume *“I nuovi procedimenti amministrativi”*, edita da Giuffrè, Milano, 2009.
- Coautore dei capitoli *“II – Le modalità di affidamento dei servizi pubblici locali”, “IV – La gestione delle reti e dei servizi”, “VI – Il regime transitorio degli affidamenti”*, nonché autore del capitolo *“VII - Le controversie e gli aspetti processuali”* per la Collana *“Teoria e pratica del diritto”*, volume *“I servizi pubblici locali”*, edita da Giuffrè, Milano, 2010.
- Autore del capitolo 22 *“Il contratto”* (commento agli articoli da 137 a 146 del titolo VII) e del capitolo 39 *“Acquisizione di servizi e forniture sotto soglia e in economia”* (commento agli articoli da 326 a 338 del titolo V) della *“Guida pratica - Regolamento al Codice dei contratti pubblici”*, edita da Il Sole24Ore, Milano, 2010.
- Autore del contributo *“Il contratto nel nuovo Regolamento appalti n. 207/2010”*, in [www.professionisti-imprese24.ilsole24ore.com](http://www.professionisti-imprese24.ilsole24ore.com), sezione *“Appalti”*, 2010.
- Autore del contributo *“Servizi e forniture sotto soglia e in economia negli enti locali alla luce del d.P.R. n. 207/2010”*, in *Nuova rassegna*, n. 1/2011, Firenze, p. 37.
- Autore del contributo *“Il subappalto nei lavori pubblici: un istituto in continua evoluzione”*, in *L'amministrazione italiana*, n. 9/2011, Empoli (FI), p. 1192.
- Autore del contributo *“Gli appalti sotto soglia nei settori speciali (Cons. St., Ad. Plen. 1° agosto 2011, n. 16)”*, in *Nuova rassegna*, n. 18/2011, Firenze, p. 1863.
- Autore del contributo *“Il pagamento dei subappaltatori nel d.lg. n. 163/2006 e nella disciplina recata dal d.P.R. n. 207/2010: problematiche applicative e spunti innovativi forniti dalla recente giurisprudenza di merito”*, in *L'amministrazione italiana*, n. 12/2011, Empoli (FI), p. 1613.
- Autore del contributo *“Il teleriscaldamento e la qualificazione giuridica operata dalle Autorità indipendenti: semplici contributi al dibattito o definitiva risoluzione del problema?”* pubblicato in [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it), sezione *“Articoli”*, 29 marzo 2012.
- Autore del contributo *“La procedura negoziata per l'affidamento dei contratti pubblici: nuovi limiti e maggiori possibilità di utilizzo nell'attuale quadro normativo e giurisprudenziale”*, in *Nuova rassegna*, n. 20-21/2012, Firenze, p. 1863.
- Autore del contributo *“L'illuminazione pubblica è davvero un servizio “a rete”? Considerazioni in ordine alla presunta impossibilità, per i comuni, di indire gare in forma singola”*, pubblicato in [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it), sezione *“Articoli”*, 27 novembre 2012.



- Autore del contributo *“L’ammissibilità dei contratti a progetto nell’ambito degli appalti pubblici: orientamenti giurisprudenziali e recenti indicazioni ministeriali”*, in [www.moltocomuni.it](http://www.moltocomuni.it), sezione “Appalti e contratti”, 15 gennaio 2013.
- Autore del contributo *“L’esatta portata del principio di rotazione nelle procedure negoziate secondo l’orientamento del Consiglio di Stato (Cons. St., sez. III, 10 gennaio 2013, n. 99)”*, in [www.moltocomuni.it](http://www.moltocomuni.it), sezione “Appalti e contratti”, 31 gennaio 2013.
- Autore del contributo *“Al vaglio dell’Adunanza Plenaria la questione sull’applicabilità o meno ai “contratti esclusi” delle specifiche disposizioni del Codice dei contratti”*, in [www.moltocomuni.it](http://www.moltocomuni.it), sezione “Appalti e contratti”, 30 aprile 2013.
- Autore del contributo *“La Corte di Giustizia legittima il ricorso all’avvalimento “frazionato” negli appalti di lavori”*, in *L’amministrazione italiana*, n. 1/2014, Empoli (FI), p. 63.
- Autore del contributo *“L’AGCM conclude la propria indagine conoscitiva sul settore del teleriscaldamento. Molti i nodi ancora da sciogliere”*, pubblicato in [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it), sezione “Articoli”, sezione “Articoli”, 26 marzo 2014
- Autore del contributo *“L’organizzazione dei principali servizi pubblici a rilevanza economica nel territorio della Provincia di Trento”*, in *Informator*, Rivista giuridico-amministrativa per il Trentino-Alto Adige, n. 3/2014, Rimini;
- Autore del contributo *“Avvalimento e certificazione di qualità aziendale nei contratti pubblici di servizi e forniture”*, in [www.moltocomuni.it](http://www.moltocomuni.it), sezione “Appalti e contratti”, 11 giugno 2014;
- Autore del contributo *“Anche per l’A.N.A.C. l’omessa produzione della cauzione provvisoria non determina l’esclusione dalla gara”*, in [www.moltocomuni.it](http://www.moltocomuni.it), sezione “Appalti e contratti”, 17 novembre 2014;
- Autore del contributo *“Resi noti i requisiti (e i relativi limiti numerici) relativi alla richiesta di iscrizione all’elenco dei soggetti aggregatori titolati a svolgere il ruolo di centrale di committenza”* in [www.moltocomuni.it](http://www.moltocomuni.it), sezione “Appalti e contratti”, gennaio 2015
- Autore del contributo *“Servizio di illuminazione pubblica e convenzionamento CONSIP: insussistenza di un obbligo giuridico all’adesione automatica da parte degli enti locali”* in [www.moltocomuni.it](http://www.moltocomuni.it), sezione “Appalti e contratti”, 11 maggio 2015
- Autore del capitolo *“Dall’Authority un valido aiuto per le controversie e più garanzie per i partecipanti”*, del volume *“Le deleghe per la riforma degli appalti”*, edito da Il Sole24Ore, Milano, gennaio 2016
- Autore del capitolo *“Una progettazione di qualità, coerente ed omogenea, attenta all’ambiente e al territorio”*, del volume *“Codice degli appalti – La guida alle nuove regole”*, edito da Il Sole24Ore, Milano, maggio 2016
- Autore del capitolo *“il Regolamento edilizio-tipo e le altre norme e leggi”*, del volume *“Il regolamento unico edilizio”*, Collana *“L’Amministrativista”*, Giuffrè, Milano, febbraio 2017
- Autore del commento ai capitoli *“Organizzazione e allocazione dei poteri di regolazione, vigilanza e controllo”*, e *“Disposizioni transitorie e finali”* del volume *“I nuovi Testi unici sulle società a partecipazione pubblica e sui servizi pubblici locali di interesse economico*

*generale*", della collana "Lo speciale L'Amministrativista", in corso di pubblicazione da parte di Giuffrè, Milano

- Autore del commento all'art. 4 "Priorità del riuso", del volume "Legge sul consumo del suolo", della collana "Lo speciale L'Amministrativista", in corso di pubblicazione da parte di Giuffrè, Milano
- Autore del contributo "Sulla qualificabilità off balance del leasing finanziario in costruendo" in [www.moltocomuni.it](http://www.moltocomuni.it), sezione "Appalti e contratti", 28 giugno 2017
- Autore del contributo "Sanzione antitrust e incidenza sui requisiti di ordine generale", in [www.moltocomuni.it](http://www.moltocomuni.it), sezione "Appalti e contratti", 25 gennaio 2018
- Autore del contributo "Conflitto di interessi tra stazione appaltante e operatore economico partecipato dall'amministrazione che indice la gara. Note (critiche) a TAR Campania, Salerno, Sez. I, 6 aprile 2018, n. 524", in [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it), 19 aprile 2018
- Autore dell'opera dal titolo "I servizi cimiteriali", Key Editore, Milano, aprile 2019
- Autore del contributo "Le ricadute dell'emergenza coronavirus sull'esecuzione degli appalti pubblici" in [www.moltocomuni.it](http://www.moltocomuni.it), sezione "Appalti e contratti", 18 marzo 2020
- Autore del contributo "Gli effetti della normativa volta al contrasto del COVID-19 sulle gare pubbliche: considerazioni critiche", in [www.focusamministrativo.it](http://www.focusamministrativo.it), Key Editore, 23 aprile 2020
- Coautore del contributo "Appalto integrato su progetto di fattibilità? Dopo il DL Semplificazioni (forse) torna possibile" in *Edilizia e Territorio*, Edizioni Sole 24 Ore, 14 ottobre 2020
- Autore del contributo "La Corte di Giustizia restringe notevolmente il concetto di "contratti estranei" all'applicazione delle direttive comunitarie coniato dall'Adunanza Plenaria del Consiglio di Stato", in [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it), 2 novembre 2020
- Autore del commento agli artt. 2449 ("Società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici") e 2551 ("Norme applicabili") del codice civile, in *Codice delle Società ragionate*, Neldiritto Editore, Bari, 2021
- Autore del contributo "Le opportunità dal d.l. semplificazioni per il partenariato pubblico-privato", in *EnercityPA*, n. 3 maggio-giugno, 2021
- Autore del contributo "Pnrr, le incertezze sui costi spingono i lavori alla paralisi", *Italia Oggi*, 3 aprile 2023, pp. 2-3
- Autore del contributo "Società a partecipazione pubblica: il ruolo alla luce del nuovo codice dei contratti", *Energia in città*, n. 4 (maggio-giugno 2023), pp. 44-48
- Autore del contributo "Appalti a rischio contenzioso con il nuovo obbligo di indicazione del CCNL nei bandi", *NT Plus*, Il Sole24Ore, 13 giugno 2023



- Autore del contributo "*Nuovo codice, intreccio di norme sulle opere Pnrr: necessario un chiarimento*", NT Plus, Il Sole24Ore, 22 giugno 2023
- Autore del contributo "*Nuovo codice appalti, sulla qualificazione delle stazioni appaltanti la posizione peculiare (e non chiarissima) delle società in house*", NT Plus, Il Sole24Ore, 28 giugno 2023
- Autore del contributo "*Appalti Pnrr e Pnc: le indicazioni operative dopo la circolare delle Infrastrutture*", NT Plus, Il Sole24Ore, 18 luglio 2023
- Autore del capitolo "*Disciplina generale del partenariato pubblico privato in Italia*" del volume "*Il Partenariato pubblico privato nelle infrastrutture scolastiche*", Costruire Scuole, ottobre 2023
- Autore del contributo "*La natura (asseritamente) progettuale della prima fase procedurale di valutazione del project finance secondo l'ANAC: i motivi di una tesi che non convince*", in [www.dirittodeiservizipubblici.it](http://www.dirittodeiservizipubblici.it), 3 aprile 2024

#### COLLABORAZIONE CON LA DIREZIONE DI RIVISTE

---

- Responsabile e curatore della rubrica "*Appalti e contratti*" della rivista *on line* di formazione e servizi per gli enti locali "*Moltocomuni*" e, in tale veste, autore di numerose note a sentenza, nonché di massime giurisprudenziali;
- Membro del Comitato di redazione della rivista trimestrale per le amministrazioni pubbliche "*L'amministrazione italiana*".

#### INSEGNAMENTI E RELAZIONI A CONVEGNI

---

L'Avv. Lezzi ha partecipato, in qualità di relatore e docente, a numerosi convegni, seminari, *master* e corsi di formazione riguardanti i settori dei contratti pubblici, delle concessioni e dei servizi di interesse economico generale, fra cui si segnalano le seguenti attività:

- Relatore nel Seminario annuale dal tema "*Gare & Appalti di forniture e servizi*", organizzato da LRA, Milano, 2005 e 2006.
- Relatore nel Seminario dal tema "*Il nuovo codice degli appalti*", organizzato da CDO Lombardia, Milano, 2006.
- Docente nelle due sessioni annuali del Corso dal tema "*Tutto sul Teleriscaldamento*", organizzato da IIR, Milano, 2007-2010.
- Relatore nel Convegno dal tema "*Quanto costa e quanto conviene oggi il Teleriscaldamento*", organizzato da IIR, Milano, 2009.
- Relatore nel Convegno dal tema "*Gestione dei depuratori*", organizzato da IIR, Milano, 2009.
- Relatore nel Convegno dal tema "*Riforma dei servizi pubblici locali*", organizzato da IIR, Milano, 2010.

- Relatore nel Convegno dal tema “*Reti di Teleriscaldamento*”, organizzato da IIR, Milano, 2010.
- Relatore nel *Workshop* dal tema “*La gestione efficace del contenzioso nelle gare d'appalto*”, organizzato da IIR, Milano, 2010.
- Docente nel “*Corso sul regolamento dei contratti pubblici*”, accreditato dall'Ordine degli Avvocati di Milano e organizzato da Cispel Lombardia, Milano, 2011.
- Relatore nel Convegno dal tema “*La disciplina dei contratti pubblici nei settori speciali*”, accreditato dall'Ordine degli Avvocati di Milano e organizzato da Paradigma, Milano, 2011.
- Docente nel *Master* di specializzazione “*Gli appalti pubblici alla luce delle recenti modifiche normative*”, organizzato da Giuffrè, Teramo, 2011.
- Relatore nel Convegno dal tema “*Le modifiche introdotte al codice degli appalti dal “decreto sviluppo” e dalla legge di conversione*”, accreditato dal Consiglio Nazionale Forense e organizzato da Paradigma, Roma, 2011.
- Docente nel Videocorso dal titolo “*Gli appalti sotto soglia nei settori speciali*”, e-learning accreditato presso il Consiglio Nazionale Forense e organizzato da Giuffrè, Milano, 2011.
- Docente nel corso di formazione per i funzionari della Regione Lombardia, delle Province lombarde e degli Uffici di Ambito lombardi dal tema “*Servizio idrico integrato: affidamenti e contratti*”, organizzato da Éupolis Lombardia, Milano, 2011.
- Docente nel corso di formazione *in house* sul tema “*La tracciabilità dei flussi finanziari*”, organizzato dal Gruppo Gelsia, Seregno (MB), 2012.
- Docente nel corso di formazione *in house* sul tema “*Il nuovo regolamento sui contratti pubblici*”, organizzato dal Gruppo Gelsia, Seregno (MB), 2012.
- Relatore nel convegno dal tema “*La nuova normativa sugli appalti e il codice dei contratti pubblici*”, organizzato da Organismo di Ricerca Giuridico-economica, Milano, 2012.
- Docente nel ciclo di corsi di formazione dal tema “*Gli acquisti di beni e servizi negli enti locali e il mercato elettronico (MePA): obblighi, deroghe e aspetti operativi*”, organizzati da Nomodidattica, Pula (CA) e Vicenza, 2013.
- Docente nel corso di formazione professionale, accreditato dall'Ordine degli Avvocati di Milano, dal tema “*La pubblica amministrazione e gli acquisti di beni e servizi sottosoglia*”, Milano, 2013.
- Docente nel ciclo di corsi di formazione per funzionari pubblici della Lombardia, del Piemonte e del Veneto dal tema “*L'illuminazione pubblica*”, organizzato da Co.Nord, Cassina de' Pecchi (MI), Gattinara (VC) e Resana (TV), 2013.
- Docente nel ciclo di corsi di formazione per funzionari pubblici della Lombardia, del Piemonte e del Veneto dal tema “*Il contratto di disponibilità*”, organizzato da Co.Nord, Cassina de' Pecchi (MI), Gattinara (VC) e Resana (TV), 2013.
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici della Lombardia dal tema “*I servizi pubblici locali*”, organizzato da Co.Nord, Lazzate (MB), 2013.

- Docente nel corso di formazione dal tema "*Partecipazione a procedure di gara e gestione di commesse pubbliche*", organizzato da Connor Training, Milano, 2014
- Docente nel corso di formazione dal tema "*Illuminazione pubblica*", organizzato dal Centro studi e ricerche sulle autonomie locali, Savona, 2014
- Docente nel corso di formazione dal tema "*Le strategie per la gestione dell'illuminazione pubblica: profili normativi, orientamenti giurisprudenziali e indicazioni operative*", organizzato da Nomodidattica, Vicenza, 2014
- Docente nel ciclo di corsi di formazione dal tema "*MEPA – convenzioni Consip e centrali di committenza*", organizzato dal Centro studi e ricerche sulle autonomie locali, Savona e Sanremo (IM), 2015
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici dal tema "*Contratti pubblici e anticorruzione*", organizzato da Nomodidattica, Thiene (VI), 2015
- Docente nel ciclo di corsi di formazione per funzionari pubblici dal tema "*Acquisti di servizi e forniture sottosoglia e in economia, mercato elettronico e RdO*", organizzato dal Centro studi e ricerche sulle autonomie locali, Savona e Santa Margherita Ligure (GE), 2015 e 2016
- Docente nel corso di formazione per dipendenti di IN.SAR S.p.A., società *in house* della Regione Sardegna dal tema "*Le regole per gli acquisti di beni e servizi e gli affidamenti di incarichi esterni da parte delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni*", organizzato da Nomodidattica, Cagliari, 2016
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici dal tema "*Gli acquisti di beni e servizi sul MePA*", organizzato da LineaPA, Settimo Torinese (TO), 2016
- Relatore nelle giornate di studio dal tema "*I sistemi di teleriscaldamento*", organizzate da ECOLINE, Desenzano del Garda (BS), 2016
- Docente nel ciclo di corsi di formazione per funzionari pubblici della Lombardia, del Piemonte e del Veneto dal tema "*Acquisto di beni e servizi da parte degli enti locali, anche alla luce del nuovo Codice appalti e concessioni*", organizzato da Co.Nord, Resana (TV), Gattinara (VC), Cordignano (TV), Oppeano (VR), Lurago Marinone (CO), Brembate di Sopra (BG), Castiglione d'Adda (LO), Spirano (BG), 2016.
- Docente nel ciclo di corsi di formazione per funzionari pubblici della Lombardia, del Piemonte e del Veneto dal tema "*Affidamento e gestione dell'illuminazione pubblica*", organizzato da Co.Nord, Resana (TV), Borgosesia (VC), Cordignano (TV), Lazzate (MB), 2016
- Relatore nel convegno dal tema "*Gare per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas*", organizzato da IIR, Milano, 2016
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici del Veneto dal tema "*Il partenariato pubblico locale e i settori speciali nel Codice dei contratti*", organizzato da Nomodidattica, Zevio (VR), 2016
- Docente nel corso di formazione *in house* dal tema "*Il nuovo Codice dei contratti*", organizzato da SIRTI S.p.A., Milano, 2016

- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici del Veneto dal tema "*Il partenariato pubblico privato e i settori speciali nel Codice dei contratti*", organizzato dal Centro studi e ricerche sulle autonomie locali, Savona 2016
- Docente nel corso di preparazione all'esame di avvocato, nella lezione dal tema "*I servizi pubblici*", organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Milano, 2016
- Docente nel corso di formazione *in house* dal tema "*Il D.lgs. n. 50/2016*", organizzato da Comune di Agrate Brianza (MB), 2016
- Docente nel corso di formazione *in house* dal tema "*Il Codice dei contratti e delle concessioni e le linee guida ANAC*", organizzato da Comune di Cesano Boscone (MI), 2016
- Docente nel corso dal tema "*Le Linee Guida e i primi provvedimenti ANAC di attuazione del D.Lgs. n. 50/2016*", organizzato da Publika Formazione S.r.l., Mantova 2016
- Relatore nel seminario dal tema "*La responsabilità del Direttore Lavori negli appalti pubblici e privati*", Organizzato dall'Ordine degli Ingegneri di Monza e Brianza, Concorezzo (MB), 2016
- Docente nel corso di formazione dal tema "*Il nuovo Codice dei contratti e delle concessioni*", organizzato da Spes S.r.l., società *in house* del Comune di Somma Lombardo (VA), 2016
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici dal tema "*Servizi di ingegneria e architettura e incarichi di supporto al RUP. Le procedure di affidamento. Teoria e casi pratici. (d.lgs. n. 50/2016 e Linee guida ANAC n.1/2016, nonché rettifica del 16 novembre 2016)*", organizzato da Nomodidattica, Zevio (VR), 2017;
- Docente nel corso di formazione *in house* dal tema "*Il nuovo Codice dei contratti*", organizzato da INSIEL, società della Regione Friuli Venezia Giulia, Trieste, 2017
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici dal tema "*L'organizzazione degli acquisti sottosoglia UE e gli obblighi MePA*", organizzato da LineaPa, Venaria Reale (TO), 2017
- Relatore nell'ambito del 4° Congresso Nazionale dei Farmacisti, tavolo tematico "*Il codice deontologico tra etica professionale, logiche della concorrenza e impulsi del mercato*", Milano, 2017.
- Docente nel corso di formazione per dipendenti di IN.SAR S.p.A., società *in house* della Regione Sardegna dal tema "*Il Codice dei Contratti pubblici, anche alla luce del Correttivo*", organizzato da Nomodidattica, Cagliari, 2017
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici della Liguria dal tema "*Il partenariato Pubblico Privato nel nuovo Codice dei Contratti Pubblici*", organizzato da Comune di Ospedaletti (IM), 2017
- Relatore nel seminario per dipendenti pubblici dal titolo "*Nuovo Codice degli Appalti. Opportunità e criticità introdotte dalle recenti modifiche legislative*", organizzato da Federcasa Lombardia, Palazzo Pirelli, Regione Lombardia, Milano, 2017

- Relatore nel corso di formazione per funzionari pubblici del Veneto dal tema *“I partenariati pubblici-privati per la realizzazione di commesse pubbliche”*, organizzato da Co.Nord, Cittadella (PD), 2017
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici dal tema *“L’organizzazione degli affidamenti e i servizi pubblici con e senza rilevanza economica”*, organizzato da LineaPa, Pinerolo (TO), 2017
- Relatore nel corso di formazione per funzionari pubblici della Lombardia dal tema *“Trasparenza e anticorruzione”*, organizzato da Co.Nord, Saronno (VA), 2017
- Relatore nel corso di formazione per funzionari pubblici del Piemonte dal tema *“Le Linee Guida e i provvedimenti ANAC di attuazione del D.Lg. n. 50/2016”*, organizzato da Co.Nord, Alessandria, 2017
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici dal tema *“L’organizzazione degli acquisti sottosoglia UE e gli obblighi MePA”*, organizzato dal Centro studi e ricerche sulle autonomie locali, Savona, 2017
- Docente nel corso di formazione dal tema *“Il Direttore dell’esecuzione dei contratti per gli appalti di servizi e forniture”*, organizzato da Gruppo PA, Bari, 2017
- Docente nel corso di formazione *in house* dal tema *“Il Codice dei contratti e delle concessioni e la normativa anticorruzione e sulla trasparenza”*, organizzato da 2i Rete Gas S.p.A, Milano, 2017
- Docente nel corso di formazione *in house* dal tema *“Anticorruzione e trasparenza”*, organizzato da M4 S.p.A, Milano, 2018
- Docente nel convegno dal tema *“Il servizio di distribuzione del gas naturale”*, organizzato da Optime Formazione, Paradigma S.p.A, Milano, 2018
- Relatore ad *“Acquacity Forum 2018”*, forum tra le più importanti aziende operanti nel settore della gestione del ciclo idrico, avente ad oggetto *“Il futuro del sistema idrico integrato: ricerca e sviluppo, innovazione e investimenti”*, organizzato da UtilitEnergy, IKN Italy S.r.l., Milano, 2018
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici dal tema *“L’esecuzione del contratto di appalto di lavori ed il ruolo del RUP”*, organizzato da Provincia di Cremona, Cremona, 2018
- Docente nel corso di formazione dal tema *“RUP: le novità del Correttivo. Ruolo, funzioni, compiti e responsabilità del Responsabile Unico del Procedimento”*, organizzato da Gruppo PA, Bari, 2018
- Docente nel master dal tema *“Gli appalti pubblici nell’attuale quadro normativo e giurisprudenziale”*, organizzato da Paradigma, Milano, 2018
- Docente nel corso di formazione *in house* dal tema *“Gli appalti e le concessioni pubbliche”*, organizzato da INSIEL, società della Regione Friuli Venezia Giulia, Trieste, 2018
- Relatore nel convegno dal tema *“I PPP e le concessioni”*, organizzato da Paradigma, Milano, 2018



- Relatore nel convegno dal tema *“Gravi illeciti professionali e altre cause di esclusione dalle gare”*, organizzato da Paradigma, Milano, 2018
- Docente nel ciclo di corsi di formazione dal tema *“Partenariati pubblico privati”* e *“Appalti nei settori speciali”*, organizzati da Gruppo PA, Bari, 2018
- Docente nel ciclo di corsi di formazione *in house* dal tema *“Anticorruzione, trasparenza e Codice dei contratti pubblici”*, organizzati dai comuni di Agrate Brianza e Vimercate, 2018
- Docente nel corso per funzionari degli enti locali dal tema *“Partenariato Pubblico Privato e focus sul project financing”*, organizzato da Nomodidattica, Bussolengo (VR), 2019
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici dal tema *“Il RUP: compiti, funzioni e responsabilità”*, organizzato da Provincia di Cremona, Cremona, 2019
- Docente nel ciclo di corsi per funzionari degli enti locali sul codice dei contratti pubblici, anche alla luce del c.d. *“decreto sblocca-cantieri”*, Reggio Emilia, 2019
- Docente nel corso per funzionari degli enti locali sulle novità del codice dei contratti pubblici, organizzato dal Centro studi e ricerche sulle autonomie locali, Recco (GE), 2019
- Docente nel corso di formazione dal tema *“I Partenariati pubblico privati e le peculiarità del project financing”*, organizzato da Lario Reti Holding, Lecco, 2019
- Docente nel corso per funzionari degli enti locali dal tema *“Partenariato Pubblico Privato: concessioni e project financing”*, organizzato da Nomodidattica, San Martino Buon Albergo (VR), 2020
- Docente nel corso per funzionari delle società in house gestori del servizio idrico integrato della Lombardia dal tema *“Requisiti speciali per la partecipazione alle gare pubbliche”*, organizzato da Water Alliance – Acque di Lombardia, Milano, 2020
- Docente nel webinar per funzionari degli enti locali, relativo alle problematiche connesse al Covid-19, dal tema *“Servizi educativi, scolastici, di trasporto scolastico e per la ristorazione, fra sospensioni, rinegoziazione e nuove clausole nei contratti di appalto da stipulare”*, organizzato da Nomodidattica, 2020;
- Docente nel corso di formazione dal tema *“I contratti pubblici alla luce del decreto semplificazioni e della relativa legge di conversione”*, organizzato da Brianzacque S.r.l., Monza, 2020
- Docente nel webinar dal tema *“Operare sul MEPA: obblighi e procedure”*, organizzato da LineaPA, Ivrea (TO), 2021
- Docente nel webinar dal tema *“Il subappalto, cosa scrivere sui bandi e sui documenti di gara”*, organizzato da Nomodidattica, Verona, 2021
- Relatore nel corso di formazione per dirigenti pubblici dal tema *“I profili giuridici dell'affidamento e della gestione dei servizi pubblici “a rete”*”, organizzato dall'Ordine degli Ingegneri di Milano, Milano, 2021
- Docente nel webinar dal tema *“Contratti di partenariato pubblico privato”*, organizzato da IKN Italy, Milano, 2021



- Docente nel webinar dal tema *"Revisione dei prezzi e costo delle materie prime nei contratti pubblici"*, organizzato da Nomodidattica, Verona, 2022
- Docente nel ciclo di seminari dal tema *"I contratti pubblici"*, organizzato da Provincia di Lecco, Lecco, 2022
- Docente nel corso dal titolo *"Gli affidamenti dei contratti e gli adempimenti in materia di pubblicità e trasparenza da parte degli Ordini professionali"*, organizzato da Federazione dei Farmacisti della Lombardia, Milano, 2022
- Docente nel corso di formazione dal titolo *"Gli affidamenti in house"*, organizzato da Si.Camera, società in house delle Camere di Commercio italiane, Roma, 2022
- Relatore nel convegno dal titolo *"Il Partenariato Pubblico Privato per gli investimenti e i progetti del PNRR: la rigenerazione del patrimonio immobiliare pubblico"*, organizzato da ANCE – Associazione Nazionale Costruttori Edili, Pavia, 2022
- Docente nel corso di formazione dal titolo *"Partenariato Pubblico Privato in Sanità"*, organizzato da IKN, Milano, 2022
- Docente nel corso di formazione dal titolo *"Il teleriscaldamento"*, organizzato da Ecoline, Desenzano del Garda (BS), 2022
- Docente nel ciclo di corsi di formazione dal titolo *"Il nuovo codice dei contratti pubblici"*, organizzato da Nomodidattica, Verona, 2023
- Relatore nel convegno dal titolo *"I PPP e le concessioni nel nuovo codice dei contratti pubblici"*, organizzato da Paradigma, Milano, 2023
- Relatore nel corso di formazione per funzionari della Regione Veneto dal titolo *"Il PPP nel Nuovo Codice dei Contratti Pubblici"*, organizzato da CUOA Business School, Venezia, 2023
- Relatore nel corso di formazione dal titolo *"I principi e la progettazione nel nuovo Codice dei contratti pubblici"*, organizzato da Progetto ABACO, Brescia, 2023
- Relatore nella giornata di studi destinata ai funzionari della Regione Lazio dal titolo *"Il Partenariato Pubblico Privato: una valida soluzione per realizzare le opere ed i servizi pubblici degli Enti Locali"*, Confcooperative Lavoro e Servizi, Roma, 2024
- Relatore nel corso di formazione per funzionari della Regione Veneto dal titolo *"Il PPP - forme contrattuali e istituti innovativi (CER)"*, organizzato da CUOA Business School, Venezia, 2024
- Docente nel corso di formazione per funzionari pubblici dal tema *"L'accordo quadro nel nuovo codice dei contratti pubblici"*, organizzato da Nomodidattica, Verona, 2024
- Relatore nel convegno dal titolo *"Cooperazione tra pubblico e privato. Il partenariato a supporto delle comunità locali"*, organizzato da Gruppo BCC, Treviso, 2024

## RICONOSCIMENTI

---

- Nel **2017** ha fatto parte del team vincitore del premio TopLegal Industry Awards come *“Studio dell’anno – Diritto Amministrativo”* per l’assistenza prestata in favore di AREXPO
- Nel **2018** ha fatto parte del team vincitore del premio TopLegal Awards come *“Studio dell’anno – Consulenza pubbliche amministrazioni”* in particolare per l’assistenza prestata nell’ambito della procedura di gara finalizzata alla realizzazione, nel territorio bresciano, di un impianto di depurazione volto a porre rimedio ad una procedura d’infrazione comunitaria.
- Nel **2019** ha fatto parte del team vincitore del premio Legalcommunity Energy Awards come *“Studio dell’anno – contenzioso”*
- Nel **2020** è menzionato fra i migliori legali nel settore Energy dalla rivista internazionale TheLegal500 e nel settore Public Law da MF-Milano Finanza
- Nel **2021** è menzionato fra i migliori legali nel settore del diritto amministrativo, categoria *“Appalti, concessioni e servizi pubblici”* dalla guida *“Amministrativo”* di TopLegal
- Nel **2021** è menzionato fra i migliori legali nel settore Energy dalla rivista internazionale TheLegal500, con la seguente menzione: *“Giorgio Lezzi has unique experience in the field of administrative law and public bodies and is the best in the administrative field without any doubt”*
- Nel **2021** è menzionato fra i migliori legali nel settore Project-PPP e Public Law da MF-Milano Finanza
- Nel **2022, 2023** e nel **2024** è menzionato fra i migliori legali nel settore Public Law & Administrative dalla rivista internazionale TheLegal500: *“Under the leadership of Giorgio Lezzi, Osborne Clarke has built a strong public law department, which caters to national and international clients. The firm handles a wide range of public law matters, from assistance with public tenders and procedures to supporting public entities in regulatory compliance issues, through to procurement-related litigation. The team stands out for handling cutting-edge circular economy matters ”*
- Nel **2024** è indicato come *“Leading Individual”* nel settore Public Law & Administrative dalla rivista internazionale TheLegal500
- Nel **2022 e nel 2023** è menzionato fra i migliori legali nel settore Project-PPP e Public Law da MF-Milano Finanza

Milano, maggio 2024

*Avv. Giorgio Lezzi*

*Firmato digitalmente*